

# البنية الأساسية

البنية الأساسية في الوطن العربي  
في

البنية الأساسية في الوطن العربي

## الوطن العربي

تأليف

دكتور محمد محمد حامد

استاذ هندسه القوي الكهربيه بجامعة قناه السويس

عضو اكاديميه العلوم بنيويورك

عضو الجمعيه الامريكه لتقدم العلوم بواشنطن

مقيّد بالموسوعة الدوليه WHO 'S WHO

مدرج بقاموس الشخصيات العالميه - اصدار كامريدج 1998 - 1999

١٩٩٩



## محتويات الكتاب

٥

مقدمة

٧	الفصل الأول : البنية الأساسية للفرد
٩	١-١ : الرعاية الصحية
١٣	٢-١ : الرعاية الغذائية
١٣	٣-١ : الرعاية الكسائية
١٦	٤-١ : الرعاية السلوكية
١٧	٥-١ : الضمير الإنساني
٢٢	٦-١ : البنية الأساسية للطفولة
٢٥	الفصل الثاني : البنية الأساسية التعليمية
٢٧	١-٢ : التعليم
٤٠	٢-٢ : القبول بالجامعات
٤٢	٣-٢ : المرحلة البحثية في الوطن العربي
٤٨	٤-٢ : محاور البحث العلمي
٥٤	٥-٢ : قواعد تطوير البحث العلمي
٦١	٦-٢ : التعليم الهندسي بالوطن العربي
٧٠	٧-٢ : تعليم المرأة العربية
٧٧	الفصل الثالث : البنية الأساسية للأسرة
٧٧	١-٣ : الاستقرار
٧٨	٢-٣ : التربية
٨٢	٣-٣ : الحياة الاجتماعية
٨٧	٤-٣ : القيم الأسرية
٨٩	الفصل الرابع : البنية الأساسية للمجتمع
٩٠	١-٤ : العادات والتقاليد
٩٢	٢-٤ : الجيرة العربية
٩٤	٣-٤ : الانتماء القومي

٩٨	٤-٤ : السلام التبادلي
١٠٦	٥-٤ : العقيدة
١٠٨	٦-٤ : التأمينات
١١١	الفصل الخامس : البنية الأساسية الإدارية
١١١	١-٥ : القانون الإداري
١١٢	٢-٥ : النظم الإدارية
١١٨	٣-٥ : التنسيق والتخطيط
١١٩	٤-٥ : التفاعل والربط
١٢١	٥-٥ : المتابعة والرقابة
١٢٣	الفصل السادس : البنية الأساسية السلوكية
١٢٣	١-٦ : السلوكيات الحكومية
١٢٦	٢-٦ : السلوكيات الاجتماعية
١٢٨	٣-٦ : السلوكيات الفردية
١٣٣	٤-٦ : أسباب التخلف السلوكي
١٣٥	الفصل السابع : البنية الأساسية الإعلامية
١٣٦	١-٧ : الحدود السياسية الجغرافية
١٣٨	٢-٧ : السياسة الداخلية والخارجية
١٤٠	٣-٧ : المحتوى الإعلامي
١٤٢	٤-٧ : الإرشاد الثقافي
١٤٦	الفصل الثامن : البنية الأساسية للدولة
١٤٦	١-٨ : القدوة القيادية
١٤٨	٢-٨ : الأمن القومي
١٥٨	٣-٨ : البنية التخطيطية
١٦٤	: الخاتمة
١٦٨	: المراجع

# بسم الله الرحمن الرحيم

## مقدمة

انطلاقاً من التلوث الكثير الحادث فى كافة جوانب الحياة يقع علينا واجبا مقدسا لخوض معركة التحرير من التلوث فى البيئه الدوليه عموما وفى الوطن بوجه خاص ولذلك تظهر الاهميه القصوى لتطوير الحياه الانسانيه عموما ومناقشه مختلف القضايا الموجوده على الساحه وتأثير التطور العلمى والطفره الرهيبه فى مختلف التخصصات ونشأه الكثير من الامراض المستعصيه والغريبه عن البشريه وغيرها من القضايا التى لم يتعرف عليها الانسان حتى الآن ، ومن اجل الوعى البيئى المطلوب انتشاره على المستوى الشعبى قبل الرسمى كان لابد لنا من حصر كل القضايا المتعلقة بموضوعات البيئه بكل مكوناتها لتحليلها ومعرفة اسباب التلوث فيها للوقوف على اسلوب التخلص منه بالاسس العلميه المتوفره فى العصر الحديث بل وحتى نتمكن من القضاء على حدوث التلوث قبل وقوعه واقامه البنيه الاساسيه كافه الانشطه البشريه على البسيطة طبقا للقواعد والمواصفات القياسيه السليمه .

حرصا منى على امتى كائى فرد آخر ولا انفرد وحدى بذلك فكلنا نحب وطننا الام الوطن الذى عشنا فى كنفاته عمرا واجيالا وحضارات متتابعه يعجب بها ولها التاريخ المعاصر ويشهد له الغرب قبل الشرق وتعلم ومازال يتعلم منه العلم الحديث بكل ما فيه من تقدم تكنولوجى وعلمى وبعد وصول الانسان الى الكواكب البعيده والاختراعات المذهله وسيظل يتعلم ويهتدى به العصر الحديث لما يجعلنا نفخر بوطنيتنا وامتنا الابيه ذات الحضارات العريقه على مر العصور .

لما كان الانسان هو اعلى الموجودات فى جميع انحاء العالم الذى يضم الكثير منهم وبعضهم يعمل باجتهاد للتوصل الى الاختراعات والابتكارات التى تضع الدول المتقدمه فى المقدمه وتزيح الغمه عن الناس والظلمه احيانا كى يعيشوا فى رغد وسعاده ليتفرغ الناس والشعب للعمل والانتاج ولينتظم الناس فى جياه سهله سعيده مما يتطلب تنقيه البيئه التى نعيش فيها من اى ملوثات من المحتمل ان تظهر حتى يدفعوا العالم الى الامام رافعين رايه العلم والتقدم امام البشريه جمعاء . كما نقول دائما بان العقل السليم فى الجسم السليم وبذلك وعلى نفس المنوال نجد ان الدوله السليمه فى البنيان الصحى السليم سواء كان فى العماره الهيكلية لشكلها العام او فى مكوناتها المختلفه المتباينه المعانى والمتباعداه الاطراف او فى الخلايا الحيه التى تتحرك داخلها والمتمثله فى العنصر البشرى وهو

ما يعتبر اساسا جوهريا فى البناء الكامل للدولة كما انه النواه الاولى فى الحركة النشاطيه المجتمعيه داخل الدوله ككل وبها تتقدم الاوطان ومن خلالها تستطيع الامه ان تسمو وترتفع الى العلى وتنهض بعد كل كبوه وتندفع فى جميع السباقات التبارييه بين مجموعات العمل الدوليه .

حتى تكون البنايه شاهقه الارتفاع صالحه هندسيا وبدون ميل او انحراف وكى تصبح الواجهه جميله معماريا بما تحتويها من مضمون كامن وخفى فى الباطن كان الالتزام بالعمل على تسهيل المهمه البنائيه ووضع كافه الاحتياجات اللازمه له واجبا ومن هذا لابد وان تكون البنيه الاساسيه قويه ومتينه لتقاوم كل ما يعتريها من صعب او عواصف على مر الزمن حتى يكون البناء بمثابة الدرع الواقى لكل الازمات ليعيش الافراد بالداخل فى امن وامان وتكون البنايه بمثابة القلعه الحاميه ضد الحروب . من هنا نجد ان العناصر المؤلفه للمنظومه البنائيه متكامله معا وتتفاعل سويا كى ترسو السفينه التى تنقل الجميع الى بر الامان فى رحلتها الطويله عبر البحار وفى ظروف الرياح العاتيه ومع الامواج العاليه القاسيه ولنكون قدوة للمستقبل ونعمل لصالح الامه معا وتفاعلا وتجاوبا فيما بيننا .

وحيث ان العالم بدأ الاهتمام بقضايا البيئه والتلوث البيئى مع بدايه الستينات من القرن الحالى بعد ان تزعم الحركة البيئيه العلماء فى مختلف انحاء العالم ووضع البرنامج العالمى للحد من التلوث ومع ظهور الاضرار الجانبيه والمتعده من جراء التلوث البيئى فى كافه الاتجاهات يكون الاهتمام بالوقايه البيئيه عموما من التلوث الامر الحيوى الذى يلزم معه العديد من الاجراءات التى نستطيع بها الحد من التلوث ومنع التلوث القادم . وهذا يمكن تحقيقه من خلال انشاء البنيه الاساسيه بالاسلوب العلمى السليم على كافه المحاور البشريه والماديه فى كل الميادين النظرية والعملية من اجل ايجاد المناخ الصحيح المتناسب مع الانسان العصرى ليواكب التقدم العلمى الحادث على الساحه . ولهذه المحاوله بالوسائل المتعده إهداء بقول الله سبحانه وتعالى :

بسم الله الرحمن الرحيم

" ن و القلم وما يسطرون " صدق الله العظيم

المؤلف

## البنية الأساسية للفرد

من المعروف ان لكل شيء اساس والذي ينعقد ويتركب عليه باقى الاشياء التى تعتمد عليه ولذلك يعرف هذا الاساس احيانا باسم الدعامة او الدعائم اذا تعددت والتى بدونها لن تكون هناك الهياكل او الابنية التى نراها فى شتى المجالات العلميه والعملية او التكنولوجيه والمبسطة او الفرديه والجماعيه او غيرهما من المرادفات او المتناقضات او الى غير ذلك على وجه العموم وهو ما لانك فى صحته ولايستطيع اى فرد على الكره الارضيه انكاره حيث انه اصبح حقيقه ثابتة واصله الرؤيه امام الجميع \*

من منطلق تواجد الاساس الصحيح فانه لابد لنا من البحث عنه عند تقصى الحقيقه التى تشمل الهيكل او البناء الذى تدور حوله المناقشات او التحاليل او التشخيص الى غير ذلك كما انه من الهام تحديد نوعيه الاساس فى اللغة العربيه نجد اساسا مخالفا للبناء المعمارى او حتى بالنسبه الى تسيير القطارات او البواخر عبر البحار وهكذا نجد ان الاساس مختلف لكل حاله على حده الا ان الجميع يعتمد على اساسه الخاص به \*

بهذا الشكل المبسط نستطيع التعبير عن المراد من هذه الفتره التمهيديه لهذا الفصل الهام من هذا الكتاب لما له من دور رئيسى وفعال الى درجه وجوب النهم الدقيق للمعنى المقصود من الاساس بصفه شموليه حتى تنطبق التعبيرات المراده على شتى المجالات وخصوصا واننا نتعرض الى الموضوع فى القلب والجواهر لا السطح والمظهر ولذلك اتجهنا اولا الى الافصاح عن المعنى العام لتوضيح الامور المستقبليه والتى قد نتعرض لها لاحقا فى الكتاب \*

هكذا نكون قد وضعنا النقاط فوق الحروف واتضحت الرؤيه حيث يكمن الجوهر الشامل لكل الميادين العمليه المختلفه بكل تطوراتها وهو ما يعنى ان لكل موضوع اساس ولكل شيء اساس ولكل ماده اساس ولكل شخص اساس ولكل مجتمع اساس ولكل حكم اساس ولكل دفاع اساس واخيرا لكل ما هو فى الوجود من اشياء ماديه او جيه مثل الانسان او الحيوان اساسا يتبعه الشيء ذاته بكل ما اكتسبه وبنى فوق هذا الاساس الذى نستطيع اعتباره المنبع الاولى للماده الخام السلوكيه فى الاشياء والاحياء على السواء دون ايه تفرقه من الناحيه السلوكيه وبالتالى المظهرية \*

من هنا نبدأ الحديث عن البنية الأساسية وهو ما يعنى البناء الاولى الرئيسى والذي يعتبر مصدرا لكل ما هو تالى فيما بعد وهذا

هو المقصود حيث ان البنية الأساسية لشيء ما تعتبر قاعدته ومنها تنطلق كافة الافرع التالية والمتتاليه والمتتابعه بصوره اما منتظمه او عشوائيه حيث نصل الى الشكل النهائي لهذا الشيء الذى نبحث فى امره وخصوصا انه من الممكن ان يكون هشا او مزيئا او غير حقيقى او غير واقعى الى غير ذلك من الامور التى يجب التاكيد منها قبل استكمال المسيره حتى نضمن الكيان السليم لمحتوى الشيء •

لا يتوقف الامر عند هذا الحد بل ان الاساسات المتباينه للاشياء المنفصله قد تتداخل او تؤثر مباشره فى الاساسات الاخرى او بشكل غير مباشر فى بعض الافرع لهذه الاشياء الاخرى مما يجعلنا ايضا مرغمين على دراسه للتفاعلات المتبادله بين الاساسات وبعضها او بين الاشياء وغيرها الى جميع الاحتمالات الاخرى حتى نصل الى حد الكمال ما امكن وهو ما ننشده لمجتمعنا العربى الابى الذى طالما وقف على القمه من العالم ولفترات طويله مما يجعلنا نبحث عن الوسيله لاعاده الاوضاع بالطريق العلمى السليم الى ما كانت عليه بالنسبه للنهضه العربيه فى الزمن المعاصر وفى المستقبل القريب والبعيد ايضا •

مما تقدم نجد انه لابد من استنتاج الاستراتيجيه المثاليه المناسبه للوصول الى القمه بجانب تلك الدول المتقدمه والفائقه التقدم حتى تكون الامه العربيه ذات كيان رئيسى فى الحركه العالميه وتكون لها من القوه التى تستطيع بها ان تؤثر بجلاء فى كل الجوانب الحيويه فى شتى المجالات وخصوصا وان الامه العربيه قادره على ذلك بما تحتويه من خبرات عمليه وعلميه وادبيه وفكريه وامكانيات ضخمه من الدعم المالى الهام لتمويل كل المشروعات الحيويه التى تتخذ الوطن العربى من سياقه ليقف فى طابور الصباح ويرفع العلم والرايه العربيه امام العالم كل يوم مؤكدا على اهميه الدور العربى على الساحة الدوليه •

تظهر الحاجه الملحه الى اتباع استراتيجيه موحده للبنيه الاساسيه على المستوى القومى ثم العربى بما لايتنافى مع السياسه القوميه بنفس الشأن ولنفس الغرض حتى تكون البنيه الاساسيه القوميه جزءا لايتجزأ من تلك التى تخص الوطن العربى ككل ولتكون النهضه الوطنيه عامه وشامله لكل الاسس المطلوب توافرها لعبور القرن العشرين الى ما يليه من العصور حتى يتسلم الجيل القادم الرايه خفاقه عاليه فى عنان السماء ولينخر هذا الجيل بأبائه الذين خططوا وعملوا لنفع اوطانهم وجاهدوا علما وعملا فى سبيل الله بما يملكون من مواهب وقدرات غير مبتذلين غير مهدرين لكل الطاقات التى تفوق الخيال فالطاقه العربيه قادره على الاتيان بالمعجزات اذا ما كان التخطيط سليما •

قد يحتاج التخطيط الى منظومه موحده قادره على المتابعه

والملاحظه الدوليه مع ثورات العلم المتتاليه والمتتابعه بسرعات فائقه فى كافه المجالات فيدعوننا الى وقفه جاده صادقه هدفنا روحا ونما ليكون المناره المضيئه لنا الطريق فى كل الخطوات ولنسعى من اجل التقدم المواكب لا المتخلف عن الركب العالمى بمصر رجب وبقلب مفتوح لكل القدرات لا بالحقد والكراهيه وباسلوب واعى لا بالعبارات الجوفاء وبالروح الامينه الملتمزمه لا بالاستهتار والتباهى.

الا انه لايمكن الاستمرار فى عمل ما الا بالتأييد والدعم سياسيا وعلميا وثقافيا وماديا وكل هذه النواحي الهامه بجانب كل المساعدات الضروريه لنمو القدرات الخلاقه فى هذا الصدد من اجل التطوير والتحسين لمستوى العمل والاداء بصفه دائمه رفعا لكفاءه الانتاج المتجدد ودفعنا لقوى النشاط المتفاعل لتكون الحميله هائله فى النهايه ويستفيد منها الوطن بأكمله فى كل العصور المستقبلية ولتكون حجر الاساس لمستقبل الامه .

قد يكون الدعم مطلوبا فى الاتجاه المكثف تعاوننا متبادلا بين كافه الاقطار العربيه لتتكامل معا وتندفع الجهود البناءه جميعا الى الطريق سويا تتسابق من اجل التطوير والابداع ولتتكاثر معا من منطلق التبارى المخلص لوطن كان له شأن عظيم فيما مضى وعلينا اعاده الرايه الى عالمنا المتميز بكل ما فيه من قدرات وكفاءات وطاقات طبيعيه تتيح لنا التفوق ولنضئ شمعنا على طريق التقدم فى استقبال عهد جديد مع اعتاب القرن الحادى والعشرين .

## ٩-١: الرعايه الصحيه

كما نعلم ونعرف ان العقل السليم فى الجسم السليم وهذا لايمكن ان يتأتى اذا ما اصببت الامه بوباء قد يضر بالمسيره وعلينا جاهدين مخلصين فى اتباع كافه الوسائل المتاحه وخلق غير المتاح منها للحفاظ على الصحه الوطنيه للامه وتوفير كل الضمانات الصحيه لكافه الافراد والهيئات العربيه فى كل القطاعات العربيه دون تمييز او تباين فالكل سواسيه وصولا الى الهدف المنشود فى اسرع وقت ممكن وحصولا على العقل السليم الذى يستطيع العمل والانتاج المثمر على الدرب .

قد يكون هذا الجانب من الحياه صعب التحقيق الكامل والشامل لما نعيشه من مناخ عربى صيفا وهو ما قد يساعد على الكثير من الامراض الضاره ولكن يجب الانسى ان الله سبحانه وتعالى قد اعطانا من المزايا التى تتيح لنا التقدم وقدراتنا تتزايد باستمرار وحان الوقت لحسن استغلالها وتوفير المناخ العلاجي لكل الافراد عن طريق الكشف الدورى العلمى للمواطن العربى باسلوب ونهج

علمى وبتواعد محدده لتكون الحصيله نافعہ للوطن حاليا ومستقبلا والحفاظ على الكيان الصحى لمكونات الامه البشرىہ ثم ما يجب ان يتبعها من مباشره نفس الاسلوب مع المكونات الاخرى من نبات وحيوان وتربه ارضيه ومياه وهواء وكل ما يدخل فى حياتنا مباشره او حتى بطريق غير مباشر .

تاتى الخطوه التاليه والهامه بعد ذلك فى صوره اسلوب العلاج وتحسين مستوى الاداء فيه ليكون الفقد اقل ما يمكن بكل المقاييس ولتصبح الامه قادره على توفير العلاج للقادرين وغير القادرين على السواء فاننا نحتاج الى كل الطاقات العامله والمفكره والمساعده ولايفوتنا استغلالها بالصوره المثلى مع عدم فقد اى منها مهما كانت الظروف او تحت اى من الحالات التى قد تبيح لنا ذلك ، وبالتخطيط الجيد يمكننا تحقيق هذا الغرض ووصولا الى اقصى المسافات بعدا على الطريق السليم ناقلا الامه الى تلك النقاط البعيده عن التخلف والقريبه من التقدم على المستوى العالمى لتتقد مع اكثر الامم تقدما فى صف واحد وعلى قدم المساواه .

كما نرى الاهميه الغاليه من توفير العلاج لكل مواطن عربى تاتى الاهميه البالغه فى انتاج الدواء اللازم لتغطيه الاحتياجات الطبيه فى هذا الشأن وحتى يكون المريض منا آمنا على مستقبله وغده اذا ما تعرض لاي من الامراض الطارئه او حتى المستديمه منها ولتهدأ الدوله على ابنائها فى حاله ما اصاب احدا منها ولتغطى الحكومه فى كل من الاقطار الشقيقه طلباتها الضروريه وعلى الاشقاء كما نرى دائما النهوض للمساعده لا انتظارا للعون فكلنا فى قارب واحد وربانه هو صالح الامه .

توفير الدواء من اولويات العمل الوطنى قبل اتخاذ اى من القرارات الاخرى لانه بدون الدواء لن تجد المواطن القادر على العطاء دوما ولذلك نرى الالتزام بهذا العمل من الضروريات البنائيه فى عماره الدوله كى تظل شامخه فى مناخ قد يشوبه من المشكلات السياسيه او الاجتماعيه او حتى المحييه بعض الشوائب القليله والنادره وخصوصا اذا ما كانت دخيله ولنا فى التاريخ القديم والمعاصر عبره ومنها نهتدى الى الاسلوب الموحد الذى يعطى لنا الامان والاستقرار ويتيح لنا العمل البناء تقدما وسموا .

تؤكد على ان الكثير من الامراض يتعلق بدرجه كبيره بتلوث البيئه المحيطه وعلى وسائل الاعلام المختلفه المساهمه الجاده والفعاله فى حمايه صحه الانسان من التلوث وتعريفه بالسلوب التغذيه السليم وطريقه العلاج الضروريه مع توفير اسس العلاج السريع فى حالات الطوارئ حتى يساهم فى الحالات العاجله عن درايه ويوفر العبء على المختصين عند الضروره وتعتبر التوعيه الصحيه بالسلوب التشويق من

خلال مسلسلات دراميه وكوميديه واجبه مثل ما يحدث فى مسلسل الارض وما يساهم به فى التوعيه الزراعيه ليس لدى المزارعين فقط بل للمستهلكين ايضا \*

من اهم الملوثات البيئيه والتي تؤثر بفعاليه على الجهاز العصبى تاتى المخدرات بكل اشكالها وانواعها مما يزيد من التلوث الصحى على المستوى القومى والدولى وهو الامر الذى يشير اليه المسئولين بمزيد من الاهتمام حتى يتم القضاء على هذه الآفه الاجتماعيه الخطيره ومصادرها المتباينه مثل :

- ١ - المخدرات
- ٢ - الخلل الادارى
- ٣ - الاميه
- ٤ - الفراغ والبطاله
- ٥ - التلوث الاسرى
- ٦ - التدخين
- ٧ - النفايات النوويه
- ٨ - القلق النفسى

مياه الشرب تمثل الخطر الرئيسى فى الحياه اليوميه للناس حيث انه لايمكن باى حال من الاحوال الاستغناء عنها لانها العامود الفقرى للحياه وكثيرا ما تنتسب مياه الشرب فى بعض الامراض الخطيره مثل التيفود فعليا ان نتذكر سوبا المواصفات المحييه المطلوب توافرها فى مياه الشرب او فى مصادرها حمايه لها لتنتجيتها ومعالجتها لتكون صالحه للاستخدام الآدمى ويجب ان يتوافر فيها الشروط التاليه:

- ١ - لابد وان يكون المأخذ اعلى التيار وقبل المرور بالمنطقه السكانيه \*
  - ٢ - ان يكون بعيدا عن القاع تماما حتى لاتتداخل الرواسب \*
  - ٣ - حمايه السحب المائى من التداخل مع الطحالب المائيه والنباتات الطافيه \*
  - ٤ - وضع مواسير سحب المياه مع وضع لافتات ارشاديه واضحه للرؤيه \*
  - ٥ - تركيب المواسير هذه فى ثلث البعد العرضى للمجرى مع الحمايه الواقيه \*
  - ٦ - القيام باعمال النظافه الروتينيه الدائمه فى المأخذ والمحطه \*
  - ٧ - الالتزام بقواعد حمايه البيئه \*
  - ٨ - عدم السماح بايه انشاءات سكنيه او غيره اعلى من المأخذ \*
- كما يتاثر الجهاز التنفسى بالجو اليومى لزياده نسبه الرطوبه فيه والتي تسبب غالبا الربو كمرض منتشر عاده فى المناطق الساحليه ويصاب بالامراض الصدرية البحاره والعاملين على السفن وفى الصيد وفى الغطس والاعمال البحريه على وجه العموم مما يقودنا الى ضروره ايجاد السبل العلميه لاستئصال ظهور المرض من الاساس حتى نحمى بها الاجيال المقبله \* ويعتبر التلوث البيئى من الميكروبات الحامله للامراض الصدرية او المسببه لها مصدرا حيويًا لنقل العدوى وسرعه انتشارها وهذا بدوره يظهر الاهميه البالغه فى حمايه الافراد

والتخلص من مسبباتها •

تعرف التفاعلات البصريه للعين البشريه للرؤيه المكانيه فى زمن ما بالتوافق البصرى والذى معه يجب الحفاظ على الارتقاء بمستوى الرؤيه البصريه فى الحياه اليوميه وعدم ادخال المضيفات والمكسبات الصناعيه للرؤيه الطبيعيه والتي لابد وان تعطى تلوثا بصريا يكون فى الحقيقه له آثاره الضاره على العين الباصره من جهه وعلى الجهاز البصرى بكل انعكاساته من جهه اخرى مما يزيد من التأثير على حاله النفس فبالعين اذا ابصرت جمالا اضفت السعاده على النفس •

ينتقل الاحساس الجمالى من المنطقه الى الاخرى بحيث يكون التوافق البصرى والرؤيه النتيه الابعاد لتكون الصوره الجماليه فى النهايه ذات ابعاد فى التذوق الفنى والجمالى عاليه المستوى ولانترك الامر الى الظروف المطلقة فتتحكم فى ذلك الفن المعماري الذواق الى التاريخ والمكان فى الانشاءات وفى شكل الشارع والاصفه والميادين واضافه الى الكبارى والجسور التى تقام خلال الشوارع لتتسم هى ايضا باللمسه الجماليه لرفع مستوى التذوق الفنى على المستوى العام •

ياتى الدور على الجهاز السمعى وما يتعرض له من الملوثات وخصوصا فى العصر الحديث حيث سرعه الاداء وحركه الحياه فنجد ان المجتمع لم يسلم من التلوث السمعى بكل اشكاله فيأتى التلوث السمعى فى عده اتجاهات ، وتزداد ظاهره الازعاج الضوضائى بالتلوث السمعى فى الشوارع العموميه فى وسط المدن الكبرى وقد يتخيل البعض ان السكنى فى وسط المدينه عباره عن ميزه هامه الا انه فى الحقيقه وفى الدول المتقدمه يرتفع ثمن الشقه للسكن اذا كانت بعيده عن الشوارع الرئيسيه على عكس المعمول به فى بلادنا نحن كما انه يجب القضاء على هذه الظاهره السلبيه للمجتمع من خلال التنوعيه بالاعلام الجيد والمتميز لنمل بالشعب الى مستوى التذوق السمعى المرفه ليكون مضيفا ايجابيه الى باقى الميزات المجتمعيه •

يمثل السلوك اليومى فى المنازل المستوى الحسى لدى السكان مما تراه واضحا فى الاحياء الراقية حيث السكون والهدوء التام واحترام رغبه السكان واحترام الجار هنا متبادل وهو المقياس الحقيقى لمعنى الجيره والتقارب الذى اوصانا به رسول الله صلى الله عليه وسلم اما فى المناطق الشعبيه فنرى العكس لهذا التفكير ولهذا المنطق حيث نجد الطبل المستمر احيانا والشجار الصاخب والكلام باصوات مرتفعه بينما نستطيع سماع الموت المخفض ولكنهم يابون ان يتكلموا بصوت منخفض ويكون الامرار شديدا لاثبات الذات احيانا •

## ٢-١: الرعاية الغذائية

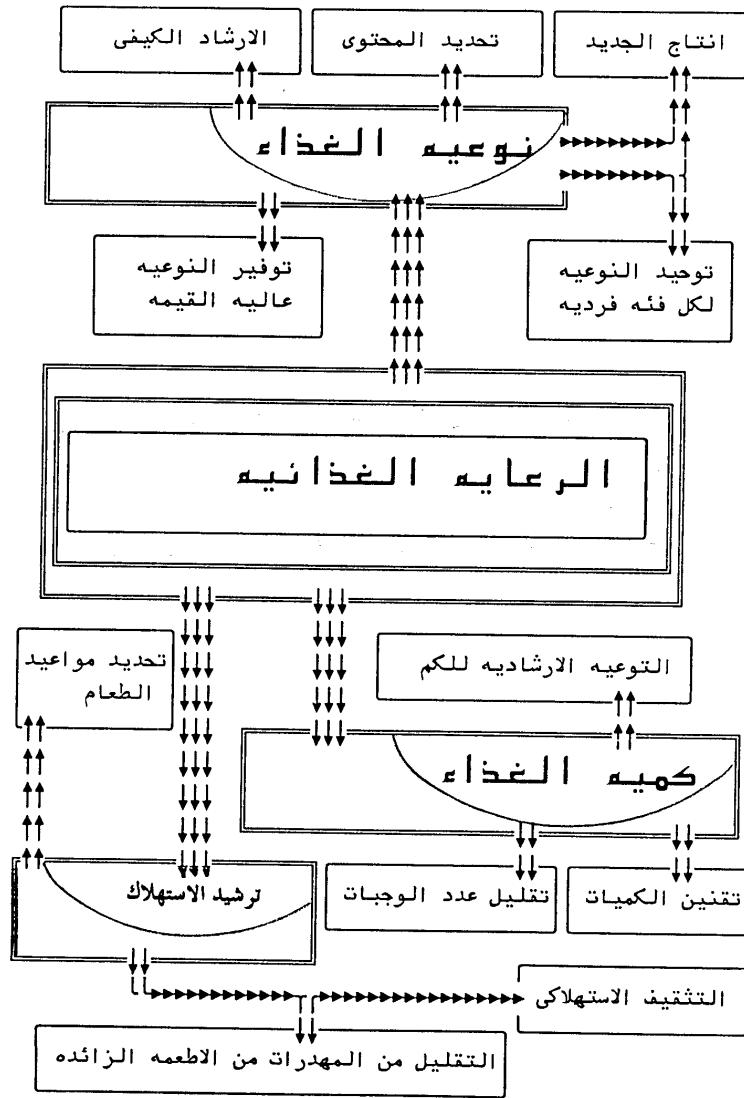
تأتي الرعاية الغذائية للأسره مجتمعه معا او افرادا من الاساسيات الجوهرية التي يجب توافرها بعنايه ودقه كي تكفى كل الاحتياجات البشريه على بعض المبادئ والمعبر عنها بالرسم التخطيطي في الشكل رقم ١-١ حيث نرى هذه المبادئ متباينه المعنى والغرض ولكن من خلالها يمكن للمجتمع التوصل الى افضل السبل المتاحة على الساحة باقل امكانيات قومية واتاحه الفرصه كامله للاستفاده من الفائض الناتج في ايجاد موارد وطنيه جديده او استبدالها بما يحتاجه الفرد في الامه مما هو غير متوفر في السوق المحليه .

من الشكل الذي يوضح لنا اهميه وضع منظومه موحده لاطعام الفرد في الاسره حتى يكون معه الوفر المنشود في كميات الغذاء التي يلتهمها الفرد يوميا متيحا الفرصه لغذاء آخرين وما يفيض عن ذلك يمكن استبداله والانتفاع به تكامليا مع الجيران المتواجدين معنا على نفس الطريق ناشدين التقدم الى العلى والنهوض بالامه من خلال ترشيد الاستهلاك سواء كان الاستهلاك التهاما او الاستهلاك اهدارا حتى يقوى الاقتصاد القومي ويقف على قدميه امام اى من الكوارث التي قد تفاجئنا مع الزمن سواء كانت طبيعيه او نتيجته الاعمال الصناعيه او البيئيه او حتى عن الحروب احيانا وهو مايزيد من القدرات العامه للدولة على مجابهه مثل هذه الحالات .

## ٣-١: الرعاية الكسائيه

من الصفات الهامه للفرد انه يهدأ اذا ما امن قوته وملبسه وامن من الخطر الذي قد يهدده من الخارج وانطلاقا من هذه الفكره يمكننا ان نضئ على الروح الفرديه الذاتيه بالاطمئنان على اى من الناحيتين وكما وضنا في الفقره السابقه الجانب الغذائى يكون علينا هنا الناحيه الكسائيه من الاهميه بان ينفرد لها هذا الركن من الفصل الحالى .

كما انه من المطلوب توفير الكساء لكل فرد في المجتمع ليعيش في امان من الزمان فيكون الكساء المناسب لكل من الافراد طبقا لحالته وامكانياته الماديه اما عن اولئك الذين لا يستطيعون والمعدمون فيكون الحافز الوطنى هدفا وتقدم لهم الدوله هذا الامان من خلال تغطيه كل احتياجاته الكسائيه باسلوب سليم والذي لا يهدر المال العام وحتى لا يكون هناك فردا غير قادرا على الكساء الا وان



الشكل رقم ١-١ : التقسيم التخطيطي لمحاور الرعاية الغذائية

تكفلت به الدولة وطبقا للنظم التى تضعها الاداره الحكوميه فى هذا الشأن حمايه لاموال الدوله ووقايه للفرد والمواطن الذى يحتاج الى الرعايه فى كل خطواته وخصوصا وانه غالبا ما يكون قد تلقى من العلم القليل وهو ما يزيد من مسئوليته الدوله اتجاهه بالاضافه الى التابعين له .

هنا يقع على عاتق العلماء المتخصصين فى انتاج وابتكار الانواع الجيده والمقاومه لعوامل التآكل او التلف من الكساء لتفى بالغرض المطلوب مما يعود وفرا على الاقتصاد القومى بجانب تلبيه احتياج الفقراء من الافراد فى جموع الشعب وحتى تسود المحبه بين اعضاء الفريق الواحد بالوطن الام وكى تساعد بطريقه غير مباشره فى تحفيز الغنى للمساهمه فى عمليه تغطيه الكساء اللازم لهذه الفئه من الاخوان والاهل والاقارب فى الوطن .

اذا ما توافرت هذه النوعيه اصبح علينا الاهتداء الى التقدم والتطور قوميا كواجب مقدسا على كل الفئات المفكره لتتقود الامه الى الامام حتى تلاحق الدول المتقدمه ولنا من التاريخ ما يجعلنا نشط عن ذى قبل كامه عربيه واحده كانت لها الكلمه المسموعه فى كافه ارجاء المعموره وواجبنا تلبيه النداء للعمل ليلا نهارا وصلا دون انقطاع الى ان نرى الوطن العربى جنبا الى جنب مع الامم المتقدمه فى العالم مثل اليابان وامريكا وغيرهما من الدول ذات السعته والميت الذى لاينقطع .

لايتوقف الامر عند هذا الحد بل يمتد الى الضروره المؤكده عن اهميه ترشيد الاستهلاك لهذا الكساء وخاصه بالنسبه لذلك الكساء مرتفع الثمن والمرهق للقادر المتوسط واذا ما كان عدم الاحتياج اليه هو المآل فيلزم معه الاستغناء عنه الى غير القادرين بالرغم من انهم قد لايقدرن قيمته الا انهم سوف يستغنون عن الكساء المناسب لهم فى تلك الفترات التى يستخدمون فيها هذا الكساء موفرين للدوله ايضا بأسلوب غير مباشر من الاموال وان كانت قليله الا انها تساهم بشكل ما فى رفع مستوى الاداء فى الاقتصاد القومى .

ولايعبر الملبس فقط عن الكساء حيث انه يشمل ايضا جميع انواع الملابسات من احذيه واغطيه للرأس واكسوارات للنساء وملابس داخلية وخارجيه فكلها من الكساء الى غير ذلك وهنا لاعاده الاستعمال وقفه حيث محطه التاكيد من سلامه استخدامها مره اخرى للبشر دون ايه اعراض جانبية مرضيه على المستخدمين ويجب التاكيد تماما من خلوها من الامراض او ما قد يتسبب فى نقل الامراض من فرد الى آخر والتشديد على ذلك حتى لاينقلب الحال من دعم للاقتصاد القومى الى مستهلكا للاقتصاد القومى والصحه الوطنيه لافراد الشعب .

## ١-٤: الرعايه السلوكيه

يتترجم السلوك الجمالى الى مناظر مقبوله عندما تتع عليها العين الباصره وهى التى تعبر عن حضاره الشعب وتعنون مفوهما راسخا عن مدى عمق التفهم التمدنى فى الحياه اليومييه البشريه سواء كان امام المواطن الزميل او الاجنبى واهميه العائد من ذلك السلوك على العمل والانتاج القومى ورفع معدل الاداء نتيجه الراحة النفسيه للمواطن والعامل اثناء عمليه الاداء مما يجعله يبدع فى عمله الذاتى حتى ولو كان المعتاد مثل لاعب الكره عندما يشعر بالتقدير يزيده من البذل والجهد وبها ايضا ينهى ادائه ومن خلاله يستعيد كل انسان نشاطه وحيوته لمواصله العمل والجد والاجتهاد فيه •

من اهم مظاهر السلوكيات ياتى الالتزام حيث يكون معه الاداء مرتفعا وخفقا امام الحاضر والغائب على السواء ويكون العامل الملتزم اجمل من ذلك غير الملتزم وكذلك المهندس والعالم والخفير والحارس والمنظف والمدير والتائد فالالتزام قدوه يحتذى بها وينظر اليها الفرد فى علباء وبها تتقدم الامم وبدونها تنهار الحضارات وتنكسر الجيوش فى معاركها ومعها يسير الركب بخطى ثابتة وقويه لاتهتز من ايه مقاومه خاطئه او رياح عاصفه ويكون لها محل التقدير عند العدو قبل الصديق ولنا فى التاريخ عبره وعلينا الاهتداء بها •

كما نجد ايضا النظافه واحده من المظاهر الجماليه السلوكيه حيث ترى العين الجمال فى النظافه ويعيش الفرد آمنا فى المكان النظيف بينما تتكاثر الميكروبات وتظهر الامراض فى الاماكن القذره والتى تؤذى النفس والعين قبل النظر الى الجوهر وهو ما ينعكس على الاداء البشرى بصوره مباشره قد تصل الى الحد السلبى تماما فى العمل وقد يتوقف وهنا نراها هامه واساسيه فالبنيه الأساسيه النظافيه من الضروريات الملحه للعمل واستمراريه الاداء والانتاج •

من المناظر حلوه المذاق تلك التى تمس الحريات حيث احترام الحريات وهو بمثابة الاحترام المتبادل لحريه الفرد والذى معه يمكن للفرد التعبير عن ذاته دون الحاق الضرر بجاره او زميله او تلميذه او استاذة او ولى امره او ابنه فالكل فى قارب واحد يحتاج الى كل الطاقات فيه للوصول به الى بر الامان فى افضل هيئه قد تكون عليها الرعيه فى القارب ولا بد من اعطاء الكلمه للصغير قبل الكبير وللجاهل مع العالم وللمرءوس مقابل الرئيس وبكل التباينات التى قد تلوح ويكون بذلك التقدم وشيك حيث نستمع الى كل ما يقال وعلينا الاستفادة بالاستماع ومنه ومولا الى الهدف الاسمى الا وهو تقدم الوطن •

كما ان التكافل بين طبقات الشعب وفئاته العديده يعطى شكلا جميلا للحياه التضامنيه الاكيده والتى تنعش النفس بصرف النظر عن

المصدر او المنبع فالجميع معا باداء موحد يعبر عن جمال العمل وحسن الاداء مع الامان فى الغد المشرق البهيج الذى يعطى الامل لكل الافراد فقيرا او غنيا ، كبيرا او صغيرا ، هرما او طفلا ، رجلا كان ام امرأه ، ام او ابنه ، استاذًا وتلميذاً ، فلكل يؤدى عمله بابداع وبطريقته برافته معينه الامه على الزمن وتتخطى بها كل الصعاب مروراً الى القمه التى ينشدها الشعب فى الوطن الام .

اجمل المناظر الوطنيه نراها فى الترابط بين فئات الشعب الغنى والفقير القوى مع الضعيف وبها نجد العطف على الفقير وحسن رعايته واجبا قوميا والاهتمام باليتيم كما امرنا الله سبحانه وتعالى فى كتابه الكريم امرا مقدسا ومسانده كل ضعيف تعطى الامل فى الغد واننا على الدرب الصحيح نسير وهذا ليس مجامله لهم بل اقتناعا بانه واجبا علينا نحو الاضعف او الافقر او الاقل موهبه وعلينا الاستقطاع مما وهبنا الله حتى فى الموهبه لنعطى منها ونعلمها للاقل حتى نطمئن عليه فى قدرته على الاستقلاليه والنمو دون عون لنجد غيره يحل محله .

## ١-٥: الضمير الانسانى

يمثل الحقوق والواجبات الضمير بشكل آلى لايحتاج الى البرهان بل يكون الاداء تلقائيا نتيجه البنيه الاساسيه التى بنى عليها هذا الضمير وهذا ما نرغب فى التعرض اليه حيث ان الحقوق والواجبات ما هى الا صوره من مخرجات الضمير ويكون فيها الميزان المقنع ذاتيا للتمصرف البشرى وعليه تتوقف الكثير من الاوضاع وتتغير وتتبدل الاحوال وبهذا يكون علينا الاهتمام بهذه النوعيه من الاساسات البنائيه حيث انه تحت لواء الحقوق ينتهك البعض القانون معتبرين انه ما دام هناك سارق لايحاسب فلنا الحق كذلك واذا ما ظهر قاتل لم يدان يكون لنا ايضا الحق فى هذا .

ومهما كانت الامور هنا فان الحقوق وضعها لنا المولى جل جلاله وتعلمنا اياها كاساسا للضمير النفس تنطلق منه كل الموازين تلقائيا دون الحاجه الى العوده نحو المراجع وبذلك اذا ما استطعنا ان نضع البنيه الاساسيه لهذا الضمير الانسانى بالطريقه السليمه واصبح ملائما للتمييز الصحيح بين الحقوق والواجبات نكون قد قطعنا الشوط الاكبر فى بناء الوطن ووضعنا الخلايا القوميه الفرديه هنا بين احشاء الدوله كلها كى تزن الاحوال ذاتيا دون الحاق الاذى بالمصالح العام ويكون الناتج عظيما والمحصله كبيره .

اذا اتينا الى الضمير الذى يزن كل الامور بالميزان السليم فانه لن تظهر فئات المضللين وشاهدى الزور ولن نرى الاضرار الجماليه

سلوكيا فى الحقوق والواجبات بل تعطينا الموره عندئذ الاندفاع والتبارى نحو احقاق الحق والزود عنه امام الطغاه والظالمين ونعيش حياه يباركها الله سبحانه وتعالى محققين الخطوات السريعه الواسعه الى الامام من اجل تقدم الوطن لان البنيه الاساسيه سليمة ولا تهتز امام الزلازل او البراكين او ايه انواع اخرى من الكوارث .

وغالبا ما يظهر الانحراف النفسى عند العاملين فى الدوله اذا ما استخدم ضدّهم الرؤساء السلطه بصوره استغلاليه وهو الامر الذى يمل به المظلوم الى حد الكفاف وعدم القدره على مجابهه الحياه ويكون معه الحل الامثل نفسيا ويجد نفسه ذو عذرا ذاتيا للانحراف الفعلى تحت قهر الحاجه او ان يصبح فردا منتهيا الملاحيه او غير صالحا للحياه ، وقد نمل الى نفس الحال نيجه الفقر او الحاجه لمقاومه الغزو الخارجى على النفس الذى لا يرحم ويهجم بشراسه .

كما انه من الهام رد الحقوق الى اصحابها بمجرد التعرف على ذلك اذا ما تحولت اليها هذه الحقوق بشكل خاطئ وغالبا ما يكون متصودا للوقيعه بين الافراد المعنيين بهذا اما عن اظهار الحق ونبذ الباطل ومواجهته يكون له من اولويات العمل هنا شرطا للذات حيث البنيه السليمه والتى تم فعلا اعدادها بالطريقه الصحيحه مسبقا وقد آلت اليها كل المهام المنوطه بها كى تقوم بالعمل على احسن وجه ويصبح الضمير هو الواقى من الشرور والآثام والموجه الاول والاخير لكل السلوكيات الفرديه وخاصه تلك البعيده عن الانظار والتى تتم فى الخفاء فالوازع الضميرى هو الاساس الفعلى لها والمحكمه القاضيه باداء الفعل من عدمه .

الاخلاق جزء لا يتجزأ من ذلك الضمير وعليه تتوقف كل الانشطه الفكرية والعقليه والعملية وترعى هذه الاخلاق ذلك الضمير ويكون هناك من المراجعه والمتابعه الذاتيه بينهما ما يكون معالجه لكل ما قد يصدر عفويا او بدراسه متسرعه غير مقصوده وما قد تؤذى به الغير الا انه من خلال المراجعه الذاتيه يمكن للضمير من البنيه الاساسيه الاخلاقيه ان يكتشف الخطأ اذا ما تواجد ويكون الوازع تلقائيا للاملاح واعاده الحقوق الى اصحابها مهما كان الثمن علاوه على ذلك الشق القاسى منها الذى قد يكون سلبيا على النفس ولكن الاقتناع هنا اساسا جوهريا بجانب الاقتناع الخارجى له .

تاتى اهميه الضمير كاحد الالات المحركه للنشاط البشرى فى المعموره حافظا للدراسه والبحث فى مضمونها ومخرجاتها ومكوناتها ومشجعا للمزيد فى التحليل والدراسه ووضعها فى صلب التكوين والبنيه الاساسيه للضمير الانسانى فردا فردا وانتقاله تلقائيا الى الاسره فالمجتمع مشكلا بذلك ضمير شموليا للامه على الاسس العلميه السليمه والتى تقضى فى النهايه تقدما ملحوظا وتطورا للامه وخصوصا

إذا ما كان الهدف اللحاق بالركب الدولى ومسايره التطور العالمى وتفهم الاختراعات المستحدثه ومحاولة الاسهام فيها •  
كما ان هناك من الارتباط المباشر بين النظام السياسى للبلاد بظهور طبقه المثقفين والمتعلمين والتي تنتشر على كافه المكونات الاجتماعيه لعناصر المجتمع وبالتالي فان الطابع الوطنى غالبا ما يكون الأرجح فى وجدانهم واضافه الى ذلك وبصرف النظر عن ماهيه النظام السياسى او طبيعته فدور الكتله الثقافيه يكون اساسيا وهاما لكى يعمل الجميع معا على انضاج الواقع الموضوعى للسلطه السياسيه وذلك من خلال المنظومه الداخليه لمركبات المجتمع ذاته •  
يقع على عاتق التجمع الثقافى والعلمى كل المسئوليه فى رفع مستوى الادراك الوطنى تجنباً للمراعات الاجتماعيه والصراع على المستوى الداخلى فى كافه المجالات مما يكون له الاثر على التوافق والتوحد على المواقف جميعا وخاصه القوميه الطابع مما يساعد بدوره على التقدم والازدهار وذلك ما هو الا تأكيداً لاهميه دور المثقفين والمتعلمين فى الوطن وانهم بلا ريب شركاء فى السلطه بقدر مجهودهم •

علينا هنا التنويه الى ان ارتكاز المؤسسات العامه على ترسيخ مفاهيم الاداره اللازمه تطويراً وتعميقها فى الوجدان علماً وفكراً للتقدم الادارى المرغوب فيه دائماً وهو ما يعرف باسم التفاعل من اجل الهدف ويعتمد على ثلاث محاور هي :

١ - التغيير فى شخميهِ الافراد سواء كانت المعنويه او الشخميهِ او الاعتباريه مما يكون له الاثر المباشر على التغيير المنوط بالمرحله المعينه التى تمر بها البلاد ولاجل محدد حتى يتلاءم هذا التغيير مع الاهداف ، بالاضافه الى بناء الجديد منها بالبنيه الاساسيه السليمه والمحيحه حتى تستطيع المقاومه ضد الشوائب الدخيله على العنصر الاولى القوى •

٢ - التغيير فى الاساليب والاسس والسياسات الاداريه اللازمه والتي يجب ان تتطور ديناميكيا بصفه مستمره حتى نستطيع دراسه السياسه التى تحقق افضل النتائج فى اسرع الاوقات وبلا تلوث ادارى قد ينشأ ولو على سبيل الخطأ ، وهذا يتيح لنا الفرصه كامله لوضع الاسس الاداريه بالقانون وبالعرف فى اطار مناسب يقوم على بنيته الاساسيه المتينه التى لا تصدأ مع الزمن وعلينا التجديد المستمر لها طبقاً للتغيرات التى تطرأ عليها •

٣ - التغيير فى التكنولوجيات وفقاً لآخر التطورات التقنيه الحادته على الساحه التكنولوجيه فى العالم واستخدام احدث الاجهزه المتاحه لتوفير الوقت والجهد حتى تعطى الفرصه فى بقيه الوقت من بذل المجهود فى البحث والعمل من اجل التقدم الوطنى ، وخصوصاً وان

التقدم العلمى المعاصر يتم بسرعة فائقة تجعل عمليه المتابعه ذاتها صعبه وشاقه بحيث لا تترك زمتا للتكاسل او التخاذل او حتى التهاون فى حق الوطن بل علينا المزيد من الجد والاجتهاد •

هذا ويجب التنويه الى ان المحاور الثلاثه لابد وان تكون متلازمه دون التراجع فى احداها من اجل المحصله النهائيه للتطوير وان التغير فى احدهم منفردا يؤدى الى السلبيات ما لم يكن فى الحسبان نتيجه الخلل فى التوازن والاستقرار الموجود مسبقا اما مع التغير المحدد مسبقا فيصل الى الاستقرار مباشره دون معوقات كما ان الاداره الواعيه هى تلك التى تضع امامها النظرة المستقبلية فى رؤيه واضحه المعايير والمواصفات الخاصه بالمرحله •

من الممكن ان يتم التغير فى الاداره ليس فى الافراد بل فى سياسه الاداره ذاتها او فى مستوى الفكر الادارى الجديد كما ان الافراط فى التغير بدون اسباب يكون له من الانعكاسات ما يضر بالكثير ويحدث التلوث الادارى الذى يجب القضاء عليه تماما للحصول على اكبر محصله انتاجيه نهائيه تفى بالغرض المنشود ولا بد وان نضع فى الاعتبار وجود من الاعداء الكثير فمنهم من يعادى للتقدم الملحوظ او للحقد والكراهيه اولعدم الرغبه نفسيا او لحب الابقاء على الاوضاع خسيه اللامعروف •

تاتى فلسفه المتغيرات على قائمه الاحتياجات التفسيريه لتوضيحها واستيعابها من حيث المعنى والمضمون حتى نستطيع نحن البشر من مواجهه كل جديد قد نصادفه فى طريق الحياه ونحن نسير او نهرع نحو التقدم والمستقبل ولذلك فالتفاعلات المتبادله بين شتى الجوانب المتباينه والمتماثله لتسحق فى بوتقه واحده وصولا الى الهدف المستقبلى ليكون لنا الوسيله الصحيحه القويمه فى الحياه •

من منطلق التفاعلات المتبادله لمواجهه الاوضاع المستجده على الساحة يجب ان يكون امامنا الاطار المرجعى كى يتم الاستناد اليه ليكون منسوبا اليه كل المفاهيم التى ظهرت لاول وهله بالاضافه الى المعانى والقيم التى قد تكون قد تبدلت او تنقلت الى اوضاع جديده نسبىه الى هذا المرجع وهو ما يفهم بالتقييم النسبى وطبقا للنظريه النسبىه • وهنا نقف على جوهر المعنى حيث نجد ان الاطار المرجعى ياتى من التفاعلات المتبادله بين ثلاثه مفاهيم منطقيه متكامله والتى يجب ان تكون جميعا فى منأى بعيدا عن التلوث الفلسفى باى شكل مهما كانت التداخلات والمفارقات ولذلك نحصرها كما هى :

## ١ - المنهج التنظيمى

يمثل المناخ الفعلى للاداء الوظيفى او التسويقي او

التمنيعى حسب الاحوال ولذلك علينا دراسه المناخ الميدانى والممثل  
للمنهج التنظيمى بحرص وعنايه حتى نستطيع الوقوف على اسباب النجاح  
والتخلص من التلوث ان وجد حيث انه يعنى نقطه الانطلاه الاساسيه نحو  
التطوير والمواجهه للحقائق الموجوده على الساحه وهو بذلك يعبر عن  
البناء او الارض او الموقع الذى ستجرى عليه بقيه العمليات التاليه  
ويفضل ان تكون الاوضاع جميعا مدروسه بالاسس العلميه والمنهجيه  
ومنطقيا حتى يكون الاساس سليما وقادر على المقاومه للمتغيرات التى  
تواجهه •

## ٢ - المنهج الفردى

هو ما يعنى الامكانيات الفرديه للوحده الواحده مستقلة خارج  
النظام حتى اذا ما كانت من الكفاءه بدرجة عاليه فتكون لها من  
الوضع الفعال داخل الوحده الكامله الشامله لكل الوحدات الفرديه  
وتأتى بذلك بكل الامكانيات الفرديه الممتازه مجتمعه لكل المتميزين  
وهذا يكون له المثل الاوضح فى لاعبى الرياضه الجماعيه مثل الهوكى  
وكره القدم والسله والكره الطائره وغيرها مثل ما يحدث للاداره  
ايضا حيث يكون المحاسب والمراجع والمعتمد فى منظومه ناجحه  
للمميز الفردي او كما يحدث فى ابحار السفن الضخمه فى الظروف  
الصعبه مما يجعل كل فرد على حده مجيدا لاداء عمله لتكون فى  
النهايه مجموعه عمل ناجحه •

## ٣ - المنهج الجماعى

ياتى المنهج الجماعى وهو ما يعبر عن المجموع الشامل  
للافراد مجتمعين معا فى بوتقه واحده هنا كاسلوب اداء وعمل وما  
يعبر عنه فى شكل بناء هيكلى مثل الابنيه الضخمه الشاهقه الارتفاع  
والشاسعه المساحات وما يكون له من بنيه اساسيه مطلوبه دعما  
وتقويه وهو ما يمكن التعبير عنه فى محورين هما:

١ - التخطيط والتشريع

٢ - التنفيذ

وكلاهما مكمل للآخر حيث نجد ان التخطيط الناجح بلا تنفيذ جيد لا ينتج  
الا الفشل ولا يمكن ايضا ان ننجح من خلال تنفيذ جيد بدون تخطيط  
ممتاز ولذلك فان الاهميه من تداخل العاملين ليكونا معا تفاعلا  
ناجحا لا بد له من ان يتحد فى جبهه واحده وهى المنظومه الجماعيه  
وبن خلالها فقط يمكن الاعتماد على المنهج الفردي السابق الذكر حتى  
نستطيع الحصول على احسن المخرجات •  
بالحفاظ على الببئه المنهجيه خاليه من التلوث نستطيع ان

نتوقع النجاح للمجموعه كامله وتصبح النقاط الفلسفيه اساسا محوريا  
للاداء الفعلى لاي من المجالات كافه بلا استثناء لنحصل على هذه  
النتائج المرجوه وعلينا الحرص الشديد لمواجهه ايه تحديات تهدف ان  
تعصف بالبلاد او باحدى المؤسسات او حتى باحد الافراد وعلينا نشر  
الوعى الفلسفى بين الناس تفاديا من الخداع الفلسفى الذى قد يتسرب  
ويتسلل الى المجتمع \*

ان الاختراق المعنوى للجنود المحاربين من السمات التى اتصفت  
بها الحروب مؤخرا لشده تاثيرها المباشر على المدفع الموجه على  
الجهه التى تسببت بالايهام بالعيب المعنوى والذى بدوره ينعكس على  
الجندي مباشرة وقد استخدمت هذه الوسائل فى الحرب العالميه  
الثانيه عن طريق المذياع ومحطات الاذاعه الموجهه لزعزع الامن داخل  
صفوف الجنود او باحداث الاحباط النفسى فى نفوسهم وقد تكون النتائج  
مذهله لو كانت هناك هزائم عسكريه فى الميدان تحدث تباعا \*

وان الغرور المهدوف من الجبهه الداخليه من اخطر انواع  
التلوث المعنوى ويكون الغرض المنوط مقصودا فى بعض الاحيان للاحتياج  
له من اجل رفع المعنويات الى ما فوق القدرات الفعلية وهذه الحاله  
تعتبر اكبر الحالات خطوره لان العاقبه وخيمه وخصوصا لو كانت  
المجابهه ضد قوات عسكريه ذات قدرات فائقه اعلى بكثير من المتاح  
ويكون رد الفعل رهيبا \*

هذا ويمكن على النقيض ان تصل المعنويات كهدف من الحرب على  
الجبهه المعنويه الداخليه وهنا الضرر من المحتمل ان يكون بالغاً  
اذا كانت القوات المجابهه للعدو ضعيفه فيعطيه قوه اضافيه ظاهريه  
غير حقيقيه تضر بالقوات المسلحه وجبهتها المعنويه الداخليه \*

اما عن التلوث المعنوى غير المباشر فهو ذلك التلوث الشامل  
للشعب خلف القوات المسلحه وقد يكون ذلك فى اوقات السلم وقبل  
العمليات العسكريه وتمهيدا لها لاحداث المفعول المؤثر فى القوات  
المسلحه مثل ما يحدث عند تناول المسكن او او المهدئ من الطبيب  
فتكون الانعكاسات غير مباشره على المحارب فى الميدان الا انه من  
الهام التنويه عن ان قيادات القوات المسلحه العربيه استخدمتها  
كوسيله لضرب العدو بالايحاء عن طريق حدوث التلوث المعنوى المتعمد \*

## ٦-١: البنيه الاساسيه للطفوله

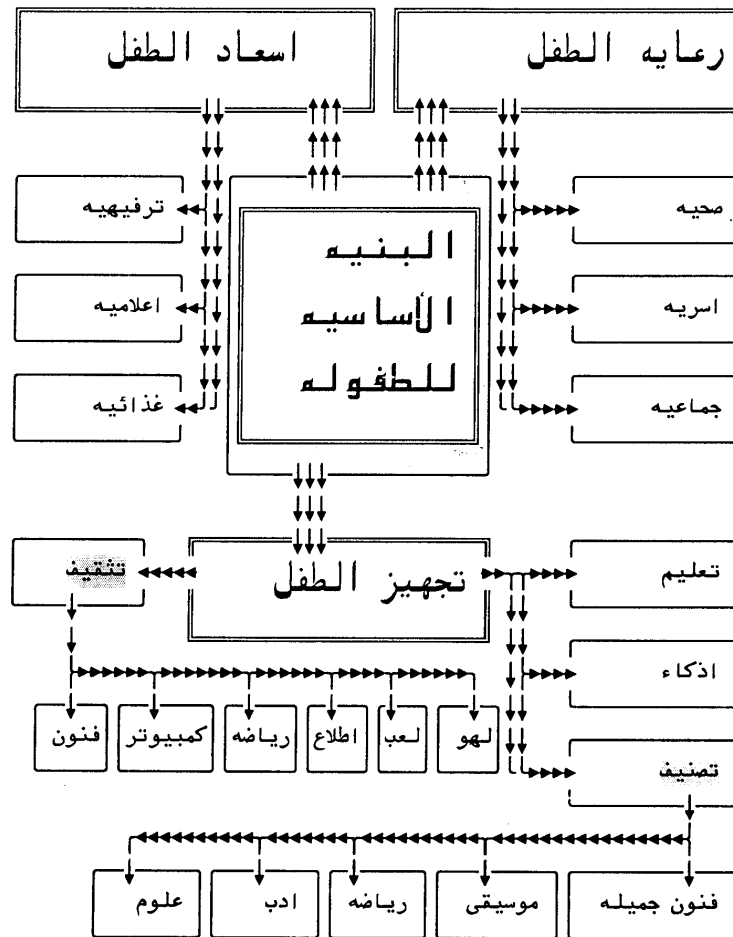
يقوم بناء الفرد اساسا على بدايته وظهوره على مسرح الحياه  
حيث يكون من الضرورى وضع جميع انواع الرعايه له منذ تلك البدايه  
وهكذا تأتى اهميه البنيه الاساسيه للفرد منذ ولادته وظهوره الى  
الحياه وذلك من اجل تحسين الشكل العام للمجتمع بجانب محاوله

الحصول على جميع الامكانيات المتواجده فيه وهنا يكون الامر من خلال الافراد وهم فى البدايه اطفالا ويمثل الشكل رقم ١-٢ ركائز البنيه الاساسيه للطفوله باسلوب اقرب ما يكون الى الواقع حيث يركز على:

- ١- تجهيز الطفل
- ٢- رعايه الطفل
- ٣- اسعاد الطفل

من خلال المحاور الثلاث نجد شكلا هندسيا للبنيه الاساسيه اللازمه لبناء رجال وسيدات المستقبل داخل المجتمع من القاده والعاملين والعلماء وغيرهم فنجد على الجانب التجهيزى العديد من الاتجاهات الهامه وما قد يستجد مع تطورات العلم الحديث فمنها نرى التثقيف نوعا جوهريا لبناء المجتمع حيث لابد للطفل من ممارسه حياته بالشكل الطبيعى فى امان واستقرار دائم بجانب تعرفه على قدر عمره بالتقنيات المتواجده فى الحياه عموما وفى حياته خاصه اما بالنسبه لاسس التصنيف كبنيه اساسيه يأتى من متابعه واعيه علميه على قدر بالغ من الاهميه لتحديد معالم المواهب الذاتيه داخل كل طفل على حده واظهارها بالشكل المناسب ويجب الا يتوقف الامر هنا بل يمتد الى صقل هذه الموهبه منذ الصغر .

من الناحيه الاخرى يجب اذكاء الطفل بقدر قدراته الذاتيه ورفع مستوى الاستيعاب داخله مع ارساء مبدأ الثقة بالنفس لديه حتى يمكننا استخراج كل ما لديه من مواهب كي يتم تحديد الامكانيات بصفه ادق وعلى ان يكون هذا الاذكاء مستمرا ولايتوقف عند فتره من الزمن وبذلك نستطيع بسهوله اكبر تصنيفهم الى المواهب الادبيه او العلميه او العمليه او الفنيه وبالتالي نصل الى التخصص الملائم لكل منهم ويكون لنا قدر اعظم فى المحصله العامه للطايفه البشريه وبعدها يمكن توجيه هذه القدرات والطاقات البشريه الى نفع الامه .



الشكل رقم ٢-٢ : الرسم الهيكلى للبنية الأساسيه للطفولة.

## البنية الأساسية التعليمية

يمثل الشباب في مجتمع ما نصف الحاضر وكل المستقبل فهو اليوم يملك القدره على التمييز بين الخير والشر وبين الصالح والفساد وبين الحق والباطل كما انه ويقدراته الهائلة سيقرر كل ذلك في المستقبل سواء كان القريب او البعيد ولذلك يمكن ان نقاس قوه الامم بما تمتلكه من قدرات شبابيه يمكنها العطاء والاداء الامثل والذي حتما يستطيع قياده البلاد الى الامام • ومهما كان الامر فان الشباب زهره يانعه في بستان اخضر يقدم الرائحه الذكيه بما يحتويها من رحيق جذاب ينم عن الاماله كما انه ايضا يمثل القوه الحقيقيه والكامنه في الشعب ككل ويمثل ايضا الحياه والحيويه ونبض التطور الوطنى على مر العصور وهو ايضا قد يكون الكارثه الكبرى اذا ما كان هزيلا واهنا لايقوى على التماسك امام اقل التيارات الهوائيه القادمه مع الرياح المعتاده ومن هذا المنطلق نجد انه من اول الاسس اللازمه لهدم امه يكون السيطره على قوه الشباب فيها او بمعنى آخر او لونا مختلفا في القول ان يشب الشباب ضعيفا واهنا لاهيا عن مقدرات بلاده •

وهنا في الوطن العربى نجد الشباب قويا شامخا لايقبل الرضوخ فهو المخره التى حطمت وتحطم كل آمال الطامعين الجشعين ومن هنا ايضا نجد ان الاختراق الفكرى اليهم قد يكون سهلا في بعض الاوقات وتحت ظروف معينه تسهل الاقتناع الذاتى لياخذ مكانه فعالة من الفكر الشبابى ونجد ان هذه الافكار قد تسيطر وتجعل الغشاوه على البامره تزداد او توقف النمو فيها ويتباكى الشباب على حاله ويردد ذلك دون قصد لما ينم عن مغزى وما فيها من مراره •

نجد البعض منهم ينمى حاله ويقارن اليوم بالامس مع انه لامقارنه والعصر يتبدل مع كل تطور علمى فى كل يوم او ساعه احيانا فيقول البعض انهم غلابه لاحول لهم ولا قوه ولافرص متاحه للعمل ولا مجال للترفيه بعد عناء العمل ولا لزوم للتعليم او التعلم فالجميع يتساوى فى النهايه والكل لن يعمل الا بالمحسوبيه وغيره من مظاهر الفساد ولذلك تكون الدعوه الى الكسل والتكاسل فالكل سواسيه وليس هناك مايدعو الى بذل الجهد والعرق من اجل الاستزاده فى تلقى العلم او التدريب الى غير ذلك من مظاهر السلبيه التى قد تتقال او تسمع بهذا الصدد •

هنا لنا وقفه مع الشباب فهو القوه والقدره على الخلق والابداع كما انهم صم لا يرون الحقائق ولو نظروا بالقرب منهم كى يقارن الفرد منهم حاله بحال ابيه او خاله او عمه او جده فنرى العجب فى ما قد نسمعه او نردده فقد نشأ هذا الجيل من الشباب الواعى فى اسره متعلمه واعيه ومنها نسبه عاليه من المتعلمين خريجي الجامعات بينما الجيل الذى يسبقهم الا وهو الآباء فى شبابهم قد عاش فى جو اكثر اظلاما عن الحالى فقد كان الآباء حينئذ فى جهل بنسبه كبيره ، كما ان شباب الامس لم ينعم بكل ما هو متاح اليوم من وسائل تقنيه متقدمه .

ولايتوقف الامر عند هذا الحد بل يمتد الى النظرة الهامه فأين الامهات المتعلمات فى الماضى واين خريجات الجامعات اللاتى تربين الابناء فقد كانت الام ابعد ما يكون عن الثقافه او العلم فى مجملها اما الآن فكل الامهات متعلمات حتى من سبقها قطار العلم جاهدت وتعلمت من خلال برامج محو الاميه ونزيد ذلك فيما لو لم تتعلم نهائيا فوسائل الاعلام اليوم تعطى العلم لكل فرد بلا مقابل وبدون عناء او بذل اى مجهود . ولكننا نرى اليوم الام العربيه راعيه لهم بكل المعرفه والعلم وعلى احدث الاساليب التكنولوجيه فى الرعايه بالرغم من السلبات الناتجه فى تلوث البيئه الا ان الام اليوم تقوم بالقدر الكبير فهى من تساهم فى دعم القرار الشبابى كما انها تساند فى المواقف الصعبه وهى ايضا من تخفف من آلام الشباب فهى الام المتعلمه التى تعيش بايجابه فعاله ومنتجه فى المجتمع على خلاف ام شباب الامس التى لاتعرف القراءه والكتابه فى اغلب الاحيان ان لم يكن دائما وهى من كانت تقوم باعداد المنزل والاحتياجات دون التدخل او التعرف الى مشكلات الشباب وهذا يفوق كل ما قد يقال فى هذا المجال ولا يسعنا هنا الا ان نتقدم بالتحية الى قاسم امين على الجهد التى عاناه من اجل تحرير المرأه المصريه .

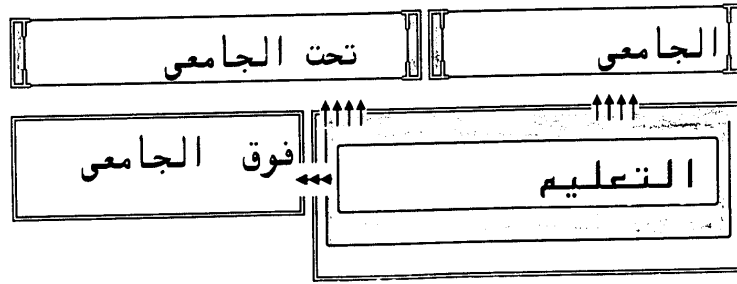
من هذا الحديث البسيط على الشباب ان يحمد الله ويشكره على ما يقدمه له الوطن وان يرفع الغشاوه ليرى النور والحقيقه وليبعد قاذفى الفيروسات الضاله عن شبابنا فامامهم الطريق مفتوح والبرامج التأهيليه والاستثماريه ترحب وتفتح الذراعين لتستقبل الشباب المجاهد الاصيل ولنقول الى المخترقين بالغشاوه هيهات ان نسمع او نرى منكم ما يشوه الحقائق وما يسىء للوطن وعلينا نحن الشباب ان نناضل ونكافح لنقود الامه الى الامام مع بدايه عهد جديد وقرن عجيب ملئ بالامل والعلم الشامل فحالفنا افضل بكثير والحمد لله .

انطلاقا من هنا فالشباب عمادا لتقدم الامم ولايجب التخاذل فى اداء الواجب الوطنى فالعمل هو الاساس الاولى لبناء الخليه

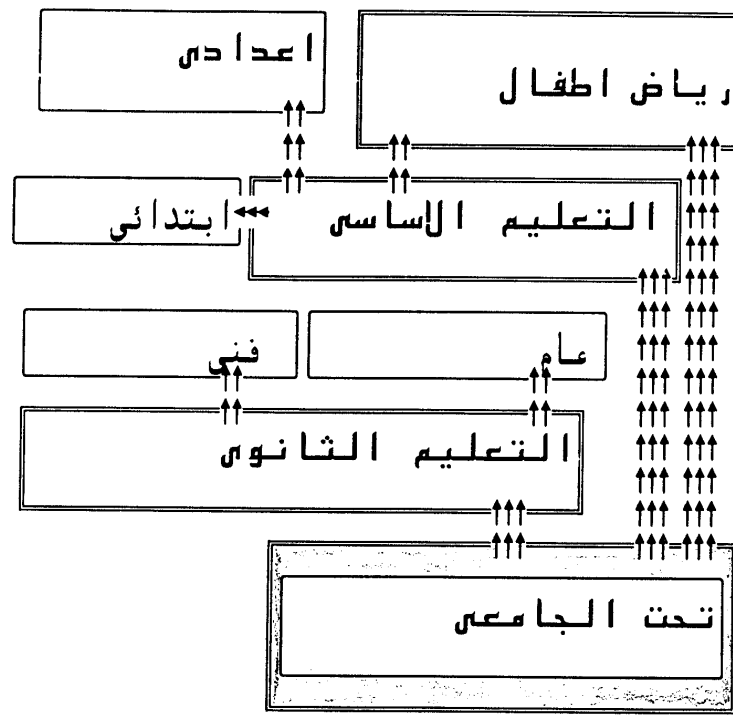
المجتمعيه السليمه ومنها يمكن الصعود الى الادوار العليا فى  
البنايه العمرانيه للمجتمع تركيبا وتشكيلا بل وعليه الاسرار فى  
الجد والاجتهاد من اجل البلاد والزود عنها علما وعملا لتبقى دائما  
الرايه عاليه خفاقه فى عنان السماء وله التحيه والتقدير فهو شمع  
المستقبل التى تنير لهم ولنا الطريق على درب التقدم لنخطو سريعا  
الى القرن القادم ونستقبل عالما جديدا عماده العلم والعمل ،  
ولنعيش بنبره التفاؤل والحب والود بدلا من التشاؤم والتباكى  
والحقيقه اننا افضل بكثير وفى احسن الاوضاع وهى كلها امورا مشجع  
وتعطى الامل فى غد افضل .

## ٢-١ : التعليم

يعتبر التعليم واحدا من اهم اسس البناء الادمى على  
البسيطه ومسأله تطوير البناء والمسيره التعليميه فى منظومه قوميه  
كما اعلنها السيد الرئيس/ محمد حسنى مبارك رئيس الجمهوريه كقضييه  
قوميه للبلاد فى مصر وعلى جميع الفئات المجتمعيه هنا ان تتلاحم  
وتتربط من اجل تحسين مستوى الاداء التطويرى للمنظومه التعليميه  
سواء كانت قبل الجامعيه او الجامعيه مشتمله على التعليم والدراسه  
العليا وهى البحثيه التى تقع على اكتاف الجامعات ومراكز البحوث  
العلميه والمنتشره فى كافه انحاء الجمهوريه ، وهذا له الاولويه  
حتى نتمكن من ملاحقه الركب الهائل والسريع فى النواحي العلميه  
المتعدده . والتعليم فى الدول العربيه ينشطر الى عده اقسام  
مرحليه كما هو مبين فى الشكل رقم ١-٢ حيث يظهر ثلاثه فروع متباينه  
وهو ما سوف نضع له البنيه الاساسيه الضروريه للنهوض العربيه فى  
المرحله القادمه .



الشكل رقم ١-٢ : تصنيف التعليم عموما فى الوطن العربى .



الشكل رقم ٢-٤ : الهيكله التنويريه للتعليم تحت الجامعي

- النيه هنا خالصه دون غرض او هدف للايذاء باحد فكلنا لانقل وطنيه عن اخواننا في كافه بقاع التراب العربى والمراد الحقيقى هو الوصول الى افضل المخرجات التعليميه التى بها ندفع الوطن الى الامام قدما مع اعتاب قرن مشحون بكل العلم كما وكيفنا ولهذا فعلينا تناول مشكله التعليم بكل مافيها من مر وحلو حرصا منا على اهميته كغذاء حيوى تعيش به الامم والذى يمكن ايجازه كما يلى :
- ١- مساعده الشعب على تفهم الاوضاع الخارجيه والداخليه والتفاعل معها .
  - ٢- رفع المستوى الفكرى لافراد الشعب مع ظهور نظم وبنوك المعلومات المختلفه .
  - ٣- الاستفادة من التطور العلمى لخدمه البشريه .

- ٤- رفع مستوى الاداء الخدمى والقضاء على الامراض والاضرار بالبيئه \*
- ٥- اعداد الكوادر اللازمه للتعليم والتدريب والتثقيف والتصنيع والتطوير \*

لما كان التعليم يعتمد على النظريات والاختراعات العلميه وهى المتجدده دائما والملزم لنا ان نتطور ديناميكيا كي نلاحق هذا الجديد الا ان التطور هنا لايمكن ان يكون مستمرا كل يوم بل يجب ان يتم على فترات مرحليه وبصفه دائمه وهى ما يمكن تعريفها بالدوره الزمنيه التطويريه وهى ايضا ما كانت فى حدود العشرين سنه وقد تقل مع ازدياد التطور وزياده سرعه التغيير ليكون عندها التطوير شاملا متكاملا على جميع المستويات التعليميه دون استثناء ، وهذا بدوره يصبح محل التقويم خلال فتره التطبيق ليكون دليلا فى المراحل التاليه فى دوره التطويريه المستقبليه التى لابد وان تكون الافضل من تلك التى قبلها \* ولذلك فاصبح حيويًا دراسه كل مرحله من الثلاث المشار اليها فى الشكل ٧-٧ على حده \*

## اولا: مرحله التعليم تحت الجامعى

هكذا فالمنظومه التعليميه فى المستوى تحت الجامعى ( اولى المراحل التعليميه التى وضحت من الشكل رقم ٧-١ تعتبر البنيه الاساسيه للمجتمع تكوينا اجتماعيا وهى لاتقل اهميه عن تلك البنيه الاساسيه للاتصالات او الشبكات الكهربائيه او الرى او التامين الصحى وغيرها ، وهذه المنظومه والتى يظهر الرسم الهيكلى لتنويعها فى الشكل رقم ٧-٢ تعتمد على اربعة اطراف هى:

- ١- المدرس: ومن خلفه اداره المدرسه والاشرافيين \*
- ٢- التلميذ: وما يتبعه من رعايه اسريه \*
- ٣- المدرسه: وما تحتاجه من الدعم الحكومى والجهود الذاتيه \*
- ٤- المناهج: وما يشملها من خبره العلماء المتخصصين فى المناهج وطرق التدريس \*

الطرف الاول فى العمليه التعليميه وهو المدرس وهو من يتوافر فيه المقومات والمواصفات التاليه :

- ١- الخبره الجيده والموهبه فى اداء العمل \*
- ٢- السمه الحسنه \*
- ٣- المستوى العلمى والتربوى وحسن رعايه التلاميذ \*
- ٤- الولاء للوطن والالتزام \*

الا ان الظروف الاجتماعيه قد اثرت بشكل مباشر فى المدرس نتيجة التغييرات الاقتصاديه والسياسيه على مر الزمن فقد بدأ قديما بوصف المدرس كمن كاد ان يكون رسولا الى ان ظهرت القله القليله والتى قد

تجد لنفسها العذر فيما اساءت به الى مجتمع الغالبية العظمى من المدرسين الذين كرسوا حياتهم واورقاتهم واحيانا اهلهم لخدمه الوطن ناكرين الذات زهدا فى الانانيه ولكل هؤلاء التحيه والتقدير كمدرس مجهول اخرج من جنابات البلاد علماء اجلاء فى كافه المجالات \* واصبح القليل من المدرسين يعمل ويكد ويضئ بوقته وصحته من اجل خدمه الوطن فعلا ولكن مع الحصاد الذاتى مما يجعل المتابعه المستمره لمستوى الاداء الفعلى داخل مختار العلم العديده ضروره جوهريه سواء عن طريق المدرسه او الاداره فى المحافظه المعنيه \*

اما عن الطرف الثانى فى المنظومه التعليميه الا وهو التلميذ وهو ما يمكن اعتباره العجينه او الخامه السهله التشكيل الى ما نريده الى ان تاخذ القوام المعين للتخصص المحدد والهدف المنشود فهذا مدرس وذلك طبيب بينما الآخر مهندس وهكذا ، ولكن هنا يأتى الطرف الثالث مباشره متلازما مع الثانى ويظهر دور الرعايه الاسريه فى المنظومه التعليميه والمتابعه الجيده والنشطه فى الاشراف من الطرف الثانى وهو المدرسه ولا بد وان يكون الجميع فى ناحيه واحده ولا دفاع ضد هجوم حتى يكون الناتج من العمليه التعليميه هو اقصى ما يمكن اخراجه على الاطلاق \*

من المؤسف ان تنفوخ رائحه الحصاد الذاتى وان كان قليلا كما هو الحال فى القرى او كيبيرا جدا مثل ما هو موجود فى المدن وخاصه الكبرى منها وهذا يدق لنا ناقوس الخطر للاسره البسيطه المتواضعه غير القادره على سد ميزان المتطلبات للابناء فى هذا الصدد بالرغم من ان هذه القله القليله والتى تسيء الى الغالبية العظمى منهم قد تكون لها من الاسباب الجوهريه والتى نذكر منها : ١- الزياده الهائله فى اعداد الطلاب متواكبا مع الزياده السكانيه \* ٢- قله اعداد المدارس حتى الآن بالرغم من المجهود المفضى للهيئته العامه للابنيه التعليميه فى اقامه المدارس الجديده وبأحدث الاساليب التكنولوجيه \* ٣- قله اعداد المدرسين الاكفاء بين النمو العدى لمن دونهم نتيجة التوسع السريع فى المجال التعليمى وهروب الجيدين عن طريق الاعارات الخارجيه \* ٤- انخفاض المستوى المادى للمدرس مع الارتفاع الحاد فى الاسعار \* ٥- اسلوب التقويم والامتحان وظهور المسابقات شرطا لاستكمال التعليم المرغوب ،

هذا ما ادى بدوره الى قلق الاسره العربيه ومحاولتها البحث وايجاد البديل لرفع مستوى الابناء علميا لمواكبه المطلوب ، وهذا ما يعتبر امرا حتميا للاسره الواعيه اما عن طالبى الثراء الذى يمل فى بعض الاحيان النادره الى حد الابتزاز عن طريق الاهمال فى الشرح داخل الفصل او الشرح الخاطىء لارباك عقل التلميذ او حتى بالضبط النفس على التلميذ اما بتعنيفه او بتدليل آخر \* وذلك لا يختلف

كثيرا عما يحدث من تفاوت فى الفئات المجتمعيه الاخرى مثل الطبيب والمهندس والشرطى والحارس الا انه هنا تحديدا مع المدرس نجد الاحتياج ملحا ومشروعا فى شكل الدروس الخصوصية نتيجته انخفاض مستوى ذكاء الطالب عن اقرانه مما يتطلب الاعداد الموجه المباشر لرفع وتعويض هذا الفارق كى يرقى الى المستوى العادى .

جدير بالذكر انه توجد بعض الحالات التى تعودت على نمط الاعتماد على الدروس الخصوصية وخاصة القادره اقتصاديا بينما يحرص الآباء على مستقبل الابناء بشكل يفوق الحد ، وحاول المسئولين جاهدين القضاء على هذه الظاهره بعده سبل مثل: ١- ابتكار اسلوب مجموعات التقويه باسعار رمزيه وتحت الاشراف المدرسى ٢- التوسع والانتشار فى الكتاب الخارجى مما ساعد بالفعل على خفض نسبه الظاهره وخصوصا مع الاسره محدوده الدخل ٣- استحداث برامج تعليميه على القنوات التلفزيونيه لطلاب الشهادات ٤- ظهور اسلوب شرائط الفيديو لطلاب الشهادات فى جميع المقتررات .

٥- رفع المستوى المادى للمدرس بالاضافه الى رفع المستوى العلمى بالتدريب .

بالرغم من ذلك فانه يلزم اضافته الى هذه الجهود المحموده من وزاره التعليم المزيد من العمل والجهد على المحاور التاليه : ١- حمايه المدرس من الاعراء او الحاجه بواسطه : رفع مستواه المادى - تأمين يومه وغده - الارتقاء بمستواه العلمى والتربوى بالتدريب المستمر - تشديد العقوبه الملائمه للدروس الخصوصية ٢- حمايه التلميذ من الابتزاز ( وان كان نادرا ) ووضع الضمانات الهامه بجانب قرار الوزاره بالغاء درجات اعمال السنه من المجموع الكلى للطالب ومنها :

(ا) رفع المستوى المادى للمدرس حتى يعيش مكرما معززا فى المجتمع  
(ب) الارتقاء المستمر بمستوى المدرس علميا وتربويا وتكنولوجيا ومنهجيا .

(ج) تطوير الكتاب المدرسى ليشمل جزأين ، الاول للشرح الجيد والوفى اما الثانى للنواحي التطبيقيه .

(د) توفير الكتاب الخارجى بشكل يعوض الدروس الخصوصية .  
عن الطرف الثالث وهو المدرسه نجد ان المجال ايجابيا وقد قامت الدوله بانشاء المدارس بمعدل خرافى لم يسبق له مثيل فى تاريخ البلاد ومن ثم تم تطوير وتحديث اسلوب الاداره المدرسيه الا انه من الضرورى الحفاظ على هذه الممتلكات بالمعيانه المستمره للمبان ومحتوياتها . اما الطرف الرابع والاخير فى الهيكله التعليميه نراه المناهج حيث تم تطويرها وتحديثها بالفعل ومازال العمل مستمرا وعلى قدم وساق الا انه يجب التركيز على المناهج الفرعيه مثل الرسم

والموسيقى والتربية الرياضيه وغيرها بشكل اساسى وصولا الى نقل ورفع مستوى المواهب الخلاقه والفنانه فى هذه المجالات مع اصدار الكتب التى تساعد على الفهم والتطبيق فى هذه المقررات التى اهتمت فى الاعوام الماضيه والاستعانه بالوسائل التكنولوجيه الحديثه للعرض فى هذا الصدد \* وهكذا فأن الامر يتطلب الآتى : اولاً: ضروره اضافة قنوات تليفزيونيه مجانيه جديده للاغراض التعليميه مع توسيع القاعده الطلابيه فى الفرق المختلفه وليست الشهادات فقط \* ثانياً : عرض شرائط الفيديو للبرامج التعليميه باسعار رمزيه \* ثالثاً: الاهتمام بمستوى الخريج الجامعى للتدريس وتاهيله لمواكبه الوضع المنشود \* رابعاً: التركيز على مناهج وطرق تدريس المقررات الفنيه والرياضيه \* خامساً: الاهتمام بعلوم البيئه والحاسب الآلى لتهيئه الطلاب للقرن القادم \* سادساً: استخراج القدره التفوقيه الكامنه داخل التلاميذ بدلا من انتظار الكميات الظاهره من خلال سبل التقويم وتوجيهها للاستفاده منها \* سابعاً: تكريم مدرسى العشره الاوائل بالثانويه العامه على الجمهوريه وبالأعداديه والابتدائيه على مستوى المحافظه اسوه بطلابهم فلهم يرجع الفضل والتقدير \*

من المشاكل القومييه التى تؤرق البيت المصرى نجد الدروس الخصوصية لما لها من حساسيه فى المساس بمستقبل الابناء من جهة والاقتصاد الاسرى والاجتماعى للوطن من جهة اخرى ويلزم لها الحلول طبقا للظروف المتاحة والامكانيات المتواجده على الساحة وخصوصا وان العامل المادى هو الاساس بينما الغالبية العظمى من المتضررين هم فئات الشعب الكادح ذوى الدخل المحدود والمعدوم احيانا \*

فى السنوات الاخيره انتهجت مصر سياسه الانفتاح الاقتصادى مع مسيره من الاصلاح الاقتصادى وبذلك تم فتح الابواب لرأس المال المصرى والعربى والاجنبى متيحاً العديد من فرص العمل ورفع كفاءه الانتاج السلى واتجهت الحكومه الى فتح ابواب العمل الخاص ووضع التخطيط والتنفيذ المناسب للمشروعات الشبابيه وقد كان له من الايجابيات التى نرى معها النور فى وجه شباب الخريجين \*

مشكله الدروس الخصوصية تتبلور مع الحرص الزائد من الآباء على مستقبل الابناء نتيجة النظم المتبعه فى التقويم والامتحانات مما دعا البعض الى الوسائل المضاده لحمايه الابناء وذلك من خلال منطلومه الدروس الخصوصية ، ولايفوتنا هنا الفئه القادره على تغطيه نفقات الدروس الخصوصية والتى قد يتباهى بها البعض الا انه على الجانب الايجابى للدروس الخصوصية نجد الطالب المحتاج اليها نتيجة انخفاض مستواه الذهنى سواء كان قادرا على تغطيه النفقات ام لا ولذا فالقول بقفل الباب على وجه الاطلاق غير منصف للبعض الذى فى اشد الحاجه لها بالاضافه الى الظروف الاجتماعيه والمحيه احيانا التى

تضع الطالب الجيد والممتاز امام خيار الدروس الخصوصية لملاحقه ما فاتته من دروس داخل المدرسه \*

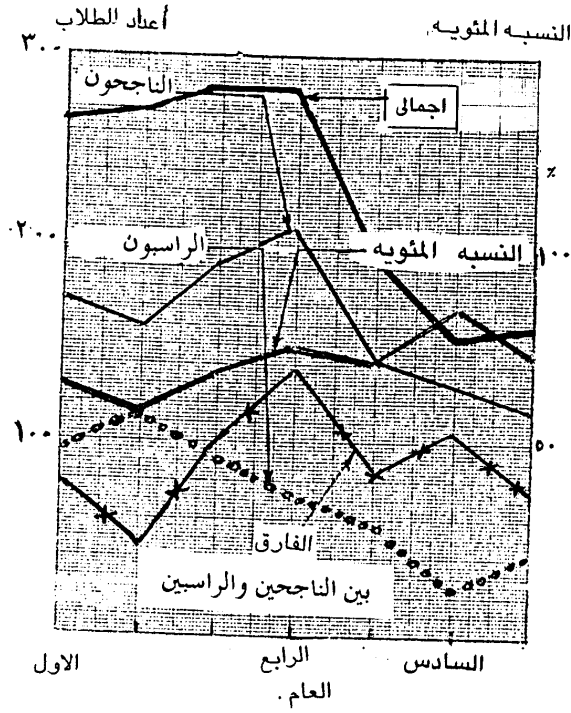
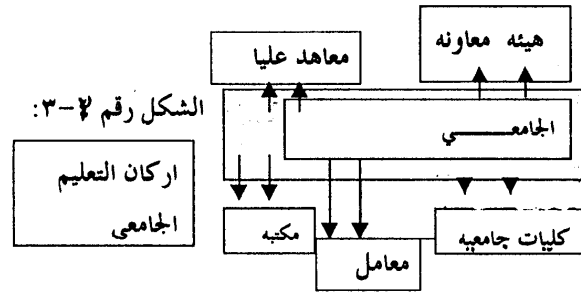
وانطلاقا من هنا ينبثق الاقتراح بفتح باب الدروس الخصوصية على محوريين :

- ١- يجب توافر المواصفات التدريسيه فى المدرس الخصوصى بشرط الا يكون مدرسا فى اى من المدارس الخاصه او الحكوميه حتى يدخل شباب الخريجين لسد العجز فى اعداد المدرسين الضروريين لسد الطلبات ، كما يلزم تدريبهم مثل مدرسى المدارس الحكوميه رفعا لمستوى المعلم \* ويمكن للجمعيات الاهليه والمستثمرين ان تبادر بالمشاركه الفعاليه بجانب العمل الفردى الذاتى وما يمكن ان يلقي من دعم حكومى \*
- ٢- وضع الدروس الخصوصية تحت الاشراف الحكومى وتحديد اماكنها مثل الاشراف على المدارس الخاصه لضمان حقوق الطالب والمدرس على حد سواء \* ويشمل الاشراف المقصود هنا جميع المستويات الاداريه والمراحل التعليميه بدءا من رياض الاطفال الى الثانويه العامه الفنى او العام كنوع من الخدمه الوطنيه للشعب \*

## ثانيا : التعليم الجامعى

من المؤكد ان العلم والتعليم ما هما الا بوابه المستقبل نحو التقدم والازدهار فى القريب العاجل والبعيد وهذا التقدم الذى نسعى اليه يجب الا ينسينا القيم والمبادئ والتقاليد العربيه والاسلاميه التى عشناها وحثنا عليها الكتاب الكريم من اجل تدعيم السلام الاجتماعى والثقافى لبناء المجتمع سليما معافيا وبالتصدى للفساد اينما كان ومهما كانت قوته وبقبول الحلول التى تضع الامه العربيه على الطريق السوى بجانب الدول المتقدمه العالميه فى العصر الحديث وخصوصا وان التقدم العلمى فى كافه المجالات قد فاق الخيال واصبح كل ما كان يقال قصصا خياليه فى الماضى واقعا عمليا نراه ونلمسه ونتطلع الى الاكثر منه خيالا والذى بدوره سيتأكد فى القريب العاجل او حتى البعيد لما نلاحظه فى الآونه الاخيريه حتى نحتل مكانا مرموقا على الخريطه الدوليه \* هذا ونرى الاسس القاعديه لبناء التعليم الجامعى كما جاءت فى الشكل رقم ٣-٤ فى صوره مبسطه \*

الدراسه والتعليم يهدفان الى تحقيق التوازن المنشود فى شخصيه الدارس بناءا على القيم والمبادئ التى يتلقونها وتعرف عليها من خلال رحلته الدراسيه مع الاحتفاظ بكل القيم الجوهريه للمجتمع حتى يكون مشاركا فعالا فى تقدم البلاد مستقبلا بكل امكانياته الذهنيه والفكريه والعضليه احيانا لانه وبلا شك يتعامل مع كل انواع المعرفه بجانب التداخل معها وفيها قلبا وقالبا على كل المستويات



الشكل رقم ٤-٤:  
التوزيع الطلابي في  
النموذج الأول

وفى كافة المجالات فى ظل ثقافات وحضارات متباينه ووجود التجمعات القومية سواء كان ذلك من الناحية العملية او حتى النظرية المجردة ومن خلالها تظهر الخصوصيات والمميزات التى تعنى بها المجتمعات كلها سواء المكتسبه او تلك الموروثة من الاجداد فى ضوء المحافظة على الطابع الوطنى والتراث القديم من اجل ازدهار الثقافه المعاصره ونحن نستقبل القرن الجديد بكل مشتملاته من تقدم علمى مذهل.

من الاهميه القموى تحديد ابعاد العمليه التعليميه فى الوطن فى مرحلته الراهنه بجانب المقتضيات المطلوبه لاقامه المجتمع الجديد وليكون الوطن نقطه لامعه على خريطه العالم ، ومن هذا المنطلق يمكننا الوقوف على الاسباب والوسائل بالاضافه الى الوسائل الاساسيه للعرض والتعليم والتدريب والمتعدده على الحاسب التى نحتاجها من اجل تطوير المنظومه التعليميه عامه وفى الجامعات خاصه فى المستقبل القريب بالاضافه الى ذلك المستقبل البعيد.

بهذا الشكل التطويرى الشامل للعمليه التعليميه فانه برغم ان اتمام هذه المنظومه العلاجيه للهيكل التعليمى تحتاج الى سنوات نظرا لضخامه ميراث التخلف فان سير العمليه التطويريه مستمرا فى الاتجاه الصحيح وهو ما كنا نفتقده فى الفترات الماضيه مما ساعد على التخلف التعليمى ، وهكذا ليس امامنا الا مواكبه المتغيرات الدوليه والتصدى لكل التحديات على الساعه بالتعاون المتبادل بين جميع الفئات للمشاركة فى تطوير التعليم الجامعى كى يلحق بالركب .

ان تطوير التعليم مهمه شاقه وصعبه وهى تسير فوق الاشواك وخصوصا وان الطابع البشرى يخاف من المجهول ويحتاج الى ما هو معروف كى يطمئن قلبه الا ان علماء الجامعات فهم رجال الفكر والحضاره والعلم والابتكار وكل ما هو جديد ولذلك ستكون العمليه التطويريه اقل حده من غيرها وخصوصا وان التطوير والتعديل غالبا ما يقود البلاد الى الاستقرار والامان ويصبح الدعامة الاساسيه للديمقراطيه والسلام الاجتماعى وتوسيع رقعته الشعبيه بما يتلاءم مع متطلبات الحياه السلميه بالعقل والفكر البسيط مع التدريب المناسب والمتناسب مع القدرات الذاتيه.

### ثالثا: النموذج المختار للدراسه

ان تعليم العلم ليست الغايه التى يبغيها تطوير التعليم لان تعليم العلم وتعلمه ما هو الا نوع من انواع التدريب العلمى على منوال التدريب العلمى لاداء العمل العضلى او الفنى او التكنولوجى بصوره متكرره وهذا ما لايجب ان يكون عليه النظام التعليمى لان جوهر

العملية التعليمية يأتى من المنظومه العلميه لكيفيه التعلم وليس للتعلم بمعنى ان القدره على التفكير العلمى والمنطقى والعقلانى هى الغايه الحقيقيه فى العمليه التطويريه التعليميه وهو الامر الذى لا يمكن ان يتأتى الا بعد عرض كل ما تم من انجازات علميه على الدرب منذ النشأ الاولى للانسان على الارض وحتى يومنا هذا \*

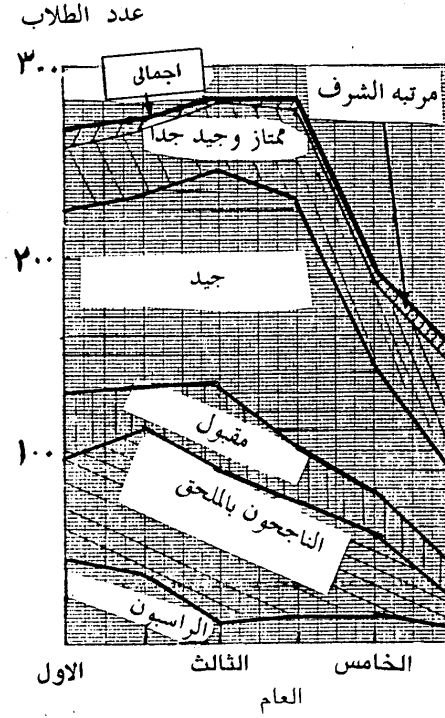
وضع هذا التطور العلمى للانسان على الارض لا يصل بنا الى بر الامان المقصود وهو ما نبغيه حيث ان التطوير الحقيقى يكمن فى لب العلم ومفهومه التطبيقى الا وهو المنطق الهندسى حيث يظهر ويبين لنا الاهميه القصوى للعمليه التعليميه الهندسيه وخصوصا على المستوى الجامعى حيث الخلق والابداع الفنى والتكنولوجى ويكون الهدف هو تعلم الاسلوب او الاساليب الممكنه لفهم وفلسفه المعلومات التى توصل اليها العلم ومن اجل ذلك وجب ترتيب العلم التى توصل اليها الانسان عبر الزمان فى سلسله متتابعه من الافكار العلميه ومقسمه الى الاجزاء المتباينه ليكون المتشابهات معا وهو ما ادى الى ظهور العلوم المختلفه \*

تكون العلوم المتعدده هى المنظومه المتتابعه والمنسقه لكل ما وصل اليه العلم وهى التى يجب ان تكون منها الجرعات الكافيه لفهم ما هو موجود وتفهمه حيث يمكننا التعامل معه مهما كانت هذه النظم متقدمه الا ان العمليه التعليميه لا تبغى ذلك فتلك العمليه ما هى الا عباره عن عمليه تدريبيه مشحونه بالعلم اما التعلم فيبدأ بفهم حقيقى لجوهر العلم الذى يدرس وبالتالي اظهار السبل الممكنه لايجاد واستنباط الجديد منه والحصول على حقائق اخرى غير تلك المعروفه من خلال المجهود ذهنى الناتج عن التعليم الحقيقى ، وهنا يكمن الفن الاصيل فى العمليه التعليميه مثل الفنان الرسام او النحات او الشاعر الموهوب والقادرين على الابداع وغيرهم من الامثله الواضحه لنا جميعا \*

النمذجه العلميه تنشد ايجاد النتائج المطلوب دراستها وبحثها فى المعمل سواء كان معملا متخصصا فى صوره اجهزه ومعدات ام نموذجا نظريا على اجهزه الحاسب الآلى فى صوره برامج مكتوبه او فى شكل معادلات رياضيه تعطى نفس التصرفات والسلوك للموضوع ذاته او بعمل ماكيت علمى يطابق الواقع ولكن بابعاد مختلفه واحيانا يكون التباين فى الشكل العام الا انه يعطى نفس السلوك الاصلى وبنفس الدقه الحقيقيه وهناك ايضا من النماذج تلك التى تعتبر اعمالا احصائيه لواقع مطلوب البحث عنه والوصول الى جوهر معاملاته المؤثره فيه \*

النمذجه فى جميع الاحوال تخضع لمعايير قياسيه تسمى بحدود التشابه ويطلق عليها باللغة الانجليزيه باسم SIMILARITY CRITERIA

و هو ما يعنى انه يوجد بعض هذه النماذج تمثل تماما موضوع ما فى حاله محدده دون غيرها ولايجوز اعتباره نموذجا بشكل عام كما انه من الممكن ان يكون النموذج لاقول من ذلك بان يمثل جزءا من النموذج العام بشكل خاص وبشروط معينه ، كما قد يكون متشابهة تماما دون ادنى اختلاف او اقرب ما يكون الى الواقع معتمده على الدقه المطلوبه .

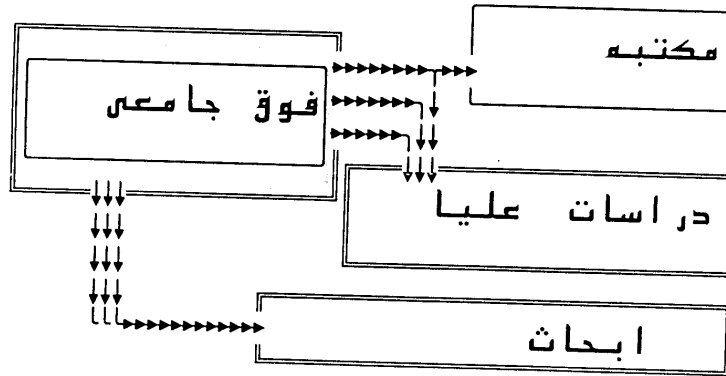


الشكل رقم ٥-٤ : توزيع الخريجين خلال فتره النموذج الاول على تقديرات التخرج

بالنسبه للتعليم الجامعى فهو يتشكل ويتنوع الى عدة انواع هى التعليم الطبى او الهندسى او القانونى او التربوى او الفلسفى او الاعلامى او غيرهم ولكل منهم المزايا المنشوده لتوفير متطلبات معينه فى الدارس ولذلك فاننا سنتعرض الى التعليم الجامعى بمفهومه

الشامل كما اننا سنختار من الواقع القراءات الاحصائية لنعطيه الشكل العام ايضا اضافه الى الشروط المطلوبه فى الحدود التشابهيه المذكوره عاليه وهى التى توافرت فى النموذج الذى درس من قبل وتبين القراءات الاولى له فى الشكل رقم ٤-٤ حيث التوزيع الطلابى على الزمن المحدد للنموذج الهندسى الاول وهو سبعة سنوات واصله الى الثانى المعبر عن ١٠ سنوات •

من الشكل ٤-٤ نرى ان اعداد الطلاب متباين بين سنه واخرى وهذا يدل على شىء فانما ينم عن وجود خطأ ادى الى عدم الانتظام المطلوب والمفروض تواجده وطبقا للخطط القوميه فى البلاد والمعلنه للجميع بينما نشاهد فى الشكل رقم ٤-٥ ما يعطى المؤشر الصحيح للعملية التعليميه وان اعداد الطلاب الخريجين فى عمليه منسقه ومنظمه علميا وبذلك يكون الخلل الموجود فى هذا النموذج تحت الدراسه قد جاء خارجا عن العمليه الداخليه داخل دوره التعليميه فى هذه الكليه •



الشكل رقم ٤-٦ : التوزيع الطلابى للنموذج الثانى ( ١٠ سنوات ) •

اضافه الى ذلك فان المقارنه مع نماذج اخرى قد تكون المفضله حيث يأتى التعداد الطلابى للطلبة المستجدين فى احدى الكليات الجامعيه الاخرى على النحو المعلن والمبين فى الشكل ٦-٤ حيث اظهر النموذج الجديد ايضا تأرجحا فى اعداد الطلاب المقبولين الا ان الاختلاف بين هذا النموذج والسابق هو تأرجح الاعداد المستجده التى

دخلت الى الكلية بينما فى النموذج الاول كانت الظاهره تناقصيه  
بصفه مستمره فى الاعداد الطلابيه \*

بعد التمعن فى حقيقه التغير الناشئ فى هذين النموذجين  
نجد انه يرجع الى الاعداد التى تقبل فى الكليات من خلال مكتب تنسيق  
القبول بالجامعات وهو الامر الذى لم يتعرض له احدا من قبل حيث ان  
العملية التنسيقية تخضع لمجموع الدرجات الحاصل عليها الطالب فى  
امتحان الثانويه العامه والمتقدم بناءا عليها للقبول فى الجامعات  
ونحن فى هذا البحث لا نمسجوه هذه الاسس بل نتمعن فى الاسباب التى  
ادت الى ذلك التناقص فى النموذج الاول والتأرجح فى النموذج الثانى  
منعا لتكراره وبالاسلوب العلمى السليم \* ويأتى هذا السبب فى انه  
بالرغم من تحديد الاعداد المقبوله فى الكليات على المستوى القومى  
الا انه يسمح بالانتقال بين الكليات المتناظره بعد القبول وتكون  
النتيجه ظهور هذا الخطأ الذى لاحظناه فى النموذجين محل الدراسه  
وهى العملية التى تعرف باسم التحويلات بين الكليات المتناظره ،  
وهو فى الحقيقه امرا لازما وضروريا للمجتمع العربى عموما حيث انه  
لايجوز ترك الفتيات بعيدا عن الحياه الاسريه وخصوصا اذا ما امكن  
تحقيق ذلك \*

علاوه على ذلك فان الشباب عندما يتعلم فى الجامعات تتكلف  
الاسر الكثير من ميزانياتها والتى قد ترهق الاسر الفقيره او  
المتوسطه احيانا مما يدعونا الى المزيد من الدراسه لهذه الحالات  
ووضعها موضع الاهميه حتى نستطيع التوصل الى النتائج المرجوه من  
العملية التعليميه فى البلاد \* كما ان الظاهره التى تطرقت اليها  
هذه الدراسه تعتبر جديده من حيث النوع والشكل الا اننا نبغى  
التوصل الى الحلول العلميه الملائمه لرفع مستوى الاداء فى مكتب  
تنسيق القبول بالجامعات وخصوصا وان لها من السلبيات مثل : ١-  
تعطيل الدراسه فى العام الاول من الدراسه الجامعيه ولو لفترة  
زمنيه محدوده مما يضيع من الجهد المبذول من اعضاء هيئه التدريس  
والمعاونين والادارين وان كانت نسبه هؤلاء الطلاب قليله لا تتعدى ٣٠ %

من اجمالى الطلاب فى الفرقه الاولى المقبولين عن طريق مكتب  
التنسيق مباشره \* ٢- التفاوت المتذبذب فى الاعداد الطلابيه فى  
الكلية الواحد سواء كان ذلك بالنقص او بالزيادة كما هو ملاحظ فى  
النموذجين معا او بالمعنى الاصح فى بعض فترات النموذج الثانى  
بالزيادة وفى النموذجين معا بالنقص \* ٣- عدم الاستقرار بالنسبه  
للطلاب المنقولين ففى اى الكليات يستمر هذه ام تلك وخصوصا وانه  
يوجد تفاوت كبير فى بعض الاحيان ان لم يظهر فى اغلبها فى المقررات  
الدراسيه كما فى اسلوب الدراسه وخصوصا فى الكليات العلميه مثل  
كليات الهندسه والتكنولوجيا والطب والعلوم \* ٤- اضاعه الفرصه

التعليمية على آخرين كانوا في أمس الحاجة الى هذه الاماكن بعد ان خلت في حاله اتمام التحويل من الكليه كما هو ملاحظ في النموذج الاول في فترته الاخيره وبالإضافه الى بعض سنوات النموذج الثاني وهو ما يلزم تغطيته بالافراد المناسبه لها من خلال مكتب تنسيق القبول بالجامعات \* اضعه اماكن خاليه لطلاب آخرين في تلك الاماكن التي كانت مقرره في الاعداد الاجماليه المقبوله يهدر الفرصه الممكنه والمناحه فعلياً للطلاب في المعمل او الورشه او في قاعات المحاضرات او حتى في فصول التمارين وهذا يعتبر فقداً في الطاقه البشريه بنقص تعليم مواطننا في هذا المكان الخالي \* - رفع تكلفه تعليم الطالب الواحد في الكليات التي تقل فيها الاعداد مثل النموذج الاول في الفترات الاخيره من الفتره الزمنيه المختاره له وحيث تلاحظ الانخفاض المستمر في هذه الاعداد نتيجه النظام المعمول به بالرغم من انه يتبع القانون قلباً وقالباً كما انه قد ظهر في بعض سنوات الدراسه في الفتره الزمنيه المختاره للنموذج الثاني واحياناً كانت هذه التغيرات بالزياده \* الا انه بانخفاض اعداد الطلاب في الكليه يعنى ارتفاع التكلفه التعليميه للطلاب الواحد حيث ان المبالغ المنصرفه لن تتأثر تقريباً اذا ما تغيب البعض من الطلاب او تم تحويلهم ويكون انخفاض العدد الطلابي منعكساً على زياده المنصرف على الطالب نتيجه ثبات التكلفه الكليه للعمليه التعليميه ككل \* ٦- خفض المستوى الاستيعابي لقدرات الطلاب نتيجه الزياده التي تقابل هذا النقص العددي في تلك الكليات التي انتقل اليها الطلاب مزيداً الكثافه الطلابيه فيها مما يعود بالسالب على العمليه التعليميه فيها وخصوصاً في الكليات العمليه حيث الاحتياج الشديد لخفض العدد الطلابي بالنسبه لاعداد المعدات والاجهزه في المعامل والورش بالنسبه لكليات الهندسه والعيادات وغرف العمليات التعليميه بالنسبه لكليات الطب وطب الاسنان ومعامل التحليل والتجهيز والاختبارات في كليات الصيدله وهكذا في باقي التخصصات \*

## ٢-٢: القبول بالجامعات

نظراً لان التأثير المباشر للعدد الاجمالي لقبول الطلاب بكليه ما يأتي من الاعداد التي تطلبها الكليه بناءً على الامكانيات الذاتيه من معامل ومكتبات وورش وقاعات محاضرات وعدد الفصول وعدد اعضاء هيئه التدريس بها فان العدد الاجمالي للطلاب في كل كليه يجب ان يتواءم مع الطلب القادم منها ، اما عن الطلاب وهو الطرف الثاني في عمليه القبول بالجامعات فانه يتمثل في الرغبه لدخول الكليه المحدده ومن هنا تبدأ المنظومه التتابعيه لقبول الطلاب في

الجامعات ومع الحفاظ على مبدأ تكافؤ الفرص يمكننا ايجاز منظومه القبول بالجامعات على النحو التالي: ١- تقدم الطالب الى مكتب تنسيق القبول بالجامعات وبرغبته طبقا للاولويه وعاده ما تكون على مراحل متتاليه بالنسبه للمجموع الحاصل عليه الطالب نتيجه الزيادة الهائله فى اعداد الطلاب الحاصلين على شهاده الثانويه العامه وما يعادلها او الشهادات الفنيه المتساويه المستوى معها ٢٠- يتم ادخال البيانات الى الحاسب الالىكترونى لتوزيع الطلاب طبقا للرغبات مع الحفاظ على ترتيب الاولويه فيما بينهم لكل مرحله على حده ٣٠- يتم اخطار الطالب بالنتيجه بعد انتهاء التوزيع والتنسيق فى كل مرحله على حده وهى اما موافقه تماما لرغبته او فى كليه اخرى كرجيه ثانيه او بعد ذلك ٤- وحيث ان الكليات المتناظره لاتقبل نفس المجموع على المستوى العام بالجمهوريه والقانون يسمح بالتنقل بين هذه الكليات المتناظره فيقوم الطالب بالتقدم الى الكليه التابع لها طالبا التحويل الى كليه متناظره اخرى فى محافظه اخرى ويكرر الطلب فى الكليه الاخرى وينتظر النتيجه التى عاده ما تكون بالقبول فى الكليه الجديده تحويلا \* ولما كانت هذه العمليه تستهلك من العمل الادراى فى كلتا الكليتين بالاضافه الى التأخير اللاحق بتأخير الطالب فى الحضور فى اى منهما وظهور عدم الاستقرار فى الاعداد الطلابيه فى كليه ما كما فى الشكل ٤-٤ وهو ما يدعونا الى :  
اولا : تتم المراحل المحدده فى نظام القبول بالجامعات كما هى تماما \*

ثانيا : لاتعلن نتائج القبول بالجامعات اولا باول كما هو متبع بل المفروض هو الانتظار الى ان تتم عمليه القبول فى جميع الكليات المتناظره حيث يعاد عمليه التنسيق فيما بينهم ذاتيا طبقا للرغبه الاولى لكل من الطلاب المقبولين بحيث يتم نقل الطالب تلقائيا من الكليه الى الاخرى المتناظره والتى هى اعلى من مجموعه مباشره دون الانتظار كما هو معمول به الآن ثم ينتقل الى استكمال عمليه توزيع الطلاب واستكمال الاماكن التى خلت نتيجه التحويلات المباشره بمكتب التنسيق \*

ثالثا : ينتقل البرنامج لتوزيع الطلاب على الكليات المتناظره التاليه وتوزيع الطلاب بنفس الاسلوب السابق فى البند ثانيا وهكذا يستمر البرنامج فى العمل الى ان يصل الى آخر مجموعه من الكليات المتناظره ويتم فيها نفس الاسلوب المقترح ايضا \*

رابعا : يتم اخطار الطلاب باسم الكليه التى قبل فيها والتى لن يحتاج الى الخوض فى معركه التحويلات التى غالبا ما تكون غير مضمونه نتيجه الاقبال الشديد على بعض الكليات المعينه والشهيره ويتمتع الطالب فى هذه الحاله بالآتى:

- ١ - اختصار الاعمال الاداريه • هذا ومن الممكن ان تظهر رغبات اخرى للطلاب فى التحويلات ولم تذكر من قبل الا انها ستكون اقل بكثير عن ذى قبل •
- ٢ - القضاء على ظاهره ضياع الوقت الدراسى من الطالب الراغب فى التحويل مما ينقل منظومه القبول بالجامعات الى استقرار دائم •
- ٣ - التحكم فى الاعداد الطلابيه فى الكليات التى عادة تقل فيها الاعداد الطلابيه نتيجة التحويلات السابقه للاستفاده بكامل الطاقه المعملية المتاحة فى منظومه التعليم الجامعى •

وهكذا يمكننا استخلاص النتائج الهامه والمؤديه الى التوصيات الآتيه :

- ١ - ضروره تعديل برنامج توزيع الطلاب تنسيقيا على الكليات بان يتم التوزيع فى نهايه مجموعه الكليات المتناظره لاعاده التوزيع طبقا للرغبه الاولى للجميع وشغل الاماكن التى ستخلوا لذلك ثم الانتقال الى مجموعه تاليه من الكليات •
- ٢ - وجوب الاستفادة من كامل الطاقه المعملية فى منظومه التعليم الجامعى لمصالح الطلاب من اجل المستقبل الوطنى •
- ٣ - ضروره الغاء نظام تحويل الطلاب من خلال الكليات وجعله مركزيا عن طريق مكتب تنسيق القبول بالجامعات فقط تسهيلا للقله القليله من الطلاب الراغبين فى التغيير لاي ظروف خاصه وطارئه غير تلك التى تم التغلب عليها من خلال التنسيق المباشر دون الحاجه الى التحويل •

## ٢-٣: المرحلة البحثيه فى الوطن العربى

اصبح العلم والتعليم فى الوقت الراهن دربا جوهريا لابد من الاعتماد عليه حتى نجد لنا مكانا على الخريطه الجديده للعالم فى القرن القادم واجلى واضحا الاهميه القموى الضرورى لمواكبه التطور العلمى فى العالم والتى لابد وان يكون لها المدخل الاول والوحيد من خلال التعليم والتعلم لكل ما هو حديث ومبتكر سواء كان لنا او علينا وحتى نقف على ماهيه النظريات الحديثه وخصوصا بعد ثوره المعلومات الهائله التى اخترقت الدنيا بأسرها كتابا مفتوحا •

هذا بدون ادنى شك يضيف الى الاحتياج الملح واللازم بالضروره للتوصل الى الشكل التطويرى الشامل للعملية التعليميه ككل ومحاولة الانتهاء من اتمام هذه المنظومه العلاقيه للهيكل التعليمى والتى قد تحتاج الى سنوات طويله نظرا لضخامه ميراث التخلف لما افتقدناه فى الماضى وما تبعه من تخلف فى كافه الميادين امام المتغيرات الدوليه وعلينا التمدى للتحديات على الساحة بالتعاون المتبادل بين جميع فئات المجتمع للمساهمه فى تطوير التعليم الجامعى وخصوصا

التقنى حتى يلحق بالركب العالمى وتحديدًا على المسار البحثى •  
تاريخ نشأة الجامعات وهى محراب العلم وهى التى لم تظهر  
هكذا عفوا وإنما تطور الحياه البشريه تسبب فى ظهورها الى الوجود  
نتيجه الحاجه الملحه لها وللتعليم حيث ان المعرفه بدأت بالاحتياج  
الى تسجيل وتدوين الحوادث البشريه مما جعل الانسان يستخدم الرسم  
ثم الحروف الى ان وصل الى الكتابه والقراءه الذاتيه فالمجموعات  
المشتركه فى جلسات مناقشه ثم انتقالها الى مرحله ان تكون علما •  
تزداد حيويه هذا التطوير التعليمى والبحثى نتيجه الثورات  
العلميه المتعده فى مختلف المجالات مثل ثوره الاتصالات وثورته  
الاجهزه الحاسبه والفضاء والمعلومات وغيرهم من الاتجاهات الحديثه  
والتي تسير بسرعه رهيبه تعجل من الاهتمام بالعملية التطويريه  
والوقوف على الاسباب والمعوقات والاهداف اللازمه وخصوصا فى مجتمعنا  
العربى الذى قد يكون عليه من المعوقات التى توارثت بالبعيه من  
الاحتلال السابق لفترات متفاوتة والمؤثره بشكل ما فى طبيعته  
العامة الا ان الاساس العربى هو الاقوى دائما مما يتيح الفرصه  
امامنا لمسايير الركب والعوده الى الاصل الحضارى والذى استمدت منه  
الحضارات المعاصره مبادئها وعلينا نحن العمل من اجل العوده الى  
مكاننا الحقيقى فى العالم •  
ودائما ما يكون الفكر العلمى والفلسفى والاجتماعى البدايه  
الحقيقيه للنهضه القوميه فى البلاد ويقود الامم من حال الى آخر  
وتنقلب الموازين الدوليه وتتحول النظم الحاليه الى الاحداث والافضل  
ولهذا السبب نجد ان المجتمع البحثى هدفا للاصطلياد او التسلسل اليه  
او لاختراقه من اجل هدمه من جانب بعض القوى المعاديه وواجبنا  
القومى افرادا و حكومه حمايه هذا المجتمع من الاختراق الخارجى  
والذى من الممكن ان يتم باشكال شتى حرما على الامه العربيه ومن  
اجل رقى المواطن العربى فى القرن القادم وعلينا الاهتمام بالتطوير  
الذاتى اولا وقبل اى شئ •

### اولا: تصنيف البحث العلمى

تلقى هذه المقدمه الضوء على الواقع الفعلى الذى وصلت اليه  
الجامعات العربيه مشيره الى القصور فى الحياه البحثيه والتي  
تحتاج الى التطوير السريع والاعتماد على الربط بين الجامعات  
وحاجات المجتمع والانتاج وفتح الباب على مصراعيه امام المشروعات  
القوميه للربط بين الصناعه والجامعات واعتبار الجامعه المحور  
الرئيسى فى عجله الانتاج وبناء المجتمع المعاصر وخصوصا مع التقدم  
العلمى الهائل السريع فى كافه الميادين ومع ظهور التكنولوجيا

الحديثه وغيرها •

لما كان البحث العلمى ضروره اساسيه للتقدم القومى فان دراسته بموره موضوعيه تعتبر لازمه اوليه نحو التطوير المنشود ، وحيث ان هذا البحث العلمى فى الدول العربيه الشقيقه يتركز اما فى الجامعات او المراكز البحثيه المتخصصه او حتى فى مراكز البحث والدراسه داخل بعض القطاعات المختلفه فى الكثير من مواقع العمل ، وهو الذى يعتمد بالدرجه الاولى على الاجتهاد الشخصى والاتجاه الفردى التلقائى فى التنفيذ والتخطيط والتفكير والابتكار مع غياب كامل فى اغلب الاحيان للعمل البحثى المتكامل •

يكون دور البحث العلمى هو دعم وتنميه المهارات الفرديه والعامه بما يتناسب ويتواءم مع الضروريات الحقيقه فى الحياه اليوميه وتحديث الاجهزه والادوات الهامه فى المجالات البحثيه المختلفه وتطوير القانون المنظم لها ان كان له التأثير الهام وهو الامر الذى سيظهر جليا من خلال هذا البحث مما يتيح الفرصه للاجيال المستقبلية فى مجال الابحاث العلميه والدراسات بالاستمرار فى العطاء والقيام بالواجب المنوط بها وبالكفاءه المرجوه وعلى المستوى المنشود ، وبذلك يكون واجبا على الجامعات عموما وعلى كليات الهندسه والهندسه والتكنولوجيا على وجه الخصوص القيام بواجبها نحو المجتمع والتفاعل معه لتطوير الصناعات العربيه والتكنولوجيا فى البلاد •

على هذا اصبحت الدول العربيه فى امس الحاجه الى وقفه حقيقه وصادقه بهدف البناء لا الهدم والتطوير لا التوقف عن البحث والابتكار بدلا من النقل المطلق والعمل بدلا من الكسل والتكاسل احيانا والتكاتف بدلا من الفرقة والتكامل لا الانفراديه وان كانت هناك الكثير من الامثله الحيه للتعاون العربى ليس فقط على الساحة البحثيه بل فى جميع الميادين وتحت رعايه المنظمه العربيه لجامعه الدول العربيه الا اننا فى حاجه الى المزيد والمزيد انطلاقا الى القرن القادم وعلينا الوقوف بنشاط حاد من اجل الامه العربيه ككل حتى تنعكس الآثار على الجميع افرادا وشعوبا سواء بالطريق المباشر او غير المباشر •

زياده على ما سبق فان التصنيف الجوهرى للبحث العلمى على وجه العموم ينحصر فى عده اتجاهات يمكن توضيحها كما يلى :

### اولا : البحث التطبيقى

يشمل تلك الابحاث اللازمه للمشروعات القوميه سواء كانت للقطاع الحكومى او العام او الخاص او حتى الاستثمارى بحيث تساعد

على تطبيق الافكار الحديثه والمتجدده ويساهم فى النهضه الوطنيه للمستوى التنفيذى للاعمال شامله على الساعه فى كافه المجالات التى تمارسها الدوله على مدى النشاط العام لها .

يدخل فى الاعتبار عند ذلك الحد المشروعات العامه والخاصه والى تنطبق الى الصناعات التقليديه والحديثه علاوه على تلك المستحدثه او حتى غيرها من الصناعات او الاعمال الابتكاريه التى تكون قابله للتنفيذ بشكل مبسط وسريع مما يساعد على التنميه الانتاجيه ومستوى الجوده والكفاءه المطلوبه فى مثيلاتها على المستوى العالمى ويكون بذلك قد ادى البحث العلمى الدور المنوط به طبقا للاحتياجات العامه وعلى الاسس المحدده مسبقا بالخطه ا شامله وبالبرنامج الخاص بها وفى التوقيت والمكان المناسب لهذا الغرض .

### ثانيا : البحث الخدمى

اما عن البحث الخدمى وهو ذلك البحث للاعمال الخدميه من شبكات عامه للدوله فى كافه الاتجاهات ويتحمل هذا القطاع الحكومه بشكل عام مع الاتجاهات الجديده لان تشاركها القطاعات الاستثماريه والخاص فى هذا الشأن مما يزيد من قيمه رأس المال المستثمر فى هذا الخصوص ويرفع من القدرات الاستيعابيه سواء كانت للمعامله ام للاعمال ذاتها، والذى يؤدى الى النمو الاسرع نتيجة القدره الرأسماليه لاتاحة فرصه المشاركه للأفراد والمستثمرين فى بناء الدوله وخصوصا فى البنيه الاوليه .

تعتبر البنيه الاساسيه للمرافق العامه والخاصه اعمالا خدميه مما يتناسب مع الاعمال الاملاحيه للاقتصاد الذى بدأ فى الازدهار معلنا الحاجه الى الاستفادة من جميع الطاقات المعطله بشكل او بآخر وهو الامر الذى يستوجب التكاتف لبناء المرافق الخدميه للمساعده فى النمو والتنميه السريعه للاقتصاد بالشكل القومى وبناء على التخطيط المدروس لتقليل الفاقد من الاموال والطاقات البشريه والتكنولوجيه لتكون المرافق متكامله وعلى اعلى المستويات التقنيه وطبقا للمواصفات العالميه حتى تكون مشجعه لزياده الاقبال على الاستثمار وجذب رأس المال الاجنبى على وجه الخصوص .

### ثالثا : البحث البيئى

البحث البيئى وهو ما اصبح ضروره اساسيه للبناء الصحيح فى الدول العربيه حتى يمكننا تلافى الاضرار المستقبلية التى يمكن ان تحدث فيما لو لم تؤخذ فى الاعتبار من الآن ووضع المواصفات البيئيه

التي تساهم على تقليل التلوث البيئي الذي امسى سمه للعصر الحالى  
والذى ياتى بالاضرار الكثيره على الدوله والافراد وعلى الشكل  
الحضارى العام والتذوق الفنى والاثرى للبلاد \*

هنا يجب التوقف عند الشروط البحثيه اللازمه لاقامه اى من  
المشروعات العامه او الخاصه اوبناء المصانع او الانتاج الكبير او  
المغير منه على حد سواء كى نحمى الدوله والمناخ العام والجو  
المحيط بالبلاد من التلوث الضار بكافه انواعه ، الا ان الامر لا  
يتوقف عند هذا الحد بل يجب وان يمتد الى المصانع والمشروعات  
القائمه لتقليل نسبة التلوث الحادث للبيئه منعا لاضرار المواطن \*

لن نجد اكثر من البحث العلمى السليم وسيله لاستيفاء الغرض  
المنوط تحديدا ومراجعته على الاعمال البحثيه والتطبيقاته فى هذا  
الشأن حتى تحمى البيئه العربيه من المخاطر التلوثيه كالمسوم  
والاشعاع والغازات المسببه لامراض الصدرية والحسيه والى غيرها من  
الموضوعات التى ليست فى مجالنا الحالى حتى نتمكن من العيش فى  
هدوء وفى الهواء النقى المناسب للانسان مثل العصور السابقه قبل ان  
تظهر النسب عاليه الكثافه من التلوث فى كل ما يستخدمه الانسان \*

اصبحت الآن موضوعات الدراسات البيئيه الطافيه على السطح  
والتي تمثل النسبه الكبرى من اعمال البحث العلمى ليس العربى فقط  
بل العالمى دون ايه مواراه ، ودخل العصر الحديث مجالا يميزه  
كعصر البيئه الذى جاء مع الزياده الكبيره السكانيه على المستوى  
الدولى والتي تتركز بشكل مكثف حول الانهار فى العالم حيث المياه  
العذبه كما انه من المعروف جيدا ان التلوث البيئى لا يظهر الا اذا  
وجد الانسان ومنه الانواع المتعدده والمتباينه التى تضر بالانسان  
وبالحياه الطبيعيه على البسيطه مما يستوجب الاهتمام الشديد بهذا  
المجال الذى لم يظهر قبل عقدين من العصر الحديث على وجه التقريب \*

#### رابعاً : البحث النظرى

بالاضافه الى ما سبق ذكره من الابحاث التطبيقيه والبيئيه  
نجد انه من الهام بالدرجه القصوى عدم الابتعاد عن البحث النظرى  
قبل ان يوجد له الوسيله المناسبه للتطبيق او التنفيذ المناسب  
بالسر والتكلفه المتناسبه مع البدائل الاخرى المتوافره فى الاسواق  
العالميه والذى بدوره يمنع الكثيرين عن الاقبال على الاستخدام  
الحديث ، والذى دائما ومن المؤكد وباثبات من التاريخ سوف يتم  
استعماله فى المستقبل ، فكل الابتكارات تتكلف الكثير الى ان تصبح  
هذه التكلفه فى ادنى صوره لها بعد عشرات السنوات او اقل \*  
ولاننى ان البحث النظرى هام لايجاد النظريات الجديده

والتفسيرات الافضل والاحدث لكل ما هو كائن فى الكون الذى اتسع كثيرا عن ذى قبل واصبحت المجرات الهائلة نقطه صغيره فى المحيط وماذا سيكشف لنا المستقبل عن ما هو اكثر واعمق من ذلك وهو الامر المؤكد علميا الآن لتوافر الكثير من البيانات والمعلومات التى تحتاج الى التفسير والتنقيب والبحث الشديد لمعرفة كنه الكون وما يحتويه او على الاقل التعرف على ماوصلت عنه من بيانات وسبحان الله ومهماوصلنا الى اعلى الدرجات العلميه والاختراعات فالله اعلم وهو على كل شئ قدير وعلينا ان نحمد الله على نعمه على الانسان .

يعتبر البحث النظرى بمثابه اللبنه الاولى فى بدايه الطريق الى البحث التطبيقى والذى دائما نحتاج الى تطويره وتعديله طبقا للمتطلبات البشريه والذى تزداد يوما بعد يوم والذى يحث العلماء فى جميع انحاء العالم على النهوض بكل الافكار النظرية وتحويلها الى تطبيقات نافعه لبنى الانسان على الارض ليسخر بها البعض القليل من محتويات الكون الكثيره الجمه التى لانستطيع ان نحصيها .

على وجه العموم فالبدايه الحقيقه لاي من الابحاث التطبيقية تاتى من البحث النظرى وهو العماد الاول لها ومنها تنطلق الافكار المتتاليه والذى تصل فى النهايه الى تلك الابحاث التطبيقية الهامه والذى يستعين بها الانسان على قضاء حاجته اليوميه ليوفر الجهد العضلى المبذول من البشريه ويلجأ هو الى الراحة ويخلد بها وكم اصبح الانسان كسولا عن ذى قبل ولننظر الى التاريخ القديم حتى نتعظ بما وهبنا الله من نعم وخير نستفيد به وننتفع منه فى كل وقت والحمد لله .

ولنا من الموعظه الحسنه فى الاختراعات النظرية العديد والكثير على مر الدهر وما وصلت اليه النظريات العلميه الدقيقه والذى تفسر لنا الكثير من الظواهر الطبيعیه التى تراها العين البشريه والذى لا تراها ولكننا سنظل الى الابد فى حاجه الى العلم والبحث عن الجديد لمعرفة الحقيقه والذى تزداد عمقا وهويه فى الفهم كلما تقدم العلم والذى يتسبب فى ظهور الجديد وغير المعلوم بصفه مستمره وهذه هى حقيقه العمل البحثى على وجه الاطلاق .

## خامسا : البحث الشارد

كما اننا يجب ان نقر ونساند البحث العشوائى للافكار التى قد نصفها فى بعض الاحوال بصفه الجنون لما تاتى به من افكار قد لايتقبلها العقل البشرى وخصوصا فى البدايات وهذا هو ميزان البحث العلمى للبحث فى كل ما هو غريب او عن كل ما هو خيال اليوم فقد يصبح تطبيقا فعليا فى المستقبل كما راينا وسمعنا وشاهدنا من

الاختراعات التى تمت فى العصر الحديث خلال القرن الحالى والذى حفل بالعديد من الطرائف التى لم تكن نحن ذائقنا نمدقها منذ عده عقود ولذلك تظهر اهميه قصوى للبحث فى المجهول لمحاوله الانتفاع بكل ماهو غير معتول \*

وعلىنا ان نتذكر ان الاختراعات الطبيه الحديثه والهندسه الوراثيه فى كافه المجالات الطبيه والزراعيه وغيرها وفى مجال الاتصالات والمعلومات وهى التى قد اكدت لنا ان البحث العشوائى من الابحاث التى يجب الاستمرار فيها دون هواده وعدم التخاذل فى رصد الاموال والامكانيات لكل هذه الانواع البحثيه والتى عادة لاتعتمد على اى وسيله تخطيطيه ولكنه جنون العلم ووليد الفكر الطائش غير المتسلسل بدون منطقه اوليه الى ان تظهر الحقائق ويعاد ترتيب الاوراق لصياغه النظريات الحديثه التى تحتاجها البشريه \*

فى جميع الاحوال نجد ان البحث العلمى ليس ترفيه او جولات سياحيه للنزهه بل ضروره اساسيه للاستمرار والانتفاع بكل ماهو متوفر لدينا على البسيطه ويمتد ايضا الى ما هو موجود فى الكون وتستطيع يد الانسان الاستفادة به ، ومن هنا نجد ان البحث العلمى لابد وان يكون معتمدا على الاسلوب التخطيطى المنظم بجانب تلك العشوائيات التى تميزه ايضا وهو ما نبغيه للبحث العلمى فى العالم العربى فى مرحلته الراهنه والمستقبلية وهو ما يمكن ان نضعه على محاور البحث والعمل وتنسيق هذا العمل البحثى باسلوب المحاور البحثيه على النحو التالى \*

## ٢-٤ : محاور البحث العلمى

يعتمد البحث العلمى على محورين اساسيين كدعامه اوليه لبناء نظام صحيح وفعال وبالاسلوب العلمى السليم وصولا الى الهدف العربى القومى ونحن نستقبل القرن الحادى والعشرين ومعه كل ما كان خياليا فى الماضى ومما كان لا يصدق العقل الا انه الان اصبح حقيقه واقعه ، وهذه المحاور هى ما سوف نسردها بشئ من التحديد مع التركيز والشرح الموضح للعلامات الجوهرية فى هذا المجال كما ان الشكل رقم ٧-٤ يبين لنا هيكلية هذه المحاور \*

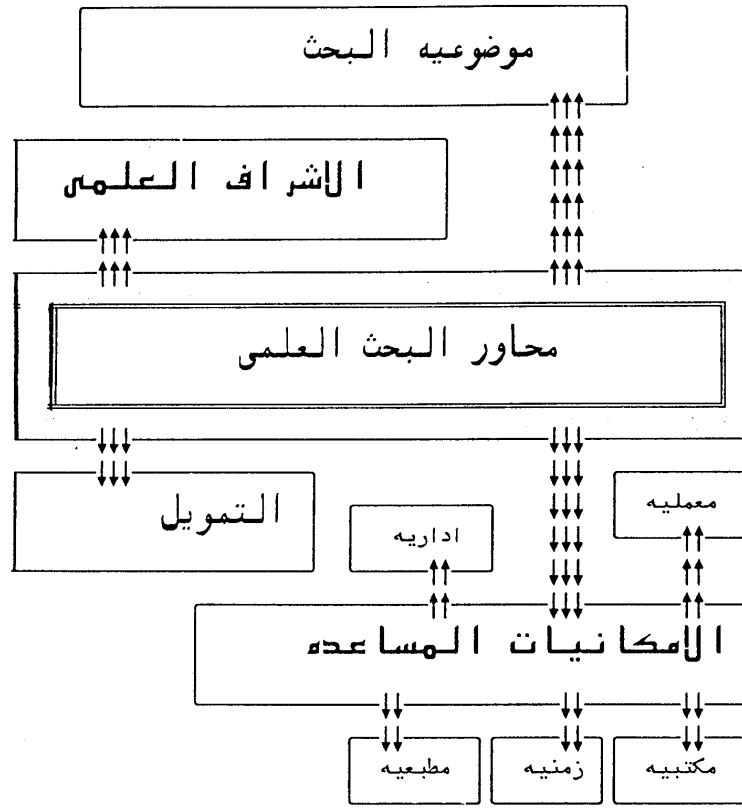
### المحور الاول : موضوعيه البحث

حيث انه من المعروف لنا جميعا ان البحث العلمى عبارته عن اجتهاد شخصى لا يخضع لايه من العوامل التخطيطيه الحقيقه فانه من المتوقع الا نجد هناك على الساحة اى من الاعمال البحثيه المتكامله

او الكامله وهو ما يعنى ان البحث اما ان يبدأ جدياً ثم يفتتر بعد فتره من العمل سواء كانت قميره ام طويله او ان البحث ياخذ شكل القطعه الصغيره لغرض ما ثم يتوقف العمل تماماً فيه وهو ما يعتبر اهدارا للطاقت القوميه قبل الاهدار المادى او ما يمثل الطاقه الماديه العربيه.

ويرجع هذا الفتور او التوقف عن العمل البحثى للعديد من الاسباب والتي تتفاوت من مكان الى آخر ومن وقت الى غيره وقد تعتمد ايضا على الافراد وذلك قد يكون نتيجة للمشاكل الواقعيه والتي نذكر منها :

- ١ - النواحى الاداريه
  - ٢ - التنافس مؤديا احيانا الى تحدى غير شريف
  - ٣ - عدم التفرغ
  - ٤ - الاوامر الرئاسيه
  - ٥ - الحاله النفسيه للباحث
  - ٦ - نقص الدعم المالى للباحثين تأمينا لهم
  - ٧ - الامكانيات المعملية
  - ٨ - عدم التشجيع او اللاكتراث بالبحث او نتائجه
- علاوه على ذلك فمن الممكن ان يستكمل بحث ما الا انه لا يلقى الاهتمام لوضعه محل التطبيق الفعلى نتيجة توافر غيره الاجنبى والذى قد يكون الاجود ولكن مع هذا الوضع نجد ان العمل البحثى فى المنطقه العربيه قد يتعرض الى بعض المعوقات التى اصبحت سمه مميزه للمواصفات البحثيه نتيجة الاسباب الآتيه :
- ١ - الجهاز المتوفر فعلا لاجراء البحث
  - ٢ - قله او ندره المعلومات البحثيه الموجوده قبل اجراء البحث
  - ٣ - ضروره تواجد الاحتياج الشخصى للباحث حتى يقوم باجراء البحث على الوجه الاكمل ليكون متكاملا ومتتابعاً مع الخطط المتتاليه \*
- حيث ان البحث الناتج تحت هذه الظروف غالبا ما يكون بعيدا عن الاحتياج الفعلى للوطن وتكون النتيجة سلبيه فى اغلب الاحيان حيث ان مثل هذه البحوث اما ان تهدف الى ترقيه الباحث او اداء واجب وظيفى وينتميهما الباعث الرئيسى لاداء البحث العلمى وهو الهوايه الشخصيه فى اداء العمل البحثى بجديه ونشاط ، كما انه على الجانب الآخر تتواجد الكثير من المشاكل العلميه سواء فى القطاع العام او الحكومى او الخاص او الاعمال او الاستثمارى والتي تحتوى على العديد من المشاكل التى تحتاج الى الحلول والتي اما ان تكون حلولا جزئيه او مؤقتة او الاثنين \*
- اما عن تلك المواقع التى تخلو من المشاكل تماماً فهى الاحوج الى البحث العلمى من اجل التطوير المستمر حتى يواكب التقدم



الشكل رقم ٧-٧ : محاور البحث العلمي كبنية اساسيه للبحث

العلمي والتكنولوجي العالمي وليس معنى عدم تواجد المشاكل عدم الحاجه الى البحث كما ان هذا التطوير قد يكون نافعا بدرجة كبيره لخفض التكلفة مزيدا من الارباح ومن المجهود والجوده مما يساعد المنتج على مجابهه السوق الدوليه دافعا بقوه الطاقه العربيه التمديريه الى الامام قدما والصمود امام اعنى الدول التي تنتج مادام المنهج العلمي هو الاساس المختار للعمل الانتاجي دفعا للدخل القومي ونفعا للوطن \*

من المعروف ان العمل البحثي يستهلك الاموال الكثيره مع

الانتظار لرؤيه النتائج التى غالبا ماتطول اذا ما كانت الاعمال البحثيه فى خطه طويله الاجل كما ان الابحاث الشخصيه البحثه تستهلك من الدخل القومى بشكل او آخر فى موضوعات لسنا بحاجه اليها بينما هناك ضروره ملحه لايجاد الحلول الجذريه او المؤقتة احيانا لبعض الموضوعات الهامه فى شتى المجالات ولاتجد من يقوم بها او حتى للتطوير •

لا يجب ان نغفل اهميه النور الفعال للامكانيات البشريه والماديه بالاضافه الى الامكانيات المعملية فى العمل البحثى وصولا الى افضل توزيع بهدف التنفيذ الاسرع والشامل حتى يكون البحث من والى المشاكل القوميه على غرار ما يحدث فى الدول المتقدمه والتى تدرج الرسائل العلميه ضمن هذه الخطط وان اختلفت معاييرها او نمطها الا ان جميع الدول المتقدمه تعمل على تنفيذ خططها على الوجه الاكمل فى اقصر فتره زمنيه ممكنه • ويمكن تحديد الامكانيات البحثيه على النحو الآتى :

- ١ - الامكانيات المعملية : وهى تشمل الاجهزه العلميه والمعملية الحديثه توفيراً للوقت والمجهود حتى تزيد رقعته البحث التطبيقى بالاضافه الى اجهزه الحاسوب لما تزيد من جوده وكفاءه العمل وسرعته مع الدقه المتناهيه •
- ٢ - الامكانيات الاداريه : ويلزم هنا تقصير المسار الادارى وامتداده الاداريه من اجل تسريع النشاط البحثى وبدون معوقات •
- ٣ - الامكانيات المكتبيه : وتعنى الكتب البحثيه والدوريات العلميه المتخصصه الدوليه ومجلدات المؤتمرات والندوات محليه ودوليه والاقليميه للمساهمه لرفع كفاءه وسرعه العمل •
- ٤ - الامكانيات المطبعيه : وهى ادوات الطباعة اللازمه بجانب امكانيات تسهيله فى التصوير الالكترونى والطباعة والكتابه والفيديو والميكرو فيلم ووسائل العرض •
- ٥ - الامكانيات الزمنيه : وهى المقصوده بملائمه العمل وتنفيذه متمشياً مع اطوار الباحثين الغريبه التى عاده تلازمهم فى حياتهم •

### المحور الثالث : الاشراف العلمى

اما المحور الثالث والمسمى بالاشراف العلمى لاجراء البحوث لابد وان يتم طبقاً لخطه قوميه عامه وشامله مدروسه ويحدد لها فتره زمنيه لانجازها وتحقيقها كى لا تهدر الاموال والوقت البحثى نتيجه

التعدد الاشرافى او قلله الوقت الموزع على الطلاب المساعدين فى البحث العلمى او الرسائل العلميه وليتفرغ المشرف للاشراف الكامل دون تاخير ، والتمويل كمحور رابع يعبر عن اكبر المشكلات المؤثره فى البحث وخصوصا وان الاعتقاد السائد بعدم اهميته والاعتماد المباشر على التقدم الاجنبى دون النظر او التركيز على البحث القومى او تطويره او محاوله الاعتماد عليه ولو جزئيا دعما له حتى يشب بجانب تلك الدول المتقدمه وفائقه التقدم •

من هنا يتضح بينا لنا جميعا انه من الضرورى ان يبدأ برنامجا قوميا للبحث العلمى معتمدا بالدرجه الاولى على المشكلات فى المواقع العمليه والتنفيذيه بالاضافه الى متطلبات تطويره وهو الامر الذى يمكن ان يتحقق من خلال الربط بالمشاركه الفعاله الحقيقيه بين الجامعه والمواقع المتباينه فى مختلف المواقع على كافه الجبهات وهى ما يمكن ان تنطلق من الصناعه الى هيئه عليا قوميه ليتم توزيعها على الجامعات ومراكز البحوث طبقا لخطه زمنيه محدده واقتراح ان يكون هذا الشكل هو المجالس العليا للجامعات او اكاديميات البحث العلمى او هيئه موحده منهما دون غيرها وعليها يقع العبء الاكبر فى توزيعها بطريقه مناسبه بين المتخصصين على المستوى العربى • الاشراف العلمى على اجراء البحوث لابد وان يتم طبقا لخطه عامه مدروسه حتى لا تهدر الاموال والوقت البحثى نتيجة التعدد الاشرافى او قلله الوقت الموزع على الطلاب المساعدين فى البحث العلمى او الرسائل العلميه وليتفرغ المشرف للاشراف الكامل دون تاخير ، كما انه على الجانب الآخر يجب ان يكون المشرف متخصصا بالفعل فى هذا المجال بصرف النظر عن المساعدين له سواء كانوا من الاساتذه المساعدين او المدرسين او حتى الاساتذه غير المتخصصين ان شاءوا العمل فى هذا المجال الجديد عليهم حتى لا يضيع الوقت فى غير محله •

كما انه تلاحظ احيانا التعدد الاشرافى على العمل الواحد وهو ما لايجب ان يتواجد على الساعه اطلاقا بل يجب ان يكون هناك مسئول واحد عن كل رساله علميه منذ البدايه وحتى الانتهاء منها كما هو الحال بالنسبه الى المشروعات البحثيه التى دائما ما تخضع لمسئول واحد اشرافيا • واضافه الى ذلك فانه من الهام ان يكون هناك حد اقصى للاشراف على المشروعات البحثيه او على الرسائل العلميه او على الاعمال البحثيه بحيث يكون هذا الحد الاقصى اجماليا ولا ان يستفيد منه الفرد الواحد اشرافيا على المشروعات بجانب الرسائل او الاعمال البحثيه الاخرى •

## المحور الرابع : التمويل

ان اكبر المشاكل القومية حاليا هي تلك المشاكل التمويلية للبحث العلمى وخصوصا وان الاعتقاد السائد بعدم اهميته والاعتماد المباشر على التقدم الاجنبى دون النظر او التركيز على البحث القومى او تطويره او محاوله الاعتماد عليه ولو جزئيا دعما له حتى يشب ويقتد على قدميه بجانب تلك النول المتقدمه وفائقه التقدم وحتى يكون لنا مكانا مناسباً بجوار هذه الدول المتقدمه كما انه فى كثير من الدول العربيه نجد الاملاحات الاقتصادية المتعدده والتي قد تعوق التقدم .

ولكن مع النظرة العميقه الفحصه فان البحث العلمى ياتى على اول قائمه التقدم والاصلاح الاقتصادى فى الدول المتقدمه ويبين هذا جيدا فى تلك الشركات الاقتصادية العالميه المستوى والانتاج على الجوده حيث انها تعتمد اعتمادا كبيرا على البحث العلمى والتطوير المستمر لرفع كفاءه المنتج وتحديثه ليواكب المتطلبات التى تطرأ وبصفه مستمره على الاستخدامات البشرىه لكل ما هو جديد وهى بذلك تمول بالمال وتستقبل الارباح مؤخرًا الا انها اكيد لان الايمان بقيمه البحث العلمى واضح المعالم .

فى جميع الاحوال يعتبر البحث العلمى من اهم الوسائل الاستثماريه التى تدر من الارباح ما هو مبارك ومفيد وهو بذلك يكون اساسا للعمل الاقتصادى والصناعى والانتاجى فى نفس الوقت كما انه يساعد على رفع كفاءه الاستخدامات اليوميه للانسان لتعيينه وتوفر عليه الجهد ليكون متفرغا الى النوعيه الاهم من الاعمال الاخرى المفيده ولذلك يجب ان يدخل فى الاعتبار النقاط الآتيه :

- ١ - قيمه الاحتياج المادى لاجراء البحث
  - ٢ - قيمه الفقد او الاستهلاك فى حاله عدم اداء البحث
  - ٣ - عدم اجراء البحوث غير المفيده للدوله الا فى اضيق الحدود
- عندما ننظر الآن الى هذه الاعتبارات الثلاثه نجد ان الحل الاقتصادى الافضل هو اجراء البحوث ذات الاحتياج القومى مع الالتزام بعدم اجراء البحوث غير النافعه للوطن الا بموافقه من الجهات المعنيه والمهتمه باجراء هذا البحث توفيراً للوقت القومى للباحثين وترشيدها لاستهلاك المعدات والادوات الوطنيه .

اما عن جهه التمويل العام للبحث العلمى فلا بد وان يعتمد على الاسس التاليه والموضحه بصوره مختصره على النحو التالى :

- ١ - اموال جميع قطاعات العمل الحكوميه والاستثماريه والخاصه على ان يكون راس المال كبيرا ومتجاوزا للحد الأدنى لتمويل الخطه البحثيه القوميه .

- ٢ - إعفاء جميع القطاعات التي يقل راس مالها عن الحد الأدنى للتمويل البحثي \*
  - ٣ - من ميزانيه الدوله
  - ٤ - من التبرعات سواء كانت حكوميه او من القطاع العام او من الافراد او حتى الهيئات الاجنبيه التي تساهم فى البحث العلمى \*
  - ٥ - من عائد الابحاث
- وبذلك نخلص الى النتائج الآتية :
- ١ - ضرورة الربط الوثيق بين الجامعه والصناعه ليكون محورا اساسيا فى العمل البحثى فى الجامعات ومركز البحث بناءا على خطط قوميه متتاليه \*
  - ٢ - تخصيص لجنة موحده لتقييم الرسائل العلميه بالجامعات كلها لتوحيد المستوى \*
  - ٣ - ضرورة الدعم المالى للتجهيزات المعملية والمكتبيه لرفع كفاءه العمل \*
  - ٤ - من الاهميه البالغه رفع قيمه المكافاه المالىه المستحقه عن التقييم والاشراف على الرسائل العلميه \*
  - ٥ - ترشيد التوزيع الطلابى بين المشرفين مع تحديده بالقانون لمصلحه الانتاج على الجوده وزياده الرقعه الزمنيه للاشراف عليه \*

## ٢-٥: قواعد تطوير البحث العلمى

دائما ما يكون الفكر العلمى والفلسفى والاجتماعى البدايه الحقيقيه للنهضه القوميه فى البلاد ويقود الامم من حال الى آخر وتنقلب الموازين الدوليه وتتحول النظم الحاليه الى الاحداث والافضل ولهذا السبب نجد ان المجتمع البحثى هدفا للاصطياد او التسلل اليه او لاختراقه من اجل هدمه من جانب بعض القوى المعاديه وواجبنا القومى افرادا و حكومه حمايه هذا المجتمع من الاختراق الخارجى والذى من الممكن ان يتم باشكال شتى حرصا على الامه ومن اجل رقى المواطن وعلينا الاهتمام باعمال التطوير الذاتيه اولا وقبل اى شئ آخر \*

هذه المقدمه بهذا الشكل تعطى وتلقى الضوء على الواقع الفعلى الذى وصلت اليه حياه الربط بين الجامعات وحاجات المجتمع والانتاج بالرغم من تواجد المشروعات القوميه للربط بين الصناعه والجامعات وامثلتها كثيره وناجحه الا انه ينقصنا التعميم فى هذا المجال حتى تكون الجامعه محورا اساسيا فى عجله الانتاج وبناء المجتمع وخصوصا مع التقدم العلمى الهائل السريع فى كافه الميادين ومع ظهور التكنولوجيا الحديثه وغيرها من العلوم المتقدمه \* وهذا

يشير الى انه قد تعرقلت المسيره الوطنيه والتي تحتاج الى المزيد من الدفع الى الامام حتى نتمكن من اللحاق بالركب العالمى .  
وخصوصا وان الدراسه والتعليم يهدفان بصفه جوهريه الى تحقيق التوازن المنشود فى شخصيه الدرس وترسيخ القيم والمبادئ اللازمه له فى رحلته المستقبلية مع الاحتفاظ بكل القيم الجوهريه للمجتمع حتى يكون مشاركا فعالا فى تقدم البلاد مستقبلا بكل امكاناته الذهنيه والفكريه والعضليه احيانا لانه وبلا شك يتعامل مع كل انواع المعرفه بجانب التداخل معها وفيها قلبا وقالبا على كل المستويات وفى كافه المجالات فى ظل ثقافات وحضارات متباينه ووجود التجمعات القوميه عمليا ونظريا للحفاظ على الطابع الوطنى والتراث القديم من اجل ازدهار الثقافه المعاصره فى ظل تقدم علمى مذهل . وتزداد هذه الاهميه لوضع اسس التطوير . فاننا نجد ان الجدول رقم ١-٤ يعرض علينا حصرا للاعداد الطلابيه فى المستوى فوق الجامعى وهو المعنى به المستوى البحثى والخاص بالدرجات الجامعيه العليا فوق الجامعيه مثل الماجستير والدكتوراه والى جانب درجات الدبلومات العليا المتخصصه فى دراستها بعيدا عن البحث فى اغلب الاحيان . كما نجد الضروره القموى والملحه نحو استخدام الاساليب الحديثه فى تكنولوجيا التعليم ، مع الرغم بان اتمام هذه المنظومه العلاجيه للهيكل التعليمى تحتاج الى سنوات نظرا لضخامه ميراث التخلّف فان سير العمليه التطويريه مستمرا فى الاتجاه الصحيح وهو ما كنا نختقده فى الفترات الماضيه مما ساعد على التخلّف التعليمى ، وهكذا يبقى الدور الآن على تطوير التعليم الجامعى كى يلحق بركب التطوير القومى .

يؤكد الاهميه القموى للتطوير المعلن عنه ما جاء من قراءات فى الجدول رقم ١-٤ حيث نرى التطور الزمنى للزياده العديده فى اعداد هيئه التدريس التى لها حق الاشراف العلمى على الرسائل العلميه على مدار الفتره من عام ١٩٨٠ وحتى السنه الاكاديميه ١٩٩٠/١٩٩١ مما يظهر معه تطورا سريعا فيه من ٢٠ عضوا الى ٨٧ عضوا اى بزياده قدرها ٦٧ عضوا فى هذه الفتره بمعدل قدره ٧ و٦ عضوا فى العام الواحد وهو معدل كبير يتلائم مع متطلبات المرحله التى تخوضها ليس مصر فقط وانما العالم العربى باكماله بينما نجد ان اعداد المدرسين فى الهيئه التدريسيه غير مدرجه فى الجدول لعدم الاحقيه فى الاشراف العلمى الا بالمشاركه مع درجات علميه اعلى .  
من الواضح من البيانات المجدوله فى الجدول رقم ١-٤ ان الدارسين لدرجات الدبلوم لم تبدأ من البدايه بل فى العام الجامعى ١٩٨٤ / ١٩٨٥ بالرغم من ضخامه العدد البادئ الا انها لم تبدأ الا بتوافر اعضاء هيئه التدريس والذين وصل عددهم الى ٣١ عضوا فى ذات

جدول رقم ١-٤ : التوزيع العددي لطلاب الدراسات العليا في النموذج الاول

عام جامعي	دبلوم		ماجستير		دكتوراه		اجمالي		اساتذه + اساتذه مساعدون
	خريج	دارس	خريج	دارس	خريج	دارس	دوين	خريج	
٨٠ / ١٩٨١	-	-	٢٣٤	٢٢	١٨	-	٢٥٢	٢٢	٢٠=١٤+٦
٨١ / ١٩٨٢	-	-	٢٠٢	٢	١٨	١	٢٢٠	٣	٢٣=١٤+٩
٨٢ / ١٩٨٣	-	-	٢٤٦	١٥	١٩	١	٢٦٥	١٦	٢٩=١٧+١٢
٨٣ / ١٩٨٤	-	-	١٧٤	٢٤	١٥	-	١٨٩	٢٤	٣١=١٨+١٣
٨٤ / ١٩٨٥	٢٢٠	-	١٦٢	١٦	١٨	٣	٤٠٠	١٩	٣١=١٨+١٣
٨٥ / ١٩٨٦	١٩٩	٥٧	١٥١	٢١	٢٨	-	٣٧٨	٧٨	٣٨=١٩+١٩
٨٦ / ١٩٨٧	٢٤١	٥٤	٢٤١	٢٠	٤٠	١	٥٢٢	٧٥	٤٩=٢٤+٢٥
٨٧ / ١٩٨٨	١٩٥	٧١	٢٧٢	٢١	٤٥	٤	٥١٢	٩٦	٥٣=٢٧+٢٦
٨٨ / ١٩٨٩	١٤١	٤٤	٣٠٨	٢٨	٤١	٢	٤٩٠	٧٤	٦٢=٣٥+٢٧
٨٩ / ١٩٩٠	١٢٨	٣٧	٣٠٤	٢١	٤١	٣	٤٧٣	٦١	٦٨=٣٩+٢٩
٩٠ / ١٩٩١	١٥٧	-	٤٠٧	-	٤١	-	٦٠٥	-	٨٧=٥٣+٣٤

السنة حتى يكون الاشراف العلمى متوفرا للدارسين لرفع جوده التعليم فوق الجامعى كما ان ٥٧ طالبا منهم قد تخرج بالعام التالى طبقا للجدول \*

على الجانب الآخر نشاهد من الارقام العاليه فى اعداد الطلاب المسجلين لدرجة الماجستير ان نذين ينهاون العمل البحثى ويحصلون على الدرجة العلميه اقل بكثير من الراغبين والمسجلين للدراسه فبينما نجد ان عدد الدارسين ٢٣٤ نرى ان الخريجين ٢٢ واذا ما تم تجميع كل الخريجين خلال الفتره المبينه بالجدول نجد انهم ١٩٠ خريجا بمعدل ١٩ خريجا فى العده الواحد بينما المسجلين فى العام الاول ٢٣٤ طالبا والذى يؤكد على التأخر فى الحصول على الدرجة المطلوبه او البحث \*

من فحوى الجوهر الذى وعلنا اليه نرى تكرارا فى الطلاب المسجلين للحصول على درجة الدكتوراه الا ان النسبه قد تزيد حيث يكون الاهتمام اكثر من جانب الطالب لاستكمال مسيرته العلميه التى قد دخلها ولو رغم انه ، وبذلك يكون حتميا فى اغلب الاوقات عليه انهاء الدراسه بالحصول على الدرجة المحدده كما ان الزيادة المستمره فى اعداد الاساتذه و لاساتذه المساعدين على مدار الفتره

الزمنيه يكون له من التأثيرات الايجابيه ما يساعد على النمو الفكرى والجوده التعليميه ككل وصولا الى الهدف المنشود من الجامعات العربيه وخصوصا وانهم سيمبحون علماء فى الجيل القادم ويقومون بالتدريس والاشراف على العلم فى الجامعات العربيه مستقبلا.

## اولا: الامكانيات المساعده

كما انه من المؤكد ان العلم ضروره اجتماعيه وثقافيه لبناء المجتمع فى العصر الحديث وخصوصا وان التقدم العلمى قد فاق الخيال واصبح كل ما كان يقال قمصا خياليه فى الماضى وتأكد واقعا عمليا نراه ونلمسه ونتطلع الى الاكثر خيالا والذى بدوره سيتأكد فى القريب العاجل لما نلاحظه فى الآونه الاخيريه من التطورات العلميه المذهله لما كان سائدا قديما الا اننا نتقبله ونتعامل معه كواقع ملموس وعلى الشعوب العربيه جميعا العمل الجاد والكادح وصولا الى الهدف القومى لاقامه الوطن العربى القوي على الخريطه الدوليه .

يكون دور البحث العلمى هو دعم وتنميه الادارات بما يتناسب مع المتطلبات وتحديث الاجهزه الهامه فى المجالات المختلفه وتطوير القانون المنظم لها ان كان له التأثير الهام وهو الامر الذى سيظهر جليا من خلال هذا البحث مما يتيح الفرصه للجيل الحالى والقادمه والمشتغله فى مجال الابحاث العلميه والراسات بان تقوم بالواجب المنوط بها دون تقمير وبالكفاءه المرجوه وعلى المستوى المنشود ، وبذلك يكون المنوط بالجامعات عموما وبكليات الهندسه او الهندسه والتكنولوجيا القيام بواجبها نحو خدمه المجتمع والتفاعل مع الاجهزه الاداريه القائم على المناعه والتكنولوجيا فى البلاد بل من المفروض الذوبان فيها .

يوجز لنا الجدول رقم ٢-٤ البيانات الخاصه بالامكانيات المعملية والخدميه للنموذج المشار اليه فى مجال العمل البحثى حيث ياتى بمساحات المعامل والورش على مدار الفتره الزمنيه المختاره بجانب الدوريات العلميه المتاحه فى المكتبه البحثيه التى تخص الكليه حيث نرى تطورا كبيرا فى المعامل والمختبرات من ٣٩ الف متر مربع فى عام ١٩٨٠ الى ٤٨٠ فى عام ١٩٨٤ ثم ٨٠ فى عام ١٩٨٦ حتى وصلت الى ٩٧ الف متر مربع فى عام ١٩٨٩ واخيرا حدثت الطفره الى ما يقرب ضعف هذه المساحه فى عام حيث قفزت مساحه المعامل والمختبرات الى ١٦٤ الف متر مربع متيحاً الفرصه الى استحداث النظم الحديثه من المعامل طبقا للتطور العلمى .

جدول رقم ٢-٤ : الامكانيات المعملية بالكلية ( النموذج الاول)

العام الجامعى	معامل ومختبرات		الورش الفنية		المكتبة	
	متر مربع	العدد	متر مربع	العدد	دوريات	كتب
١٩٨١ / ٨٠	٣٩٠٠	٢٧	٦٤٠٠	١٠	١٢٨	٢٧١
١٩٨٢ / ٨١	٣٩٠٠	٢٧	٦٤٠٠	١٠	١٢٨	٢٣٤
١٩٨٣ / ٨٢	٣٩٠٠	٢٧	٦٤٠٠	١٠	١٢٨	٣٥٩
١٩٨٤ / ٨٣	٣٩٠٠	٢٧	٦٤٠٠	١٠	١٢٨	١٠٢٧
١٩٨٥ / ٨٤	٤٨٠٠	٢٩	٦٤٠٠	١٠	١٢٨	١١٣٣
١٩٨٦ / ٨٥	٤٨٠٠	٢٩	٦٤٠٠	١٢	١٣١	٩٣٥
١٩٨٧ / ٨٦	٨١٠٠	٤٣	٦٤٠٠	١٢	١٣١	٥٩٩
١٩٨٨ / ٨٧	٨١٠٠	٤٣	٦٤٠٠	١٢	١٣١	١٠٨١
١٩٨٩ / ٨٨	٨١٠٠	٤٣	٦٤٠٠	١٤	٨٤	١٥٨٨
١٩٩٠ / ٨٩	٩٧٠٠	٥٣	٦٤٠٠	١٤	٦٢	٨٠٤
١٩٩١ / ٩٠	١٦٤٠٠	٦٧	٦٤٠٠	١٤	٦٢	٨٣٦

من الملاحظ الثبات التقريبى فى الامكانيات المعملية كما يظهر من الارقام الوارده عن الورش التى قد تساعد فى اجراء الابحاث العمليه بالرغم من المحاولات المحليه لتطوير وتحديث الورش النوعيه التى تبين مع الزياده فى اعداد الورش من ١٠ الى ١٢ وصولا الى ١٤ . كما نجد ان الدوريات العلميه تطورت بالزياده حتى عام ١٩٨٨ ثم اتجهت الى النقصان بالتدريج وهو الامر الذى يعطى مؤشرا سلبا عن الامكانيات المكتبيه للبحث العلمى والذى يجب تداركه باى من الوسائل المتاحة عن طريق الربط مع الصناعه لرفع مستوى الانفاق المالى على الكتب والدوريات العلميه بالاضافه الى تحسين الخدمات البحثيه عموما وطبقا للتنسيق المسبق .

### ثانيا : الاشراف العلمى

كما انه من المؤكد ان العلم والتعليم ما هما الا بوابه المستقبل نحو التقدم والازدهار فى القريب العاجل والبعيد وهذا التقدم الذى نسعى اليه يجب الا ينسينا القيم والمبادئ والتقاليد العربيه والاسلاميه التى عشناها وحثنا عليها الكتاب الكريم من اجل تدعيم السلام الاجتماعى والثقافى لبناء المجتمع سليما معافيا

وبالتصدي للفساد اينما كان ومهما كانت قوته وبقبول الحلول التي تضع الامه العربيه على الطريق السوي بجانب الدول المتقدمه العالميه فى العصر الحديث وخصوصا وان التقدم العلمى فى كافه المجالات قد فاق الخيال واصبح كل ما كان يقال قصصا خياليه فى الماضى واقعا عمليا نراه ونلمسه ونتطلع الى الاكثر منه خيالا والذي بدوره سيتأكد فى القريب العاجل او حتى البعيد لما نلحظه فى الآونه الاخيريه لنحتل مكانا مرموقا على خريطه العالم \*

تأتى اهميه الاشراف العلمى على الرسائل العلميه مثل الماجستير والدكتوراه بالاضافه الى المشروعات البحثيه بجانب الاعمال البحثيه الذاتيه مما يضع المشرف العلمى على قمه الهرم البحثى وما يستلزمه من تنفرغ كامل للعمل البحثى حتى يكون الاشراف كاملا على جميع مراحل البحث الا اننا نجد احيانا شيئا من الانحراف عن التوزيع المناسب للعدد الطلابى تحت الاشراف فى بعض المراكز البحثيه وخصوصا الجامعات كما هو مدون فى الجدول رقم ٣-٤ والذي يشمل موقعين مختلفين عن الاعداد الطلابيه تحت الاشراف وخصوصا وان الاشراف على الرسائل لايسمح به الا للاساتذه بصفه اساسيه والاساتذه المساعدين ايضا عند اللزوم \*

بالاطلاع على النتائج فى الجدول رقم ٣-٤ نجد انه تتواجد فجوات عميقه بين الاشراف عددا فى الموقع الاول بينما تقل هذه الهوه الواضحه الى حد ما فى الموقع الثانى بالرغم من ان العدد الشامل الاجمالى للطلاب تحت الاشراف مازال كبيرا ويحتاج الى الترشيح من اجل حسن الرعايه الافضل مع الكفاءه التى يتميز بها الباحثون العرب عموما مما يكون معه من الهام تحديد الاعداد الطلابيه تحت الاشراف ويزيد من هذه الفكره فى ان توزيع عدد ساعات الاشراف سنويا على العدد الطلابى نجد انه يتغير من ٣٦٥ حتى النهايه الصغرى للتفرغ الاشرافى بقيمه ١٠١٣ يوما للطلاب فى العام الواحد وشتان الفرق فى الجوده و التفرغ والامكانيه الزمنيه للمراجع والمناقشه بين هذين المعدلين \*

على الصفه الاخرى من الايضاح نجد فى النموذج الآخر ان هذه النسبه قد تحسنت الى حد كبير كما يوضحها الجدول رقم ٤-٤ والذي يأتى بالقيمه المتوسطه للنسبه التوزيعيه لعدد الدارسين عموما بالنسبه الى عدد المشرفين من الهيئه التدريسيه وهو ما يعطى مؤشرا طيبا عن الجوده المتوقعه فى الحميله التعليميه والبحثيه بالنسبه للخريجين من المستويات العليا من الباحثين \*

من الجدول رقم ٤-٤ نرى ان التفرغ الاشرافى على الرسائل المنتهييه تعطى مؤشرا جيدا للمراجع والتمعن والزياده الزمنيه المتاحة للاستفاضه والاستزاده من البحث المتضمن له الرساله

جدول رقم ٣-٤ : التوزيع الطلابي تحت الاشراف العلمى

الموقع	المشرف	عدد طلاب ماجستير		عدد طلاب دكتوراه	اجمالى	معدل التفرغ السنوى
		سنوات سابقه	جديد			
الاول	الاستاذ (١)	١٧	١	٨	٣٦	١٠ و ١٣
	الاستاذ (٢)	٣	١	١	٥	٧٣ و ١٠٠
	الاستاذ (٣)	٤	٤	١	٩	٤٠ و ٥٥
	استاذ م (١)	١	١	-	٢	١٨٢ و ٢٠٠
	استاذ م (٢)	٣	-	٢	٥	٧٣ و ١٠٠
الثانى	استاذ (١)	٢	٦	٢	١٠	٣٦ و ٥٠
	استاذ (٢)	١	١	-	٢	١٨٢ و ٢٠٠
	استاذ (٣)	٤	٣	٣	١٠	٣٦ و ٥٠
	استاذ (٤)	٢	٢	-	٤	٩١ و ٢٥
	استاذ م (١)	١	-	-	١	٣٦ و ٥٠
	استاذ م (٢)	٢	٣	-	٥	٧٣ و ١٠٠
	استاذ م (٣)	٢	٢	-	٤	٩١ و ٢٥
	استاذ م (٤)	٢	٢	-	٤	٩١ و ٢٥

المنتهيه والتي يجب تجهيزها على الوجه الاكمل للمناقشه والتقييم حيث يكون فى العام الواحد اقل من الرساله الواحده للمراجعه كقيمته متوسطه بينما زادت الى حوالى الرسالتين كحد اقصى فى عام ١٩٨٥ / ١٩٨٦ وهو معدل جيد يفيد عن جوده اكيدته فى الرسائل العلميه.

جدول رقم ٤-٤ : القيمه المتوسطه لنسبه دارسين الى المشرفين

العام	٨١/٨٠	٨٢/٨١	٨٣/٨٢	٨٤/٨٣	٨٥/٨٤	٨٦/٨٥	٨٧/٨٦	٨٨/٨٧	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩
دارس / مشرف	١٢ و ٦٠	٩ و ١٣	٦ و ٠٩	١٢ و ٩٠	٩ و ٩٤	١٠ و ٦٥	٩ و ٦٦	٧ و ٩٠	٦ و ٩٥	
خريج / مشرف	١ و ١٠	٠ و ٥٥	٠ و ٧٧	٠ و ٦١	٢ و ٥٥	١ و ٥٣	١ و ٨١	١ و ١٩	٠ و ٨٩	

ويظهر بعض التراجع في اليمة المتوسطة للإشراف على الرسائل والدراسات العليا كدبلوم إلى أن يكون حول الأرقام ٦ أو ٩ دارسا لكل مشرف وهي أرقاما جيدة على عكس ما ظهر من الجدول رقم ٣-٧ حيث كانت هذه النسبة مرتفعة للغاية في بعض الحالات الفردية وليست الأجمالية مما يستلزم منا الاتجاه إلى الترشيح في التوزيع الطلابي تحت الإشراف ليكون متعادلا بقدر الامكان لاعطاء الفرص في زيادة الجودة العلمية والاسراع في الانتاج العلمي وكفاءة الدارس، ويأتي هنا التأكيد على ضرورة الارتقاء بالقيمة المالية لكل مكافاه عن الإشراف العلمي أو المناقشة لمنح الدرجة العلمية ليكون متناسبا مع المجهود الفعلي المبذول لهذا الغرض وليكون عرفانا بالمجهود والفكر العلمي على وجه العموم \*

على الجانب الآخر والمؤيد للفكرة المعاكسة في حركته نجد أن بعض المشرفون يستحوذون على طلاب البحث والدراسات العليا مما يظهر معه اهدار للمال العام الذي تم انفاقه على هذه الفئة المتعلمة والمتخصصة نتيجة عدم اسناد الإشراف إليهم بينما الآخرون يمتلكون الأعداد الضخمة من الطلاب مهذرا المال العام أيضا نتيجة عدم قدرته على تغطيته المساحة الإشرافية على الطلاب ولذلك لابد وأن يتم التنسيق بأن يتساوى جميع الأساتذة في التخصص في عدد طلابهم تحت الإشراف وعدم تجاوز ذلك إلا بعدد طالب واحد فقط إلى أن يأتي الدور للزميل وعندما يكتمل التساوى تبدأ الدورة من جديد مع عدم ارتفاع العدد الطلابي تحت الإشراف عن الحد الأقصى حمايه للاستاذ وللطالب وحفاظا على المال العام ، وبذلك نمل إلى الخلاصة: ١ - ضرورة الربط الوثيق بين البحث والمناهج كمحور اساسي لبحاث الجامعات ٢٠ - وجوب تخصيص لجنة امتحان موحده لكل الرسائل العلمية بغرض توحيد المستوى والتقييم لها بين كل الجامعات ٣٠ - ضرورة زيادة الدعم للتجهيزات البحثية والمعملية والمكتبية لرفع كفاءة العمل البحثي في الجامعات العربية ٤٠ - من الاهمية البالغه رفع قيمة المكافاه الماليه المستحقه عن الإشراف على الرسائل العلمية وعن المناقشات لها ٥٠ - ترشيح التوزيع الطلابي بين المشرفين مع تحديده بالقانون لمصلحة الانتاج عالي الجودة وزيادة الرقعه الزمنيه للإشراف على الطلاب ٦٠ - منع اخراج او تنحية احد الاساتذه عن الإشراف على الرسائل العلمية حمايه للثروه القومييه \*

## ٢-٦: التعليم الهندسي بالوطن العربي

كما أن التعليم يهدف إلى تحقيق التوازن المنشود في شخصيه

الدارس بناءا على القيم والمبادئ التي يتلقونها وتعرف عليها من خلال رحلته الدراسية مع الاحتفاظ بكل القيم الجوهرية للمجتمع حتى يكون مشاركا فعالا في تقدم البلاد عمليا ونظريا ومن خلالها تظهر الخصائص والمميزات التي تعنى بها المجتمعات كلها سواء المكتسبة او تلك الموروثة من الاجداد في ضوء المحافظة على التراث القديم من اجل ازدهار الثقافة المعاصرة ونحن نستقبل كل تقدم علمي جديد \*

من الاهمية القموى تحديد ابعاد العملية التعليمية الراهنة في الوطن بجانب المقتضيات المطلوبة لاقامه المجتمع المنظور المنشود من خلال الوقوف على الاسباب والوسائل بالاضافة الى الوسائل الاساسية للعرض والتعليم والتدريب والمتعددة على الحاسب التي نحتاجها من اجل تطوير المنظومة الجامعية \* ويعتبر هذا التعليم منهاجيا اساسيا لمنظومة العمل المعاصرة حيث قطعت مصر في فتره وجيزه مشوارا طويلا في تطوير التعليم الاساسي وتحقيق انجازات ضخمة من خلال انشاء المدارس الجديدة والتطوير المستمر في المناهج الدراسية على جميع المحاور التعليمية والتخصصية مع تحديث وتطوير المفهوم الاداري التربوي علاوة على تدريب واعداد المعلمين والاتجاه نحو استخدام الاساليب الحديثة في تكنولوجيا التعليم \*

وهكذا ليس امامنا الا مواكبة المتغيرات الدولية والتصدي لكل التحديات على الساحة بالتعاون المتبادل بين جميع فئات المجتمع للمشاركة والمساهمة في تطوير التعليم الجامعي كي يلحق بركب العالم المتقدم ، وهي مهمة شاقه حيث تسير فوق الاشواك وخصوصا وان الطابع البشري يخاف من المجهول الا ان علماء الجامعات وهم رجال الفكر والعلم والابتكار ولذلك ستكون العملية التطويرية اقل حدة من غيرها فتتقود البلاد الى الاستقرار والامان ويصبح الدعامه الاساسية للديمقراطية السياسية والسلام الاجتماعى وتوسيع رقعته الشعبيه بما يتلاءم مع متطلبات الحياه السليمه بالعقل والفكر البسيط مع التدريب المناسب والمتناسب مع القدرات الذاتيه \*

اما بالنسبه للتعليم الهندسى حيث التنوع الى التعليم الفنى او الهندسى او التكنولوجى او التربوى الهندسى او التدريبي ولكل منهم المزايا المنشوده لتوفير متطلبات معينه فى الدارس او المتدرب ولذلك فأننا سنتعرض الى التعليم الهندسى بمفهومه الشامل عند تمثيله علاوة على اننا سنختار من الواقع القراءات الاحصائية لنعطيها الشكل الاحصائى الامثل مع شروط الحدود التشابهييه للنمذجه \*

## ١: البيانات الاولى

يتركز مغزى التطوير الحقيقى فى لب العلم ومفهومه التطبيقي

الا وهو المنطق الهندسى حيث يبين مدى الاهمية القصوى للعملية التعليمية الهندسية وخصوصا على المستوى الجامعى حيث الخلق والابداع الفنى والتكنولوجى ويكون بذلك الهدف هو تعلم الاسلوب او الاساليب الممكنة لفهم وفلسفه المعلومات التى توصل اليها العلم ومن اجل ذلك وجب ترتيب العلوم التى توصل اليها الانسان عبر الزمان فى سلسله متتابعه ومقسمه فى مجموعات متشابهه مؤديه الى ظهور تصنيف العلوم الحالى.

تتكون العلوم المتعدده من مجموعات المنظومه المتتابعه والمنسقه لكل الاختراعات والابتكارات العلميه فى كل تخصص وهى تلك اللازم منها الجرعات الكافيه فى المناهج والمقررات لفهم ما هو موجود وتفهمه حيث يمكننا التعامل معه مهما كانت هذه النظم متطوره وفى صوره عمليه تدريبيه مشحونه بالعلم ولكن بالفهم الحقيقى لجوهر العلم الذى يدرس وبالتالى اظهار السبل الممكنه لايجاد واستنباط الجديد منه والحصول على حقائق اخرى غير تلك المعروفه من خلال المجهود الذهنى الناتج عن التعليم الحقيقى ، وهنا يكمن الفن الاصيل فى العمليه التعليميه مثل الفنان الرسام او الممثل المبدع او الشاعر الموهوب او غيرهم .

جدول رقم ٥-٥ : القيمه العدديه للتوزيع الطلابى بالصفوف الدراسيه

عام جامعى	الصف الدراسى				
	الاعدادى	الاول	الثانى	الثالث	الرابع
١٩٨١ / ٨٠	٨٤٠	٧٩٨	٧٧٤	٧٣٨	٨٣٥
١٩٨٢ / ٨١	٨٤٧	٩٢٨	٨٣٥	٧٨٩	٧٣٧
١٩٨٣ / ٨٢	٦٩٣	٩٢٩	٨٩٧	٧٦٩	٧٨١
١٩٨٤ / ٨٣	٦٠٩	٦٩٧	٩٥٩	٨٢٥	٧٣١
١٩٨٥ / ٨٤	٤٤٣	٦٣٦	٨١٣	٨٢٩	٧٧٣
١٩٨٦ / ٨٥	٤٣٠	٤٤٠	٧١٠	٣٩٦	٨١٧
١٩٨٧ / ٨٦	٥٣٤	٤١١	٤٨٢	٦٨٥	٨٥٨
١٩٨٨ / ٨٧	٥٣٨	٤٩٧	٤١٦	٤٨٧	٦٨٠
١٩٨٩ / ٨٨	٤٦٠	٤٣٣	٥٠١	٤٣٩	٥٤٠
١٩٩٠ / ٨٩	٣٩٢	٣٤٧	٤٣٩	٤٨٤	٤٦٤
١٩٩١ / ٩٠	٤١٦	٣٣٩	٣٤٤	٤٠٣	٤٩٠
١٩٩٢					

يقدم الجدول رقم ٥-٧ التوزيع الطلابى على الصفوف الدراسيه ونلاحظ منه ان الاعداد الطلابيه اكبر من ذلك النموذج السابق دراسته حيث انها تتراوح بين ٢ و ٤ اضعاف النموذج السابق دراسته مما يزيد من قيمه البحث الحالى لاستبيان الفائده الناتجه عن الزياده العديده فى الطلاب بكل الصفوف الدراسيه بالتعليم الهندسى ومدى العلاقه التى ترتبط بها مع هيئه التدريس والامكانيات الاخرى المشار اليها فى نمذجه التعليم الهندسى السابق الاشاره اليه بجانب اختيار تطوير المعاملات المؤثره فى العمليه التعليميه بالتعليم الهندسى على وجه الخصوص وفى الجامعات الاقليميه فى جمهوريه مصر العربيه على وجه العموم .

مما يميز النموذج الخاص بعيئه من التعليم الهندسى تحت الدراسه ان التطور العدي لاعضاء هيئه التدريس فى الكليه فى تزايد تصاعدى سريع كما هو وارد فى الجدول رقم ٦-٧ حيث نجد ان عضو هيئه التدريس محورا اساسيا لتطوير العمليه التعليميه كما ان عليه تعتمد مجريات التعلم وانشاء جيل واعى مدعم بالحجه العلميه القويه التى تعود على الفرد والمجتمع بالخير والتقدم والرقى .

جدول رقم ٦-٧ : توزيع اعضاء هيئه التدريس والهيئه المعاونه

العام الجامعى	اعضاء هيئه التدريس				هيئه معاونه			اجمالى العدد الكلى
	استاذ متفرغ	استاذ مساعد	مدرس	مجموع	مدرس مساعد	معيد	مجموع	
١٩٨١/٨٠	-	٦	١٤	٢٥	٤٥	٦٤	٩١	٢٠٠
١٩٨٢/٨١	-	٩	١٤	٢٨	٥١	٥٦	١١٦	٢٢٣
١٩٨٣/٨٢	١	١١	١٧	٤٠	٦٩	٥٥	١٢٠	٢٤٤
١٩٨٤/٨٣	٣	١١	١٨	٤٢	٧٣	٥٥	١١٤	٢٤٢
١٩٨٥/٨٤	٣	١٠	١٨	٥٣	٨٤	٥٩	٨٦	٢٢٩
١٩٨٦/٨٥	٤	١٥	١٩	٦١	٩٩	٦١	٨٤	٢٤٤
١٩٨٧/٨٦	٤	٢١	٢٤	٦١	١١٠	٦٥	٧٠	٢٤٥
١٩٨٨/٨٧	٤	٢٢	٢٧	٦١	١١٤	٦٥	٦٩	٢٤٨
١٩٨٩/٨٨	٤	٢٣	٣٥	٥٩	١٢١	٧٣	٥٥	٢٤٩
١٩٩٠/٨٩	٥	٢٤	٣٩	٥٩	١٢٧	٩٢	٣١	٢٥٠
١٩٩١/٩٠	٦	٢٨	٥٣	٥٠	١٣٧	١٠٦	٦	٢٤٩

لذلك كان من الضروري التعرض للتطور الزمني للزيادة  
العديده في اعضاء هيئه التدريس بالاضافه الى هذه العمليه الكميّه  
لابد وان يكون هناك تحليلا للعمليه الكيفيه ايضا في اعضاء هيئه  
التدريس وهو ما يجب ان نخوضه ونزيده من البحث والتحليل وصولا الى  
افضل السبل لرفعه شان التعليم الهندسي في الجامعات العربيه \* وهذا  
يكون منطلقا الى التخطيط السليم نحو بدايه حقيقيه للتنميه  
التعليميه على جميع المحاور في كل التخصصات ، بالاضافه الى ضرورة  
التركيز على ضرورة التطور الديناميكي لتقييم الاساتذه وتعيينهم  
وترقيتهم وهو من الاتجاهات الحديثه التي يعتمد عليها تطوير  
العمليه التعليميه في كافه المجالات وهو من اهم الدعايم في  
الجامعات العربيه حيث الانشاء والتحديث السريع والمستمر في كل  
النواحي \*

كما ان الجدول رقم ٦-٤ يحتوى على البيانات الخاصه باعضاء  
الهيئه المعاونه لاعضاء هيئه التدريس بالكلية وتطورهم الزمني خلال  
الفترة المحدده للدراسه ومنه يتضح لنا ان الاعداد المتتاليه من  
المعيدين المعيّنين بالكلية تتغير تبعا للسنة على حده مما حدا بنا  
الى الاتجاه نحو ايجاد الشكل التراكمي وتطوره الزمني بالنسبه  
لاعضاء هيئه التدريس مشتملا ايضا الهيئه المعاونه وقد كانت النتائج  
كما هي مبينه في الشكل ٥-٤ حيث نرى التسلسل الطبيعي والنمطي في  
التغير العام والشامل لاجمالي العدد الكلي الا انه وجد خلا في  
النموذج نتيجة القراءات التي دونت عن عام ٨٤ / ١٩٨٥ حيث انخفض  
المنحنى الاجمالي التراكمي عند هذا العام تحديدا بشكل ملحوظ \*

من الممكن ان يكون هذا الخلل قد نتج عن اى عوامل اداريه  
او تمويليه لميزانيه الكلية او انتهاج سياسه جديده وخصوصا وان  
الاتجاه الذي ساد الجامعات المصريه في ذلك الوقت نحو تعيين طلاب  
البحوث بدلا من المعيّدين هادفين رفع الكفاءه العلميه والنشاط  
المعاونى لاعضاء هيئه التدريس مما ظهر سلبا على الشكل الاجمالي  
التراكمي ، اما عن باقى الشكل فهو يسير في نسق تام ويتجه الى  
التشبع كما هو متوقع مع مثل هذه الحالات عموما وخصوصا بالنسبه  
للمرأه (جدول رقم ٧-٤) \*

على المستوى العربى ومشاركه المرأه في الحياه الاجتماعيه  
وبناء المجتمع نتيجة الاهميه القموى لبناء مجتمع رشيد وواعى ومدرك  
لما يدور حوله في العالم من تطورات وتقدم فكان من الضروري ايجاد  
العلاقه بين التعليم الجامعى وتحرير المرأه العربيه في العصر  
الحديث وخصوصا وان التخصص الهندسي يعتبر من اهم التخصصات العمليه  
التي تساعد على الابتكار ووضع العمل ذاته ولذلك جاءت القراءات  
الخامه بالتوزيع الطلابي بين الطلبة والطالبات بالاضافه الى

الوافدين والمواطنين المصريين حيث ان هذه البيانات مجدوله فى  
الجدول ٧-٤ على مدار الفتره الزمنيه المحدده للدراسه الحاليه \*  
القراءات المدونه فى الجدول رقم ٧-٤ والخاصه بالطلاب  
الوافدين بمعنى غير المصريين او بالمعنى الاصح فهم الاشقاء العرب  
تعبر بجلاء عن الترابط العربى وتعطى مؤشرا جيدا عن بدايه التقلص  
فى اعدادهم الدارسه فى جمهوريه مصر العربيه حيث هبط عددهم من ٢٠٦  
فى العام الجامعى ٨٠ / ١٩٨١ الى ٣٨ فقط فى عام ١٩٩١/٩٠ اى انه قد  
قل العدد بنسبه كبيره خلال ١١ سنه ويرجع هذا الانخفاض الهائل الى  
التوسع المستمر فى التعليم الهندسى بكل الاقطار العربيه الشقيقه  
فى هذه الفتره مما فتح المجال للتعليم الهندسى داخل كل الاقطار  
العربيه مع تقليل الضغط على الجامعات المصريه وهذا بدوره يعد  
نوعا من التطوير الهام والضرورى من اجل تقدم الامه العربيه على  
جميع المحاور الاستراتيجيه \*

جدول رقم ٧-٤  
القيمه العدديه للتوزيع الطلابى طبقا للجنس والجنسيه

عام جامعى	الجنس		الجنسيه		اجمالى
	طلبيه	طالبات	مواطن	وافدين	
١٩٨١ / ٨٠	٣٤٩٤	٤٩١	٣٧٧٩	٢٠٦	٣٩٨٥
١٩٨٢ / ٨١	٣٦٨٤	٤٦٠	٣٩٨٢	١٦٢	٤١٤٤
١٩٨٣ / ٨٢	٣٦٤٣	٤٢٦	٣٩٦٠	١٠٩	٤٠٦٩
١٩٨٤ / ٨٣	٣٤٤٠	٣٨١	٣٧٥٦	٦٥	٣٨٢١
١٩٨٥ / ٨٤	٣١١٩	٣٩٢	٣٤٦٠	٥١	٣٥١١
١٩٨٦ / ٨٥	٣٧٩٤	٣٨٩	٣١٣١	٥٢	٣١٨٣
١٩٨٧ / ٨٦	٢٥٩١	٣٧٩	٢٩٢٤	٤٦	٢٩٧٠
١٩٨٨ / ٨٧	٢٢٧١	٣٤٧	٢٥٨٣	٣٥	٢٦١٨
١٩٨٩ / ٨٨	٢٠٥٦	٣١٧	٢٢٣٦	٣٧	٢٢٧٣
١٩٩٠ / ٨٩	١٨١٦	٢٦٦	٢٠٨٢	٤٤	٢١٢٦
١٩٩١ / ٩٠	١٧٣٤	٢٣٠	١٩٥٤	٣٨	١٩٩٢

## ٢: القراءات الاحصائية

حيث اننا نلجأ الى الاشارة الى المعدلات المتوسطة عن فترة الدراسة مما يتيح لنا الفرصه في توضيح الكثير من الامور والمعاملات الهامه في موضوع الدراسة والبحث وانطلاقاً من هذه القاعده ومن اجل التحليل العلمى للقراءات الوارده في هذا البحث وباستخدام التعريف الاحصائى لمتوسط القيمه الاحصائيه والذى يعتمد على المعادله الرياضيه :

القيمه المتوسطه = مجموع القراءات على مدار الفتره الزمنيه كامله  
/ عدد القراءات جميعا

( ١-٤ )

باستخدام المعادله رقم ١-٤ تم الحصول على القيمه المتوسطه لنسبه التخرج على السنوات المختلفه ونسبه كل هذه البيانات الى اجمالى العدد الاجمالى بالصوره الشموليه ويوضح الجدول رقم ٧-٤ بعض الارقام الهامه والتي تشير الى معان ضروريه يجب التنويه عنها كما انه من الهام التعرض لقيمه معامل الانحراف والذى يشير الى مدى الانحراف عن القراءات المتوسطه الاحصائيه للدلاله على صحه القراءات والتوجهات والتوصيات المستنبطه منها ويعبر عن هذا المعامل رياضيا بالمعادله:

مربع معامل الانحراف =

مجموع مربعات الفرق بين القيمه والقيمه المتوسطه / عدد القراءات

( ٢-٤ )

بالاضافه الى البيانات السابقه فان نسبه التخرج من الكليه وهى نسبه نجاح طلاب البكالوريوس المتويه قد ادرجت فى الجدول رقم ٨-٤ حيث ورد بنفس الجدول نسبه التخرج منسوبه لاجمالى عدد الطلاب المقيدين بالكليه ولذلك نجدها منخفضه جدا ٠ من الجدول رقم ٤-٨ نرى تباينا فى اعداد الطلاب بين سنه واخرى وهو ان دل على شئ فانما ينم عن وجود خطأ ادى الى عدم الانتظام المطلوب والمفروض تواجده وطبقا للخطط القوميه فى البلاد والمعلنه للجميع بينما نشاهد فى الجدول ٧-٤ ما يعطى المؤشر الصحيح لمسيره العمليه التعليميه وان اعداد الطلاب الخريجين فى عمليه منسقه علميا وبذلك

- ٦٧ -

يكون الخلل الذي لاحظناه موجودا في هذا النموذج تحت الدراسة قد جاء خارجا عن العمليه التدريسيه الداخليه داخل دوره التعليميه في الكليه ( النموذج ) \*

بالاطلاع على نسبة النجاح للطلاب في الصف الرابع ( البكالوريوس) نجد انها تتراوح بين ٨٢ كحد ادنى و ٩١ كقيمه قصوى ويعتبر هذا علامه جيده للتوازن في نسبة النجاح على مدار الفتره الزمنيه علاوه على ان هذا يميز ان الاعداد الطلابيه التي يتم اعدادها مهندسين في مجال العمل ذات نسبة ثابتة تقريبا والتي تصل قيمتها المتوسطه طبقا للقواعد الاحصائيه الى ما هو مدون في الجدول وهو الرقم الذي يعتبر قراءه اساسيه عند التخطيط المستقبلي لانتاج المهندسين في المستقبل تبعا للاصول الاحتماليه والتوقعات المستقبليه \*

جدول رقم ٨-٤  
التطور الزمني لنسبه التخرج من الكليه

البيان			العام الجامعى
النسبه للإجمالى %	النسبه للمتقدمين %	اجمالى العدد الطلابى	
١٨	٨٦	٧٢١	١٩٨١ / ٨٠
١٥	٨٤	٦٠٨	١٩٨٢ / ٨١
١٦	٨٥	٦٦٤	١٩٨٣ / ٨٢
١٦	٨٣	٦١٠	١٩٨٤ / ٨٣
١٩	٨٧	٦٦٩	١٩٨٥ / ٨٤
٢١	٨٢	٦٧٠	١٩٨٦ / ٨٥
٢٥	٨٥	٧٣٠	١٩٨٧ / ٨٦
٢٣	٩٠	٦١٢	١٩٨٨ / ٨٧
٢٠	٨٨	٤٧٦	١٩٨٩ / ٨٨
٢٠	٩١	٤٢٢	١٩٩٠ / ٨٩
١٩و٣	٦٨و١	٦١٨و٢	القيمه المتوسطه
٠و٩٥٩٧	٠و٨٧٦٩	٢٩و٨٩٢١	معامل الانحراف

من القراءات السابقة يمكن حساب اهم مميزات العمليه التعليميه والتي تنحصر بالدرجه الاولى فى نسبة الطلبه الى اعضاء هيئه التدريس وخصوصا وان النموذج المعطى يمثل التطور الزمنى لهذه النسبه والتي تعطى اهميه خاصه عليها فقد تم حساب هذا التطور الزمنى لهذه النسبه كما وردت فى الجدول رقم ٩-٤ وجدير هنا ان نذكر بان النسبه محسوبه لكل تخصصين سويا على افراد بجانب الحساب الشامل على مستوى الكليه بكل تخصصاتها مما يضمن على النتائج المميزه المنشوده فى الحصول عليها من اجل التحليل والدراسه \*

#### جدول رقم ٩-٤

نسبه الطلاب الى اعضاء هيئه التدريس بالكليه

العام الجامعى	التخصصات				اجمالى
	مدنى وعماره	ميكانيكا وانتاج	كهرباء والالكترونيات	غزل ونسيج	
١٩٨١ / ٨٠	١١٣ و ٥٠	٥٨ و ٨٤	٥٧ و ٠٦	٢٦ و ٣٥	٨٨ و ٥٥
١٩٨٢ / ٨١	١٢٧ و ٤٦	٣٩ و ٣٨	٤٩ و ٤٧	٣٠ و ٠٠	٨١ و ٢٥
١٩٨٣ / ٨٢	١١٥ و ٧٣	٣٤ و ١٣	٣٠ و ٨٥	١٣ و ٣٠	٥٨ و ٩٧
١٩٨٤ / ٨٣	١٠٧ و ٦٦	٣٤ و ٢٢	٢٧ و ٠٠	١١ و ١٢	٥٢ و ٣٤
١٩٨٥ / ٨٤	١١٥ و ٠٧	٢٧ و ٦٦	٢٢ و ٠٩	٩ و ٦٠	٤١ و ٧٩
١٩٨٦ / ٨٥	٦٥ و ٤٧	٢٣ و ٢٣	٢١ و ٢٦	٨ و ٢٥	٢٣ و ١٥
١٩٨٧ / ٨٦	٤٠ و ٧٥	١٨ و ٧٤	١٩ و ١١	٩ و ٥٠	٢٧ و ٠٠
١٩٨٨ / ٨٧	٢٨ و ٤٨	١٩ و ٣٥	١٧ و ٠٦	٨ و ٥٠	٢٢ و ٩٦
١٩٨٩ / ٨٨	٢٣ و ٩٢	١٦ و ١٤	١٦ و ٧١	٧ و ٨٣	١٩ و ٦١
١٩٩٠ / ٨٩	١٦ و ٧٠	١٣ و ٣٣	١٨ و ٧٥	٦ و ٥٠	١٦ و ٧٤
١٩٩١ / ٩٠	١٢ و ٦٨	١١ و ٧١	١٣ و ٥١	٤ و ٩١	١٤ و ٥٤

بالاطلاع على القراءات المجدوله فى الجدول رقم ٩-٤ نجد هناك قراءه ثابتة تقريبا على مدى عامين متتالين فى تخصصى الهندسه الميكانيكيه والانتاجيه ثم انخفاض غير عاديا فى عام ٨٧/٨٦ اما عن التخصصين فى الهندسه الكهربيه والالكترونيات فنجد انخفاض واحد فى نسبه اعداد الطلاب الى اعضاء هيئه التدريس بينما فى تخصص الغزل والنسيج فانه تكرر مرتين فى عامى ٨٢/٨١ وكذلك ٨٦/٨٥ وجدير بالملاحظه ان اجمالى النسبه بين الاعداد الطلابيه واعضاء هيئه

التدريس يسير فى نسق تام \* كما انه من الهام التنويه عن انه يوجد عددا آخر من اعضاء هيئه التدريس غير متواجد فى الاحصائيات المعطاه بالبحث وهو عدد اعضاء هيئه التدريس المنتدبين للعمل بالكلية والمساعد فى اعمال التدريس بها غير ان هذا العدد يتغير بصفه غير منتظمه سنويا مما يجعل احتسابه فى الاعمال الاحصائيه صعبا ويمكن ارجاع الانخفاض الذى ظهر طبقا للفقره السابقه فى النسبه بين اعداد الطلاب الى اعداد اعضاء هيئه التدريس الى هذا السبب \*

## ٧-٢: تعليم المراه العربيه

نظرا لان التأثير المباشر للعدد الاجمالى لقبول الطلاب بكلية ما يأتى من الاعداد التى تطلبها الكلية بناء على الامكانيات الذاتيه من معامل ومكتبات وورش وقاعات محاضرات وعدد الفصول وعدد اعضاء هيئه التدريس بها فان العدد الاجمالى للطلاب فى كل كلية يجب ان يتواءم مع العدد المقبول بها ، اما عن الطلاب وهو ما نراه متذبذا فى هذا النموذج مما يكون مؤشرا الى عدم الاستقرار فى المنظومه التعليميه اما داخل الكلية او فى الاتجاه الاستراتيجى العام او لاسباب قد تكون خارجه عن الاراده او الفهم ولكن هذا ليس بمجال البحث الحالى بل اننا نركز على التعليم الهندسى المستقبلى وخصوصا بالنسبه الى المراه فى الحقل الهندسى \*

كما ان نسبه تعليم البنات فى جمهوريه مصر العربيه منسوبه الى عدد الرجال المتعلمين هندسيا تعبر عن مدى التطور والتحرر من تقاليد الماضى والتى يجب ان تختفى لان المراه هى من تقوم على تربيته الجيل القادم والذى سيبنى المجتمع وبالتالى المربى يربى بالاسلوب الصحيح اذا ما تعلم جيدا وحتى نضمن تنشأه جيل قوى ينهض بالامه العربيه ككل وينقلنا الى القرن الحادى والعشرين فى اعلى الاماكن الهامه على الساحه العالميه \*

بالتمعن فى القراءات الناتجه حسابيا فى الجدول رقم ٧-١٠ نرى انه بالنسبه للطلاب الوافدين يوجد ثبات لنسبه تعلمهم فى الكليات الهندسيه على مدار ٩ سنوات وهى الفتره الاخيره مما يؤكد على ازدياد عدد كليات الهندسه فى الاقطار العربيه مزيدا من الطاقه التعليميه للعلوم والاصول الهندسيه على المستوى العربى وهو من الامور الطبيعيه التى تتلاءم مع التطور العادى للعالم المعاصر بل ويجب التوسع فيه لرفع مستوى الاداء التعليمى فى هذا التخصص الهام من الحياه العمليه والذى نعتمد عليه الكثير من انصاعات والمنتجات العمريه \*

جدول رقم ١٠-٧  
النسبة المئوية للتعليم الهندسي للطلّابات والوافدين

العام الجامعى	الطلّابات	الوافدين
١٩٨١ / ٨٠	١٤٠٥	٥٤٥
١٩٨٢ / ٨١	١٢٤٨	٤٠٦
١٩٨٣ / ٨٢	١١٦٩	٢٧٥
١٩٨٤ / ٨٣	١١٠٧	١٧٣
١٩٨٥ / ٨٤	١٢٥٦	١٤٧
١٩٨٦ / ٨٥	١٣٩٢	١٦٦
١٩٨٧ / ٨٦	١٤٦٢	١٥٧
١٩٨٨ / ٨٧	١٥٢٧	١٣٥
١٩٨٩ / ٨٨	١٥٤١	١٥٨
١٩٩٠ / ٨٩	١٤٦٤	٢١١
١٩٩١ / ٩٠	١٣٣٤	١٩٤

على الجانب الآخر نجد ان عدد الطلّابات ( من القراءات الواردة فى الجدول رقم ١١-٧ ) يكاد يكون ثابتا بالنسبة لعدد الطلاب بالرغم من التارجح البسيط فى هذه القراءات وهذا بدوره يدعونا الى العمل على تشجيع الفتيات للاقبال على التعليم الهندسي وخصوصا وان هذا يساهم بشكل غير مباشر فى رقى المجتمع من خلال الاسره وهى الخليه الاولى للمجتمع .

ان الظاهره التى تطرقت اليها هذه الدراسه تعتبر جديده من حيث النوع والشكل الا اننا نبغى التوصل الى الحلول العلميه الملائمه لرفع مستوى الاداء فى الجامعات العربيه وخصوصا وان المناخ التعليمى فيهم يخضع لنفس المعايير والنظم كما ان الطالب تحت التعلم ذو طباع وعقائد واحده مما يجعلنا نحاول التوصل الى افضل المخرجات من اجل اتاحه الفرصه امام الاجيال العربيه القادمه لتتقدم وتبدع وتاخذ المكان المناسب على الخريطه الدوليه .

من هذا المنطلق نجد التعرض الى وضع المتفوقات بين الطلاب المتعلمين فى الكليات الهندسيه ضروريا من اجل تقييم الاداء ومحاولة التوصل الى الاسباب التى تساعد على رفع الاداء من اجل تفوق الطلّابات فى التعليم الهندسي تحديدا حيث نجد ان الجدول رقم ١٢-٧ يمدد النسبه المئويه للطلّابات المتفوقات بين العشره الاوائل فى تخصصات الهندسه النسيجيّه والهندسه الالكترونيه والهندسه الكهربيه

جدول رقم لا-١١  
القيمة المتوسطة ومعامل الانحراف في نموذج الدراسة

البيان	القيمة المتوسطة	معامل الانحراف
اجمالي	٤١٤٤٥٥ و٤٢٨٤	٧
مدنى وعماره	٦٩٧٦٥٤ و١٣٣٥٥٩	١٣
ميكانيكا وانتاج	٢٦٩٩٣٦ و٤٠٠٨٩	٤
الكهرباء	٢٦٧٠٠ و٤٠٥١٨	٤
النسيج	١٢٣٣٢٧ و٢٣٤٣١	٢
نسبه النجاح %	٦٨١٠٠٠ و٠٨٧٦٩	٠
اجمالي التخرج %	١٩٤٠٠٠ و٠٩٥٩٧	٠
نسبه الطالبات %	١٣٥٥٠٠ و٠٤١٥٨	٠
نسبه الوافدين %	٢٣٣٦ و٠٣٣١	٠
عدد الطلاب	٦١٨٢٠٠٠ و٢٩٨٩٣١	٢٩

والهندسة الانتاجيه وهم خمس تخصصات متباينه داخل النموذج تحت  
الدراسه مما يتيح لنا الفرصه لتحديد اهميه تعليم المرأه فى الوطن  
العربى على وجه العموم وتعليمها العلوم الهندسيه خصوصا \*  
من النتائج التى ظهرت فى الجدول رقم لا-١٢ ان عدد الطالبات  
المتفوقات ليس بالصغير فهن قد اثبتن جدارتهن على تعلم العلوم  
الهندسيه وليس فقط تعلمها بل التفوق فيها بالرغم مما كان يقال عن  
ان العلوم الهندسيه او مهنة الهندسه لاتلائم الا الرجال وها هنا نرى  
التميز والتفوق فى الطالبات على اقرانهن من الرجال واثبتن  
تواجهن جنبا الى جنب معهم على القمه وعلينا نحن اتاحة الفرصه  
لهن حتى نجنى ثمار نشاطهن وكفاءتهن لصالح المجتمع العربى سواء  
كان بالطريق المباشر فى الاعمال الهندسيه او باستخدام هذه العلوم

للنهوض بالمجتمع بالطريق غير المباشر بأسلوب تنشأه الجيل  
المستقبلي العربي \*

جدول رقم ١٢-٧: النسبة المئوية لتواجد الطالبات بين العشره  
الاولى فى التخصصات الخمسه ( % )

العام الجامعى	ترتيب العشره الاوائل								
	الاول	ثانى	ثالث	رابع	خامس	سادس	سابع	ثامن	تاسع
١٩٨١/٨٠	-	-	٢٠	٢٠	-	٢٠	٤٠	٢٠	٢٠
١٩٨٢/٨١	٢٠	٢٠	٢٠	٤٠	-	٢٠	٢٠	-	٢٠
١٩٨٣/٨٢	-	-	-	٢٠	٤٠	٢٠	٢٠	-	-
١٩٨٤/٨٣	-	-	-	-	-	٢٠	٢٠	٢٠	-
١٩٨٥/٨٤	-	-	-	-	-	٢٠	-	٤٠	٢٠
١٩٨٦/٨٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠
١٩٨٧/٨٦	-	-	-	٢٠	٢٠	-	-	٢٠	٤٠
١٩٨٨/٨٧	٦٠	-	٢٠	٢٠	٤٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠
١٩٨٩/٨٨	-	-	-	-	٢٠	-	٤٠	٤٠	٦٠
١٩٩٠/٨٩	٨٠	-	٢٠	٤٠	٤٠	٢٠	-	-	٤٠
اجمالى	١٨	٢	٨	١٦	١٦	١٤	١٦	١٦	٢٠

علاوه على ما سبق نجد ان التواجد النسائى ضمن الاوائل  
العشره متارجحاً بشده فمن الارقام الاحصائيه المحسوبه لمعايره الشكل  
العام علمياً نجد ان التذبذب فى القيمه الاجماليه للنسبه المئويه  
لتواجد الطالبات المتفوقات على الشمول العام بالكلية عند التخرج  
يتغير بين ٢ % فى المركز الثانى كقيمته ادى الى ٢٠ % فى المركز  
التاسع ، كما انه يتلاحظ من نفس الحسابات انه توجد طفره لتفوق  
الطالبات الخريجات فى عامى ٨٢/٨١ و ٨٨/٨٧ وبشكل ملحوظ وهل ان  
التعليم كان متاحاً لهن اكثر فى هذه الفتره الا ان هذا ليس موضوعنا  
هنا الآن كما اننا نشير الى ضروره دراسه هذه الظواهر الهامه التى  
قد يمكننا الاستفادة منها فى العمل على تفوق الطالبات وايضاً  
الطلبه حتى نعيش فى مجتمع عربى متفوق \*

وجدير بالذكر انه توجد تخصصات مثل تخصص الهندسه

الميكانيكيه لم يحدث وان تواجدت طالبه ضمن العشره الاوائل ولذلك كان قد تم استبعاد هذه القراءات من الحسابات حتى تكون الرؤيه اكثر وضوحا ، اما عن هذا التخصص فاعتقد ان الطالبات لانتقبلن عليه فى اى من الجامعات ولكن التركيز يكون على التخصصات التى تميل الى ان تكون نظريه اكثر منها عمليه مثل الهندسه الكهربيه او حتى الهندسه المدنيه بالرغم من ان العمل المدنى كتخصص هندسى هو الاكثر على وجه الاطلاق عمليا \*

يجب الالتفات الى ان التوزيع الطلابى على المستوى العام يقترب من نفس القيمه المتوسطه الاحصائيه لتوزيع الطالبات بين الاوائل العشره الخريجين من الكليه على مدار الفتره الزمنيه المحدده للدراسه وهذا يعنى ان التواجد النسائى كعنصر فعال داخل المجتمع بكل طوائفه هام وضرورى لنمو المجتمع والمساعده الاكيده لبناء الوطن العربى فى القرن القادم \*

جدول رقم ١٣-٤: النسبه المئويه لتوزيع الطالبات على المراكز الثلاثه الاولى للتخرج %

العام الجامعى	ترتيب الاوائل		
	الاول	الثانى	الثالث
١٩٨٨ / ٨٧	٠٠	٢٠	٢٠
١٩٨٩ / ٨٨	٢٠	٢٠	٢٠
١٩٩٠ / ٨٩	٠٠	٠٠	٠٠
١٩٩١ / ٩٠	٠٠	١٦ و ٦٦	١٦ و ٦٦
١٩٩٢ / ٩١	٣٣ و ٣٣	١٦ و ٦٦	٥٠

اضافه الى ذلك فكان الرجوع الى النموذج السابق للمقارنه ودراسه نفس التغير على تواجد الطالبات فى وسط المتفوقين الثلاثه الاوائل وكانت النتائج على النحو المدون فى الجدول رقم ١٣-٤ حيث نرى نفس مستوى التواجد تقريبا والمؤكد للحسابات السابقه بالرغم من تنوع التخصصات الدراسيه فى النموذجين \*

من الارقام والتماسات التى تعبر عن حقيقته ثابتته فى كلا من الجدولين رقم ١٢-٤ و ١٣-٤ فاننا نستطيع التاكيد على اهميه التعليم الهندسى للمرأة العربيه وخصوصا وانها اثبتت الجداره

الكامله وعن استحقاق ولذلك فان الاهتمام بزياده الاستيعاب لاعداد الطالبات المقبولات فى كليات الهندسه يحتاج الى زياده الدعم والتشجيع وحتى تكون المرأه العربيه فى الساحه الهندسيه على المستوى الدولى وخصوصا وانها قادره على العطاء تماما مثل الرجل للاستفاده من اجتهادها الملحوظ لاثبات الذات ونحن نستقبل قرن جديد من الزمان يحفل بكل ما هو جديد ومبتكر \* بالرجوع الى النموذج الحالى مره اخرى نجد ان القراءات التى تمت كانت على ترتيب الاوائل على العشره الاوائل على التخصصات معا اما عن توزيع هؤلاء المتفوقين وبينهم الطالبات ولكن على تقدير التخرج من الكليه فانه يعتبر

مع الزمن وخصوصا واننا نحتاج الى الرؤيه الواضحه والاكيده فى هذا الصدد وهى القراءات التى جدولت فى الجدول رقم ١٤-٧ والذى يقدم هذه الدراسه للخريجين \*

جدول رقم ١٤-٧: النتائج للعشره الاوائل الخريجين

عام جامعى	تقدير					اجمالى عدد الطلاب
	ممتاز مع مرتبه الشرف	جيد جدا مع مرتبه الشرف	ممتاز	جيد جدا	جيد	
١٩٨١ / ٨٠	١٠	٣	٤	٢٩	١٤	٦٠
١٩٨٢ / ٨١	٦	١٦	١٠	٢٣	٥	٦٠
١٩٨٣ / ٨٢	٧	١٤	٧	٢٢	١٠	٦٠
١٩٨٤ / ٨٣	٥	١١	٨	١٤	١٢	٥٠
١٩٨٥ / ٨٤	٤	١١	٨	٣٣	٤	٦٠
١٩٨٦ / ٨٥	٧	٦	٢	٢٧	٨	٥٠
١٩٨٧ / ٨٦	٤	٦	١٠	٣٨	٢	٦٠
١٩٨٨ / ٨٧	٢	١١	٣	٣٦	٨	٦٠
١٩٨٩ / ٨٨	٢	٣	٢	٣٣	٢٠	٦٠
١٩٩٠ / ٨٩	٣	٥	٣	٤٩	٠٠	٦٠
قيمه متوسطه	٥	٨٠٦	٥٠٦	٣٠٠٤	٨٠٣	٥٨
معامل انحراف	٠٠٧٣١٦	١٠٣٦٩٩	٠٠٩٧٠١	٢٠٩٣٦٤	١٠٨٠٠٣	-

بالإشارة الى هذه النتائج المشجعه والتي حصلنا عليها من الجدول رقم ١٤-١ نجد ان الطالبات قد اثبتن الجداره الكامله وعن استحقاق فى هذا الوسط الذى طالما تكلم عن التعليم الهندسى كانه تعليم زجالى ولكن الامر لايتوقف عند هذا الحد بل نجد انهن متواجدات على الساحة فى لوحات الشرف ضمن الاوائل على الطلاب الخريجين من الكليه فى هذا النموذج .

كما نؤكد هنا انه قد تم حسابه من البيانات الاصليه التى جدولت بايجاز لعدد من الاقسام التخصصيه وشملت الهندسه الميكانيكيه والكهربيه والمدنيه والنسيجييه والانتاجيه والالكترونيه الا انه استبعد الاوائل من تخصص الهندسه النسيجييه عامى ٨٣ / ٨٤ و ٨٥ / ٨٦ حيث ان المصدر لم يحتوى على عدد العشره الاوائل ومن المحتمل ان يكون عدد الطلاب اقل من ١٠ فى هذا التخصص فى ذلك العام .

ومن هنا نمل الى التوصيات التاليه :

١ - وجوب الاستفاده من كامل الطاقه المعملية فى منظومه التعليم الجامعى .

٢ - ضروره تخصيص لجنة امتحان موحد لكل مقرر على مستوى الجامعات جميعا .

٣ - التوسع فى التعليم الهندسى بكافه الاقطار العربيه يرفع كفاءه الخريج .

٤ - من المهم الغاء التخصصات القديمه والتى اصيحت باليه من التدريس وادخال التخصصات الحديثه فى المنظومه التعليميه من اجل مواكبه الركب العالمى .

٥ - ضروره التركيز على تعليم المرأة لقواعد العلوم الهندسيه فى الوطن العربى لخلق جيل مستقبلى عليم ببواطن الامور وقادر على الابداع والفهم .

٦ - من الاهميه البالغه الاسراع فى رفع نسبه اعضاء هيئته التدريس بالنسبه للطلاب من اجل زياده الفرصه للاشراف المباشر وزياده كفاءه الخريج .

## البنية الأساسية للأسره

كما هو معروف فان الاسره نواه المجتمع واذا ما انشأت الاسره حصلت على المجتمع وكى تمل بالمجتمع الى الدرجات العلى عليك بان تنهض بالاسره ، واما عن الاسره فهى صغيره الشكل مجتمعا فهى الدوله الصغيره فيها الحاكم والمحكوم وفيها القياده وكذلك الرعيه ومن هذه الهيكله البسيطه الفهم يمكننا تشكيل الدوله الكبرى الام بحسن الرعايه لهذه الدوله الصغيره او الدوله النواه وعن طريقتها نصل الى ما ننشده ونبتغيه ففى الاسره ترى الامور اوضح وسلاسه الفهم متاحه ذلك لحرص الاسره صغيرا وكبيرا على الاسره حتى مع الصغير عندما يخطئ فهو لايعلم ما اصاب الاسره من ضرر على قدر فهمه .

### ٣-١: الاستقرار

على نفس المنوال تكون القياده الحكيمه فى الاسره وتكون التلبيه المطاعه من اعضاء الفريق فى الاسره او الدوله ويكون التعاون هو الحاكم الناهى فى كل الامور فعلى الصغير الطاعه وعلى الكبير ورب الاسره اتخاذ القرارات التى فيها الصالح دون مخاطره بقدر المستطاع وعلى الكبير واجب العطف على الصغير بجانب التوجيه والتعليم والتقويم والتربيه والاصلاح عند الضروره دون الحاق الضرر به او حتى التأثير سلبيا على شخصيته وما قد يجعله منبوذا من محيطيه . على درب الاستقرار الاسرى نرى الاهميه البالغه فى الاتزان بين اطراف المنظومه الاسريه ككل فعلى الكبير ، وعلى راس القائمه يكون رب الاسره ان يكدوا ويجهدوا فى ايضاح الامور للصغار على قدر المستوى الفكرى والامكانيات العقلية لكل منهم وبالتبسيط الذى يتيح لكل منهم فهم وتفهم الاوضاع ، ويقع على عاتق القائد الاسرى هنا مسئوليته تامين مستقبل الافراد والمواطنين الاسريين من كافه الجوانب الماديه والثقافيه والتعليميه بجانب الترفيهيه وهو ما تعتبر من اهمهم على الاطلاق ونرى ذلك جليا فى الحياه الاسريه بالدول المتقدمه حيث يكون الترفيه وجبه غذائيه اسبوعيه اساسيه مثل الالبان للرضيع . اذا ما نظرنا الى الامور بعمق وتفهمناها ووضحناها للصغار فى المجتمع الاسرى بالتبسيط الذى يتلاءم مع العقول المستمعه لاختفت تلك الحالات الغريبه فى كل المجتمعات ولكن تتفاوت القدرات العقلية للفهم من مجتمع اسرى الى آخر بل ان الامر لايتوقف على ذلك فقط بل

يتداخل مع الجو المحيط والمتغيرات على الساحة وعلى المستويات الثقافية وغير ذلك من المعاملات الهامة فى المنظومه الاسريه وهو ما يتسبب عادة فى التفاوت العقلى لتفهم الامور خالقا التباين الشديد بين الصالح والضرار وبين الفرد القويم والمجرم الى غيرهم من الحالات الصارخه \*

الا ان ترسيخ المبادئ الاوليه والتي نحتاجها فى حياتنا اليوميه من الضروريات التى يجب ان نتبعها داخل الدويلات الاسريه وصولا الى المجتمع الام شاملا كافه الجوانب المعيشيه ليتفهم بالتالى المجتمع افرادا وقياده كل الامور بنفس المنهاج وعلى قدر كاف من مستوى الاداء المطلوب والمنوط بنا كل فى موقعه حيث تكون المنظومه قد تشابكت وتداخلت وظهرت معها من العوامل الاخرى التى لم نراها فى الدويله الاسريه من قبل \* الترابط التبادلى للاسره داخلها وفى تعاملاتها مع الجهات الخارجيه ما هو الا صوره مصغره فعلا من الشكل العام للدوله وهو ما يعطينا فرصه فى تفهم الكثير من الاعمال السياسيه على المستوى الوطنى من خلال الانشطه الاسريه اليوميه والتى تعبر بجلاء عن السياسه العامه لها وبالجبهات الداخليه والخارجيه وغيرهما والتى توازن بين القوى والتيارات المختلفه داخل هذه الخليه الحيه كدويله تعمل بكده واجتهاد من اجل النهوض المستمر بالمستوى العام لرفع مستوى الاسره ماديا وثقافيا واجتماعيا \*

مفهوم الكوارث الاجتماعيه هنا بان تسعى الوسائل المختلفه الاعلاميه الى مكان الكارثه الاجتماعيه لا ان تنتظر حتى ياتى اليها المضارين او المتضررين من الكوارث الاجتماعيه التى تكون قد ظهرت فجاء ومنها غالبا ما ياتى فجاء دون سابق انذار مخلفا ورائه من الآثار السلبيه الكثير والذى يتكافل معه المجتمع ككل كما امرنا بذلك الله سبحانه وتعالى ويمون القسط الاهم من هذا التكافل ما تقدمه المسيره الاعلاميه التى نراها نشطه للغاية فى الفترات الاخيره وبدرجه تنتزع الاعجاب من الجميع \*

### ٢-٣: التريه

اصبح العلم والتعليم فى الوقت الراهن دربا جوهريا لابد من الاعتماد عليه حتى نجد لنا مكانا على الخريطه الجديده للعالم فى القرن القادم واجلى واضحا الاهميه القصوى الضروريه لمواكبه التطور العلمى فى العالم والتي لابد وان يكون لها المدخل الوحيد من خلال التعليم والتعلم لكل ما هو حديث ومبتكر لنقف على ماهيه النظريات الحديثه وخصوصا بعد ثوره المعلومات الهائله التى اخترقت الدنيا بأسرها ليكون كتابا مفتوحا زمانا ومكانا ويزداد هذا الدور فى

الاسره الصغيره • تلعب الام دورا اسريا رئيسيا ليس فقط على المستوى الاخلاقى فحسب بل على الجانب التربوى ايضا حيث تكون الرعايه التربويه اساسا ومنهجيا للرعايه فى الاسره لافرادها الصغار تحت الرعايه بالاضافه الى التوجيه للافراد البالغين والقادرين على التمييز بين مختلف المعلومات والبيانات والمناظر التى تراها العين ومنها ما قد يرقى الى مستوى فلسفه كل هذا بالاسلوب العلمى الصحيح ، ولا يتوقف الوضع على الام فى هذا المجال بل يمس ايضا الاب حيث يكون هو بمثابة رئيس الدوله داخل المنظومه الدوليه الاسريه هذه ويسمى باسم رب الاسره فهو العائل لها ليس من الجبهه الماديه فحسب ولكن من النواحي المختلفه التى قد تعترض المسيره الاسريه طوال فتره مرورها بالزمن منذ الصغر وحتى بعد الكبر •

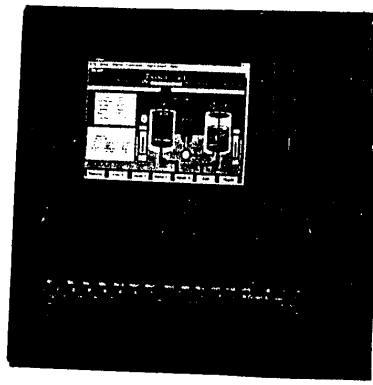
لايتصف الامر بهذا النطاق الضيق من التعامل الاسرى فهناك ايضا العلاقات المتبادله بين اعضاء الاسره بين الاخوه والاخوات والوالدين وكلهم معا مع تواجد الرباط المقدس بينهم وما يجعلهم اكثر التزاما واشد حماسا للدفاع والتصدى لاي غزو مهما كان شكله او حجمه ويكون الترابط هنا اساسا كبنيه اساسيه للعلاقات التبادليه بين الافراد داخل القلعه الضخمه الاسريه والتى لايستطيع اى من الآخرين غزوها الا بالقدر الذى يسمح به من هذه الاسره ذاتها • هذا بدون ادنى شك يضيف الى الاحتياج الملح واللازم بالضرورة للتوصل الى الشكل التطويرى الشامل للعملية التعليميه ككل ومحاولة الانتهاء من اتمام هذه المنظومه العلاقيه للهيكل التعليمى والتى قد تحتاج الى سنوات طويله نظرا لضخامه ميراث التخلّف لما افتقدناه فى الماضى وما تبعه من تخلف فى كافه الميادين امام المتغيرات الدوليه وعلينا التمدى للتحديات على الساحة بالتعاون المتبادل بين جميع فئات المجتمع للمساهمه فى تطوير التعليم حتى يلحق بالركب من داخل الاسره ذاتها افرادا ومجموعه •

حيث ان الام المتعلمه هى القياده الآمنه المستقره والواعيه من اجل رعايه وتربيته الاطفال الافراد فى مجتمعها الصغير وهى الحريره على امنهم وصحتهم وتعمل ليل نهار كى تحافظ عليهم فهى المرآه الحقيقه للحياه البشريه داخل الاسره وهى المعلمه والمديره والموجهه والصديقه وهى الام فالام مدرسه ان اعددتها اعددت مدرسه سليمه قويه وقادره على مجابهه الصعاب فلها الحب ومنها الامان وعليها الاعتماد من جانب جميع الصغار وقد يمل الامر ويدوم حتى الفتوه عمرا وهى القادره على هذا الاداء وعلى اكمل وجه طالما هى الام المتعلمه الواعيه والمثقفه سواء ذاتيا او عن طريق القنوات التثقيفيه المتعدده • نتيجه لتكوين الاسره البدائيه منذ العصور البعيده فقد ظهرت الحاجه الى التوجيه والتعليم والتعلم وفهم

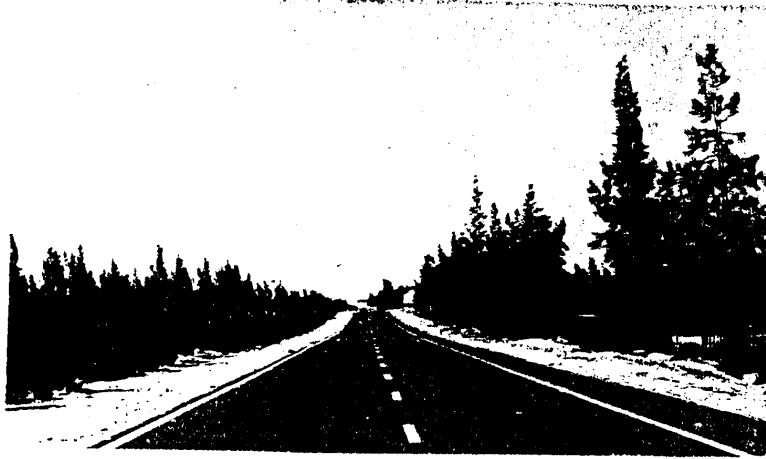
الامور المختلفه المحيطه والظواهر المرئيه والمسموعه حيث بدأت هذه المسيره من عند الام ثم انبثق عنها المجموعات التى ترغب فى التعلم من ام لأحدهم وهكذا كان التصور والطريق الى التعليم فى مجموعات حتى تطورت الى النظم الحديثه بعد ظهور الكتاتيب ثم المدارس والمعاهد وغيرها وهى دور العلم التى نراها اليوم منتشره فى جميع انحاء الوطن العربى بلا استثناء وذلك دعما من الزعماء العرب ورغبه منهم فى انشاء جيل عربى مستقبلى قوى يستطيع العمل ولديه الموهبه

هذا التطوير الحادث هو المنبع الاول للعمل الوطنى لصالح العالم العربى فهو النواه الحقيقيه لكل ما هو جيد وخصوصا واننا الآن نرى ثورات علميه هائله مثل ثوره الاتصالات وكذلك بعد ظهور الحاسوب الالىكترونى ( الشكل رقم ١-٣ ) وما تلاه من ثوره سريعه الى وصلنا اليوم الى شبكات الانترنت وهى ما تعنى شبكات الاتصالات الدوليه باستخدام الحاسبات وما فيها من امكانيات تفوق التصور وما ادى ذلك الى اختراق المجال الجوى للكره الارضيه والاستقرار المؤقت فى الفضاء من خلال المحطات الفضائيه الدائمه وما تبعها ايضا من الاقمار الصناعيه وفتح الابواب الاعلاميه امام افراد الاسره من جميع الحضارات والثقافات • مفهوم الاسره كنواه للمجتمع ككل محورا حضاريا وهاما كى ترعى هذه الاسره ابنائها وذلك من خلال التربيه الاسريه والتى يقوم بها عاده الوالدين وان كانت الام تتفوق فى هذا المجال حيث تقوم بدور المرشد العلمى والثقافى والاعلامى لكل ما تراه عين الابناء لتقوم بدور المعلم والمربي والمرشد والمدرّب والمساعد والمديق فى نفس الوقت وتظهر بذلك اهميه تعليم الام وتثقينها لمقابلته الحياه القادمه والتى تتمتع بالسرعه فى التطور السلوكى والعلمى وهى المسئوله عن دور الفرد الصغير داخل المجتمع • يتأسس دور التربيه فى الاسره على دعم وتنميه المهارات الفرديه داخلها كى يتواكب مع المعطيات العمرية والضروريات اليوميه فى الحياه الاجتماعيه مع تحديث المفاهيم والاحداث الهامه حتى يستوعب الابناء على قدر فهمهم للامور الصعبه وبالطريقه المبسطه مثل ما نسمع عنه من الامر الخاص بالاستنساخ من خلال وسائل الاعلام المختلفه الاجنبيه والعربيه ومن قبلها ظاهره العنف ويجب ان نهتدى فى ذلك بكتاب الهدى وكلمات الكتاب الكريم والالتزام فى العمل والاسترشاد به وبذلك نستطيع الحصول على الموهبه والمهاره الفذه الواعيه من خلال الاسره بالرعايه الشامله والتوجيه المستمر •

اصبحت الدول العربيه قادره على التنميه وترسيخ المفاهيم الجيده فى اذهان الافراد داخل الاسره النواه للمجتمع حتى يشب الاطفال رجالا وامهات يرغبون فى تعمير المناطق الصحراويه والنائيه



الشكل رقم ١-٢ : موره للحاسوب



الشكل رقم ٢-٢ : موره لطريق صحراوي يساعد على تنميه المناطق

ترغيبا لهم من الاسره كاساس لهذا العمل وبالتشجيع من جانب الدوله  
 مثل انشاء الطرق الصحراويه الجميله (الشكل رقم ٢-٢) والتي تساعد  
 على فتح الشهيه للعمل فى هذه المناطق البعيده والتنقيب والتحديث  
 بهدف البناء لا الهدم والتطوير لا التوقف عن البحث والابتكار بدلا من  
 النقل المطلق والعمل بدلا من الكسل والتكاسل احيانا والتكاتف بدلا  
 من الفرقة والتكامل لا الانفراديه وان كانت هناك الكثير من الامثله  
 الحيه للتعاون العربى ليس فقط على الساحة البحثيه بل فى جميع  
 الميادين وتحت رعايه المنظمه الام وهى جامعه الدول العربيه الا  
 اننا فى حاجه الى المزيد والمزيد انطلاقا الى القرن القادم وعلينا

الوقوف بنشاط حاد من اجل الامه العربيه ككل حتى تنعكس الآثار على الجميع افرادا وشعوبا سواء بالطريق المباشر او غير المباشر داخل الاسره وخارجها \*

ودائما ما يكون الابتكار الفلسفى للحياه الاجتماعيه بدايه حقيقيه للنهضه القوميه فى البلاد ويقود الامم من حال الى آخر وتنقلب الموازين الدوليه وتتحول النظم الحاليه الى الاحدث والافضل ولهذا السبب نجد ان المجتمع العربى بثرواته الهائله هدفا للاختراق من اجل السيطرة عليه وهدمه من جانب بعض القوى المعاديه وواجبنا القومى افرادا و حكومه حمايه هذا المجتمع من الاختراق الخارجى والذى من الممكن ان يتم باشكل شتى حرصا على الامه العربيه ومن اجل رقى المواطن العربى فى القرن القادم وعلينا الاهتمام باعمال التطوير الذاتيه اولا وحتى تمتلك الحضاره العربيه المستقبليه ناصيه الامور وتق فى المقدمه \*

### ٣-٣: الحياه الاجتماعيه

هذا وبالإضافه الى اهميه الثقافه البيئيه ومن اجل الوعى البيئى المطلوب انتشاره على المستوى الشعبى قبل الرسمى فى الاشكال طبقيه او التعليميه او الثقافيه او غير ذلك من التصنيفات الاجتماعيه المحدده عن طريق الخبراء التخصمين فى هذا المجال كان لابد لنا من حصر كل القضايا المتعلقه بموضوعات البيئه بكل مكوناتها لتحليلها ومعرفه اسباب التلوث فيها للوقوف على اسلوب التخلص منه بالاسس العلميه المتوفره فى العصر الحديث بل وحتى نتمكن من القضاء على حدوث التلوث قبل وقوعه \*

من اهم الموضوعات التى تهتم المواطن هو امنه واسرته واهله وعشيرته والاحساس بالامان وبالحرية فى التعامل والحركه اليوميه ليلا نهارا وهذا هو ما يثقل كاهل الابوين ويزيد من العبء التربوى لاقامه جيل عربى قوى قادرا على مواجهه فهم قاده الغد وحماه الوطن ومنهم العلماء والزعماء ، وقد انه تواجدت الجريمه وستتواجد ولن يتمكن اى مجتمع على الارض من التخلص من الجريمه تماما لاننا خلقنا هكذا بشرا وعلينا تحمل النتائج من افعالنا ولكن هذا لايدعونا الى التراخى والتخاذل وترك الامور والاضاع على حالها فمن الواجب العمل على تقليل وخفض معدل الجريمه الى ادنى مستوى ممكن والعمل باستمرار لتحقيق هذا الهدف باى شكل من الاشكال حرصا على سلامه الافراد وتأميننا لممتلكاتهم وذويهم ومن خلال منظومه الحياه الاجتماعيه \* من المؤكد ان الفقر والجريمه عنصران اساسيان وهما ان لظهور الانحراف عموما والجريمه خصوصا لانهما فى الواقع يمثلان

التربية الخصبة لانبات الجريمة والفساد وبهذه التربية الزراعيه الحيويه يمكن القضاء على الشعوب والامم بدون حروب الا انه علينا التفاعل المتكامل حتى نتمكن من التخلص من الجريمة او على الاقل التخلص من اسوأ أنواعها بصرف النظر عن المسميات لها حتى نعيش في دولة تقل فيها الجريمة او الفساد الى اقل المعدلات او العمل على انقاصها كما وتخفيفها كيفنا • تمثل الانهيارات الحادته في القيم والاخلاقيات اسده زراعيه لانتاج اوفر واكفاً وبذلك تساعد في التلوث الامنى وتزيد من التلوث وزيادة الجريمة والفساد في البلاد مما يضر بالمصالح العام وتتوفر الحماية الكافيه من التلوث الاجتماعى يمكننا التخلص من التلوث الحادث في العديد من الجبهات اليوميه ومنها تلك الامنيه بكل انواعها •

يأتى الامن القومى على رأس القائمه الهامه في مفهوم الامن الحديث للدول حيث يشمل الامن الاقتصادى والمالى والثقافى والتعليمى والسياسى والتجارى والزراعى الى غير ذلك من المجالات جميعا ولذلك يجب تغيير المنظور الدولى لهذا المفهوم الحديث والذى من الممكن ان يصله التلوث فى ما لو ان المجتمع تغافل او تناسى حقوق احد الدول اما عن الامن القومى داخليا فانه لابد وان يظل خاليا من التلوث بعيدا عن الآثار الضاره والناثجه عن التقدم العصرى والذى به اختلطت الكثير من الامور والذى معه اصبح الوضع الامنى اشد تعقيدا عن ذى قبل • المياغه الجديده لمبدأ الدفاع عن الدول المعتدى عليها امرا مطروحا على الساحة كى تاخذ الدول الاعضاء فى هيبته الامم المتحده دورها اتجاه المبادره نحو الخطوات الجاده من اجل حمايه الضعيف فى عالم سيسوده السلام قريبا اما عن الدول القويه فلها القوه وعليها الالتزام بحمايه الضعيف استكمالا لمسيره السلام العالمى الوشيك علي الانجاز والتحقيق •

من المهم الان توضيح ان الجبهات الداخليه الامنيه قد تتباين اماكن الفساد بها وخصوصا فى نفس اوقات الممارك بصرف النظر عن انها وقتيه او متقطعه الشكل او مستمره لمدته قصيره قد تطول او مستمره لمدته طويله غير معروفه النهايه ولا سيما لو كانت المعركه سيجال فالتاثير يزداد وهنا يتطلب تدخل الاعلام الوطنى لحمايه الجبهه المعنويه ضد الاخطار الخارجيه •

حيث ان الاسره هى النواه الاولى فى التكوين الاجتماعى للمجتمع فتعتبر الاساس الجوهرى لعلاج الكثير من القضايا القوميه واهمها على الاطلاق تاتى العمليه التعليميه والرعايه اللازمه للحفاظ عليها وحمايتها من التأثيرات الخارجيه المؤثره بدرجات متفاوتة على اعضاء الاسره مما يستلزم الاهتمام بكل الظروف والامكانيات المتوفره لاداء العمل الاسرى على احسن وجه •

الحياه البشريه لمجتمع ما تتمتع بقواعد الحياه فيه والقوانين المحدده للواجبات والحقوق على الفرد فهي تتغير بحد من بلد لآخر معتمده بالدرجه الاولى على العقائد الدينيه والمعتقدات الاجتماعيه والتي قد تتغير ببطء مع الزمن تبعاً للتطور الطبيعى فى الحياه على البسيط لما تتوصل اليه البشريه من اختراعات وابتكارات فتنتقل المجتمع من حال الى غيره ولكن بالصفات التى تميز الوطن دون اى اخلال بالاسس الازليه الموجوده وهو ما يضمن عليها طابع القوميه ، وهذا يشير الى الدور الاجتماعى الهام للمجتمع العربى على الطريق المستقبلى من اجل التنميه البشريه لافراده من اجل النهضه العربيه المطلوبه فى كل الاتجاهات وعلى احسن المقاييس الدوليه لتكون للعرب كلمه مسموعه ونهضه مرئيه .

بالرغم من ان الفتن والضغائن والتفكيك الاجتماعى من اهم الملامح التى نراها فى العصر الحديث وقد تمل الى حد العنف والارهاب فى بعض الاماكن وتتواجد فى المجتمعات الحديثه على المستوى الدولى فقد تستخدم التقسيمات العقائديه فى المجتمع لتفكيكه او بالاعتماد على تنويع المجتمع الى طبقات ظاهرياً حتى تتناحر معا او اظهار مساوئ قد يكون جانباً بسيطاً منها هو الواقع الا ان الوسائل الاعلاميه المتطوره وباسلوب التشويق والابهار قد تساعد لمستمع او القارئ او المشاهد حسب الاحوال على التقاط ما هو غير سليم ويتع العبء على الجبهه الاسريه لانها تمثل الدرع الواقى للدوله كما انها وبلا شك من الممكن تقوم بدورها لتوفر الجهد والوقت على الدوله والمسؤولين فيها من خلال الحياه الاجتماعيه المستقره .

و يعتبر الجانب الاقتصادى عماداً للحركه التجاريه والانتاجيه بشكل عام الا انه من الممكن ان يلطخ ايضا بالتلوث باى شكل من الاشكال مما يستلزم الحفاظ على النقاء الاقتصادى والبعد عن التلوث بل التخلص من التلوث واستئصاله من الجذور ولذلك نأتى بالسبل الموضحه لاسباب من اجل التخلص من العيوب وحتى نتمكن من الحفاظ على نقاء الاقتصاد الوطنى والخاص ايضا وتقويته دعماً لباقي المجالات ، وذلك لاختلاف كثير من التلوث الناتج عن المخلفات الصناعيه التى تتسرب الى المياه فى الانهار والبحار كما نلمسها فى الحياه

خلال اعضائه او فى كيانه وهيكله الاقتصادى او حتى الاقتراب منه يوماً او اقل .

يعتمد الاسلوب الحديث للتربيه سواء التعليميه فى المدارس او الاسريه فى المنزل على محور الثقافه الناصجه والواعيه لمجابهه كل الاهوال والاطار التى قد تهدد المجتمع وخصوصاً فى المجتمع العربى المفتوح حيث قبله المسلمين وحيث السياحه وحيث الآثار وحيث التاريخ

القديم بالاضافه الى الطباع الطيبه والعادات البسيطة والتقاليد العريقه والكرم والجود فى الطباع الشرقيه الاميله مما يستوجب المزيد من الحرص والتوعيه للبناء \* اما على النقيض فنرى الجهل عدو ظالم وقاهر للنشأ يلزم محاربته بضراوه والقضاء عليه بشراسه فهو آفه خطيره تحقيق بالامه بالكثير من الاخطار \*

يعتبر الاعداد النفسى للتلميذ اسريا من اهم المسئوليات الضروريه لممارسه العلم والتحصيل فى المدرسه والبيت ولا بد من تهيئه المناخ المناسب مع القدر المطلوب للعملية التحصيليه التدريسيه والاستذكار على انه من الضرورى تعويد التلميذ على الاستقلاليه فى اداء الواجبات المدرسيه كنوع من الممارسه للاستقلاليه حتى يشب على الاستقلاليه وما يضيفه على شخصيته من ايجابيات متعدده \* الا انه لا يمكن الاعتماد على اسلوب الاستقلاليه المطلق فالتلميذ فى السنوات الاولى يعتمد كليا على الاسره فى قضاء حاجته المنزليه والمدرسيه ومع التعود اليومي يجب ان تبدأ الاستقلاليه فى الظهور فى حياته لتكون ١ % مثلا لفته يتعودها ثم تزداد نسبة الاستقلاليه لتصبح اكثر لفته اقل الى ان يشب قويا مع مرور الزمن \*

يعتبر التحصيل الدراسى من العمليات العقلية والتي لابد من توفير المناخ الاستقرارى لها نفسيا ووجدانيا ويجب ادخال نوع من الاثارة التشويقيه للتلميذ عند الاستذكار من جهه وعليهم ايضا اكتشاف الغايات والاهتمامات والدوافع لدى التلميذ حتى تتمكن الاسره من المشاركة فى تنميه المواهب والقدرات الذاتيه للتلميذ داخل الاسره قبل المدرسه حتى يستطيع الاستمرار فى مدرسته ويكون قادرا على الاستيعاب \* على الاسره الواجب الاسرى والقومى فى المتابعه المستمره حتى وبعد الاستقلاليه الكامله حتى تقوم الاسره بحمايه افرادها من الاضرار النفسيه والاجتماعيه نتيجه اهمال اعضائها كما انه لابد من التشجيع المستمر لهم بدرجة كبيره فى البدايه على ان تقلل مع الزمن الى ان تصبح الحياه فى متناول عقولهم ويمكن الاعتماد على انفسهم بل يمكن فى ما بعد اسناد بعض المسئوليات الاسريه كنوع من الممارسه للمسئوليه مما يقلل الشخمييه ويشد من ازرها وتقوى لمواجهه الحياه \*

من مظاهر الاهميه الاعلاميه هو الحاجه الدائمه للمشاركة الفعاله والاكثر تاثيرا فى الحياه الاسريه والاجتماعيه على وجه العموم او وضع الخطط الاعلاميه المناسبه لرفع مستوى الامه الفكرى كنوع اساسى لاداء الواجب الاعلامى ونزع فتيل الجهل من الاسره الفقيره التى تحتاج الى العلم دون المقابل المادى الذى قد لا تستطيع ادائه وبالاسلوب المناسب للمستويات المختلفه من اجل تطهير الامه من الجهل سواء كان الجهل العلمى او الثقافى او الاجتماعى او الصحى وهذا

الاخير قد تطور تطورا هائلا فى الوسائل الاعلاميه المختلفه \*  
كما ان الاعلام بقدراته الهائله المساهمه بشكل فعال فى رفع  
مستوى المعيشه من خلال البرامج الاعلاميه المتقدمه فان نقص مثل هذه  
البرامج التى تنشذ رفع المستوى الاسرى وتعليمهم من الوسائل التى  
اما ان توفر لهم من المال او بالتوجيه الى العمل المنزلى الذى  
يؤ على الاسره من الربح الذى تتسوقه الاسره من خلال وسائل الاعلام  
وخاصه تلك المرثيه \* ويعتبر نقص هذه البرامج التى تساعد على رفع  
معيشه الاسره من انواع التخلف الاعلامى حيث انه من خلال هذه الوسائل  
ذات التأثير الفائق على الشعب وذلك يشير الى الاهميه القصوى لاعاده  
النظر فى السياسه الثقافيه فى الاعلام ليضاف اليها كل ما يساعد فى  
العمل برفع مستوى المعيشه للأسره الفقيره التى تحتاج الى ذلك \*  
يمكن للاعلام بجانب الاعمال التى تقوم بها والتى هى فى  
الحقيقه كثيره ومتنوعه بان يضيف الى رصيده امجاده الاعلاميه التى  
تزدهر كل يوم فى البلاد بان يضيف الى كل ذلك التركيز على التغطية  
الاخباريه الكامله للكوارث الاجتماعيه حتى تكون محورا لمساهمه  
افراد الشعب القادرين لتغطية الكوارث الاجتماعيه على غرار ما حدث  
بالنسبه للزلازل والسيول فى مصر مؤخرا بالاضافه الى الزلازل الاخيره  
فى عام ١٩٩٥ والذى ضرب خليج عقبه واهتزت له كلا من المملكه  
العربيه السعوديه والمملكه الاردنيه الهاشميه وجمهوريه مصر  
العربيه والجمهوريه العربيه السوريه وقد كان عنييفا بالقدر الكبير  
والذى لم تكن تتواكب مع الحدث ما جاء من خلال وسائل الاعلام وما تلاه  
من زلازل فى الاردن والسويس ثم الزلازل الاخيره بالقرب من نوبيع ايضا  
فى فبراير ١٩٩٦ \*

يعيش العالم مشكله البطاله نتيجه بعض الاسباب الهامه وهى:  
١ - التقدم العلمى المذهل الحالى الذى يبسط يديه وزراعيه حول  
حياتنا ، ومع معدل التطور السريع نجد ان ما كان ضروريا بالامس  
اصبح لايجدى اليوم \*

٢ - الازدياد السكانى بمعدلات مخيفه مما تؤدى الى التزامم من اجل  
لقمه العيش ، وقد يكون سوء توزيع الكثافه السكانيه على الخريطه  
المساحيه له الآثار الضاره على الاكثار من البطاله حيث التركيز  
السكانى وهو ما يمكن علاجه بالتوعيه والارشاد من جهه والتخطيط  
السليم من الناحيه المواجهه \*

٣ - تقلص العمل اليدوى فى الصناعات والاتجاه الى آليه الميكنه \*  
٤ - ظهور الحاسوب الالىكترونى والذى ادى العمل بكفاءه ودقه وسرعه  
بالغه والبين له صورته مبسطه لاوائل اشكاله فى الشكل رقم ١-٧ وهى  
الآله العجيبه التى اطاحت بامال الكثيرين وجانبت العاملين العداء  
فاتحه الباب للعاطلين على مصراعيه وبلاستغناء الذى لم يتوقف بل

يتزايد فى عجله دائمه وبعد اقتحامه كافة المجالات والميادين المعيشية على البسيطة •

٥ - انخفاض المعدل الانتاجى امام معدل الزيادة فى القوى العاملة •  
٦ - ارتفاع كفاءه الانتاجيه مما يخفض العماله للحفاظ على المستوى •  
لعلاج مثل هذه المشكله وهى التى يمكن اختصارها الى مشكله واحده تتعنون باسم البطاله يجب القضاء على بعض من الاسباب الموجوده وخصوصا وان مشكله البطاله تعتبر تلوثا فى المجتمع العصرى للتقدم العلمى الحادث والذى معه لابد من ايجاد الحلول المختلفه المرضيه والحفاظ على العماله بكل طاقتها مثل :

- ١ - الاعتماد على اسلوب الاسر المنتجه •
- ٢ - ادخال عناصر جديده الى العمليه الانتاجيه •
- ٣ - توسيع دائره العمل وميادينه لفتح فرص جديده للعماله •
- ٤ - اقامه مناطق عمرانيه جديده •
- ٥ - نشر مفهوم الصناعات الصغيره لرفع الوعى لدى الشباب •
- ٦ - تشجيع الاستثمار لفتح آفاق غير موجوده للعمل •
- ٧ - تغيير مفهوم الخريجين عن اللجوء الى الدوله بل الاتجاه الى الاعتماد ذاتيا •

٨ - التوسع فى تعمير الصحراء واستصلاح الاراضى وكيف يمكن ان تكون المصوره جميله اذا ما نظرنا الى الشكل رقم ٢-٣٣ حيث يعرض موره فوتوغرافيه لطريق صحراوى ولكنه اصبح جميلا لما ظهر على جانبى الطريق من خضره بسواعد المجتمع وكيف تكون الصحراء قلبا وقلبا بعد اضاء هذا الجمال عليها ، وخصوصا وان صفتى الطريق الخضراء تزيد من الرؤيه الجماليه وتنقل بالتبعيه الامان والراحه الى قلب المشاهد • من هنا نرى ان وقايه البيئه الاجتماعيه من التلوث فى الوطن العربى واجبا مقدسا والذى يلزم معه وضع كافة القدرات العلميه البشريه والماديه والمعمليه العربيه فى كافه الاقطار الشقيقه تحت لواء قياده الامه العربيه نحو القرن الحادى والعشرين لتكون البيئه العربيه الاجتماعيه خاليه تماما من الشوائب والعيوب وليصبح القلب العربى مضيئا بقلبه نقيا بروحه •

### ٣-٤: القيم الاسريه

تتمثل القيم الاسريه فى ذلك الرباط المقدس بين الوالدين والابناء وما يمدهم بروح الترابط والتراحم والتواصل فيما بينهم دون حدود او معايير ترتيبيه او تنظيميه لهذه العلاقات التى يقدها الجميع فالصغير يذهب الى الكبير تواصلا لصله الرحم والقربى والعكس صحيح ولا ينقص من قيمه الكبير والدعامه الاسريه الاوليه كبنيه اساسيه

تكون الجوهر ويعتمد عليها السلوكيات الاسريه الداخليه حتى عند  
الكبر والتباعد معيشيا او الاستقلال حياتيا طبقا لتطور الحياه  
وتكوين الاسر المنبثقه عن الاسره الكبرى .

يكون التراحم بين الاخوه عند الشدائد من اهم المعطيات التى  
لا تتكرر عند الدول التقدميه الماديه البنيه اما نحن العرب  
المسلمون فنعرف الله وتعاليم الاسلام التى تلزمننا جميعا بعين راضيه  
وبقلب مفتوح لى نهض للمساعده دون انتظار للمقابل او العائد  
فالاسره واحده والضرر شامل مهما كان بسيطا او صغيرا وقد تسهر لاقل  
العيوب او الاحداث تاثيرا الاسره بكاملها لفترات زمنيه طويله  
لا يصدقها العالم المتقدم اذا ما سمع بها . يكون بين الاسره احيانا  
تفاوتا علميا او اجتماعيا او صحيا الا ان البنيه الاساسيه للتربيه  
الاسريه تجعل العالم والجاهل واحدا ، او الغنى والفقير معا بجانب  
العليل والمعافى بصحته التى وهبه اياها الله سبحانه وتعالى ،  
وكذلك القوى والضعيف ، الثرى واليتيم ، الحر والسجين ، العامل  
والعاطل ، النظيف والقذر اذا ما صح التعبير عن اقصى درجات البعد  
عن النظافه ولنا فى رسول الله واصحابه اسوه حسنه فى التعامل  
والتكافل .

لا يفوتنا ان نذكر بالاهميه ما تنتجه الاسره من نتاج جيد اميل  
يعتمد على العمل الفردى والجماعى فى وقت واحد وبلا تفرقه فالكل  
واحد والجميع معا ولا بد من انقاذ الضعيف المصاب المهان ومن المؤكد  
دعمه بلا تردد ودون انتظار طلبا لذلك وكذلك على الاسر المنطقيه  
لمعنى الصداقه المقدسه ومعايير العمل من خلالها والحفاظ على تلك  
النوعيه من الصداقه الثمينه التى لا تتكرر كثيرا فالصداقه اثن من  
المال واعظم واكبر من معطيات الحياه الماديه وكمثل اجدادنا بان  
الصديق يظهر عند الشدائد وهو من يعين المصاب مثل الاخوه فى الاسره  
سليمه البنيه اميله الجوهر واضحه الهدف .

لا يمكن ان ننكر اهميه الدور الاساسى للرياضه والتعليم فكلاهما  
مكملا للآخر ففى الجسم السليم يتواجد العقل السليم وبالعلم تصل الى  
العالى ومن خلال العلم يمكنك بلوغ الهدف وبه ايضا تستطيع ممارسه  
الرياضه على اكمل وجه وبالرياضه يمكنك تجديد نشاطك وحيويتك  
وتربيه العقل السليم وصولا الى اعلى الدرجات العلميه والاهتمام  
بكلاهما ضروريا ووجوبيا لاي فرد فى الاسره حتى تنمو العقول فى  
الاتجاه السليم كما ان الرياضه تعلم الفرد عدم الياس مع الهزيمة  
فلا بد من منتصر ومهزوم والكل يحاول الا يهزم .

## البنية الأساسية للمجتمع

كما سبق الاسهاب فى شرحه فى النصول السابقه من هذا الكتاب فائنا نرى ان الخليه الاوليه للدوله هى الفرد وهو ما يلزم الاهتمام به والزود عن قيمته الحقيقيه وتوجيهه التوجيه الامثل ليكون قدوه لمن حوله وللجيال التاليه المستقبليه بقدر الامكانيات المتاحة والمعطاه مسبقا والمتواجده على الساحة ودون الاخلال بالمنظومه المتكامله للدوله وعدم التعرض الى المسيره الاستقراريه للبناء الاجتماعى فى الوطن وهذا هو الهدف الاسمى من كل تطوير وتعديل وتحسين فى اى من المعاملات المؤثره فى المجتمع •

لايفوتنا التذكرو باهميه التوصل الى افضل المواصفات الاجتماعيه التى تشكل الواجه البنائيه للوطن والتى تعبر عن الامه امام باقى اعضاء الاسره الدوليه على البسيطه وما يجعلها فى مقدمه القائمه للدول المتقدمه ولتكون حضارتها من الاسس التى يرجع اليها الآخريين فى الدول الاخرى ، ومهما كان الوضع فان المواصفات الاجتماعيه تخضع لاسس وقواعد علميه مثل تلك لمواصفات الهندسيه والفنيه فى الاجهزه او فى القياسيه منها مثل الطبيه والتى تخص البشر على وجه العموم مثل درجه حراره الجسم او تواجد عينين لكل فرد ويدين وقدمين وهكذا •

كما يظهر الفرق بين المستويات المختلفه فى الوطن الواحد فاننا نرى ايضا الفروق التى يمكن ان تحدث بين العالى والمنخفض من المستويات الشعبيه فى الامه كمجموعات فرديه او تجمعات وطنيه او هيئات ممثله للدوله كما يظهر فيها التباين بين السامع والمستمع ومدى العلاقه الحضاريه بينهما وهل الثانى يستمع لاول وهل الاول يعطى الاهتمام كاملا للثانى سواء كان ذلك بين الاقران المتساويه القيمه ام اداريا بين مستوى الرئيس والمرءوس او بين الكاتب احتراما لقارئه واعطائه المعلومه الصحيحه دون كذب او افتراء •

ترجع الطاقه العليا فى النطاق البشرى الى الايدى العامله حيث انه من الثابت انه ولولا الايدى العامله لما كنا قد وصلنا الى ما نحن عليه من تقدم تقنى وعلمى وعملى لولا الايدى العامله التى عملت وابدعت واتقنت الاداء لظل العالم فى مكانه جامدا بلا حراك فالفضل يرجع الى العمل الذى تم ويتم وسيتم ولا يمكننا ان نتجاهل الايدى العامله بل يجب ان يقام للايدى العامله نمبا تذكاريما لما

انجزته الايدى العامله من اداء متقن ادى للوصول الى المستوى  
الحالى المرتفع للمعيشه في جميع ارجاء المعموره .

## ٤-١: العادات والتقاليد

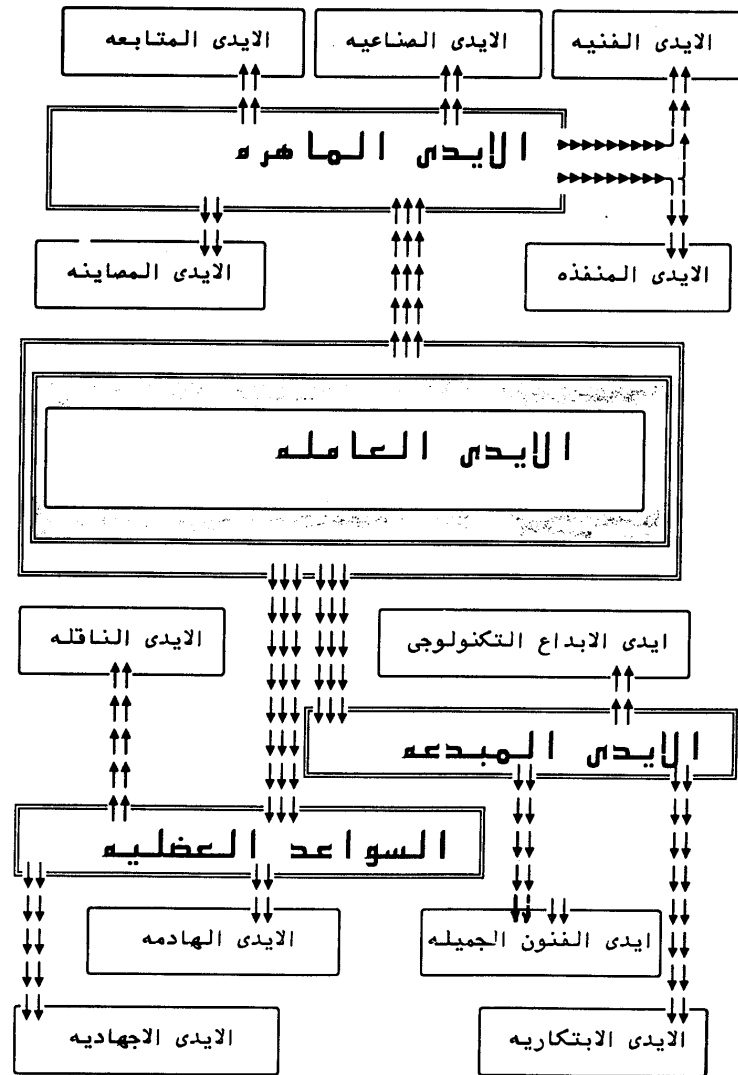
السلوكيات المعتاده والتي تعرف بالعادات والتقاليد هي من  
اهم ما يميز مجتمع ما من حيث الحضاره او التقدم او الانسانيه او  
الاحترام الانساني الى غير ذلك من التعبيرات المتعدده التي قد تطلق  
على هذه العادات او التقاليد ولهذا فانه من الهام جدا الحفاظ على  
العادات والتقاليد للدوله اذا ما كانت متحضره لتستمر معها هذه  
العادات مع الزمن بالرغم من التغيرات التي قد تطرأ على مستقبل  
الامه في الفترات المتتاليه من العهود التاريخيه .

كلما كانت الامه متحضره كلما كان التصرف السلوكي للفرد  
المواطن اكثر التزاما ودقه في العمل والاداء الذاتي دون رقابه  
خارجيه عليه ويتباين السلوك هنا بين الملتزم والهرجلى التصرف  
معيبا صاحبه او حتى ينعكس على طئه وسمعه الحضاريه امام  
الناظرين والمتابعين من الاجانب عن هذه الامه وكما يكون التناقض  
بين الجاد واللاهى العايش يكون التفرقه بين الحضارتين وبين  
المستوى المنوط به في هذا الوطن من فكر وعمل وازدهار ويكون ايضا  
الفارق واضحا بين المنظم والمترجل من الناس كما يكون واضحا تماما  
بين الشريف والصل .

ان الايدى العامله هي تلك الايدى التي تؤدي العمل ولا تنقف موقف  
المتفرج من ادائه مهما كان شكل العمل او نوعه ولهذا يمكننا ان  
نضع الايدى العامله في نطاق هذه انواع تعتبر الاساس الاول لمعنى  
الايدى العامله كما هو موضح في الشكل رقم ١- احيث يقسمها الى ثلاثه  
انواع رئيسيه يتفرع من كل منهم الاختصاصات التي تقع في دائره  
العمل هذه ، وهي تلك التي يمكن ايجازها كالآتي :

- ١ - الايدى الماهره فنيا وتكنولوجيا .
- ٢ - الايدى المبدعه الفنيه في مجالات الفن المختلفه .
- ٣ - السواعد العضليه .

العماله المدربه على المستويات التقنيه المناسبه للعصر  
الحالى متوفره في عالمنا العربى بكثره تفوق غيرها من المناطق  
الصناعيه في العالم وليس الامر يتوقف هكذا بل نرى الانتشار الواسع  
لهذه العماله الجيده على جميع دول العالم ففي المانيا اكثر الدول  
تقدما نسمع عن العرب العاملين بجد واجتهاد كما هو الحال في باقى  
دول اوروبا اما عن امريكا بلد الحضاره العمريه نجد الكثيرين من  
العرب يملأون البلاد والمقاطعات هنا وهناك بالانواع المختلفه من



الشكل رقم ١-٥ : الأيدي العاملة كمورد هام للوطن تخطيطيا •

الحرف الصعبه الاتقان ويقيمون بها على اكمل وجه بينما نجدهم فى انجلترا يعملون فى كل التخصصات وفى غيرها وغيرهم فالامثله وفيه والحمد لله •

ينحصر النوع الثانى فى الايدى الفنانة والموهوبه وهى تلك القوه البشريه التى تنتج الفن بكل اشكاله فى جميع المجالات الفنيه سواء كانت الرسم او التصوير او التمثيل او النحت او الديكور او الكتابه والتاليف او الغنون السينمائيه او المسرحيه او فى اى من المجالات الفنيه عموما • ان هذه اللقه البشريه عباره عن طاقه مميزه يجب علينا رعايتها والاهتمام بها من اجل الوصول الى قمم الفن فى العالم للتعبير الجيد عن الحياه العربيه المعاصره والتاريخ العربى حاضره وماضيه ومستقبله •

من الايدى العامله هى تلك الايدى الماهره الفنيه التى تجيد العمل الهندسى والفنى والتى تضيف الى التكنولوجيا كل ما هو جديد هادفه الافضل دائما وهى تلك الايدى العامله المصنعه كنوع اول بين الانواع الثلاثه وهى من اهمهم • علاوه على تلك الايدى العامله الكادحه التى تستطيع اداء العمل الشاق والصعب بما توفر من المال داعمه للاقتصاد القومى للبلاد وهى التى تتحمل العبء المجهد والصعب وبدون الحاجه الى الاجهاد الذهنى وهو النوع الثالث والاخير من الايدى العامله •

#### ٤-٢: الجيره العربيه

لانتوقد عمليه الجيره على المعنى المحدود فمن الجار فى المدرسه جنبا الى جنب متلاصقين الى تلك الجيره فى المنزل الواحد انطلاقا منها الى الجيره فى الشارع الواحد ومنها الى الجيره داخل الحى الواحد وكذلك فى المدينه الواحده خروجا الى المعنى الاشمل عن الجيره الى الدوله المجاوره وهى تلك الجيره العربيه التى ننشد لها كل الخير والامل فى مستقبلها من اجل المواطن العربى حاليا ومن اجل الطفل الحالى المواطن العربى المستقبلى •

لانتقل الطاقه البشريه اهميه ان لم تكن تزيد عن الطاقات الماديه مثل الطاقات التقليديه والاخرى الجديده والمتجدده بكل اشكالها المتعدده فهى الطاقه التى توجهت بالانسان لاستخراج هذه الطاقه وانتج تلك الطاقه والمزف عن الاخرى لبعض الوقت احيانا وهى التى تحدد الاتجاهات المستقبلية لاستغلال الطاقه ذاتها وغير الطاقه والى ما يجب عمله وادائه لصالح البشريه عموما وهى تلك الطاقه التى تفكر فى الجديد والحديث من اجل تقدم البشريه • مما يدعونا الى التركيز على هذا هو انها وبلا شك الاداه

المحركه او بالمعنى الاصح القوى المحركه لكل ما هو موجود على الارض لخدمه الانسان على البسيطه وهى تلك الطاقه التى اخترعت كل النظريات التى ادت الى تطور الامم وتقدم الدول فى العصر الحديث ممسكا بتلك القوه التى خرجت بالانسان والعالم الى الفضاء مستكشفا ودارسا لنظم الكون والمتواكب مع المستجدات المتطورة للنشاط البشرى على البسيطه والذى اصبحت معه التداخل والتعقيدات سمه واضحه على كل المحاور الاستراتيجيه للحياه الانسانيه على كوكب الارض •

تعتبر الطاقه البشريه اساسا لكل الحياه المتقدمه حاليا فى الكون وهى المحرك الوحيد لكل الاختراعات اما لخدمه البشريه او لخدمه بعض الافراد ضد الآخرين كما انها ايضا المحرض لبعض الدول لفعل الخير احيانا او لعمل الشر احيانا اخرى وهذا يؤكد النظرية العقلانيه بالقول بان الانسان اساس الاختراع وهى الطاقه البشريه التى بدونها ما كانت تقدمت الحياه خطوه واحده الى الامام •

وكما هو الحال بالنسبه لتواجد العماله على المستوى الاوروبى نرى انتشارا للايدى العامله فى الدول العربيه والاكتفاء الذاتى المتكامل بين ابناء الوطن العربى الواحد فالاشقاء يعملون معا بالالتقان والجوده وهم اصحاب الايدى الانتاجيه فى الاقطار العربيه فى مختلف الصناعات المتقدمه ومستخدمين للتقنيات المتقدمه صعبه الفهم فى معظم الاوقات •

تشكل الايدى العربيه العامله قوه مواجهه قويه بعبده المنال عن اعداء الامه العربيه واعداء التقدم واعداء النجاح فهى تلك القوى التى تمثل الدرع الصناعى الواقى للاشقاء العرب فى كل مكان على البسيطه فتعدد المواهب وتنوع الخبرات بجانب الانتشار فى كل بقاع الارض امرا مطمئنا للغاية فنحن نمتلك قوه الردع العامله الا وهى قوه الانتاج العطاءه التى تقدم الخير للبشريه وما هى الا نعمه اخرى من نعم الله علينا فله الحمد سبحانه والشكر لله على كل الخير •

الايدى العامله العربيه التى تعمل كثيره الى جانب تلك الايدى العامله التى لاتستغل كما يجب فعلىنا نحن العرب التخطيط المنظم الفعال من اجل ليس استغلال الايدى العامله فقط بل الوصول الى اقصى استفاده ممكنه منها لان كل طاقه او جزء بسيط من هذه الطاقه لم ينتج نتيجه التخطيط السئ عبارته عن طاقه عامله مهدره وهى الدافعه لنا نحو العمل على حسن استغلالها ونفع المواطن العربى بالخير الذى يعود اليها بنتيجه ذلك •

بكل الحب وبجميع الاقطار وتاييد المواطن العربى الرابض على اى رقعه حبيبته من الارض العربيه يمكننا انجاز ما لايمدقه العقل او الفكر او حتى احيانا العلم وليس اكبر دليل على ذلك الحضاره

الفرعونييه والبابلييه والآشورييه القديمه والنهضة العربيه الساحقه التي اذهلت العالم باسره ثم في العصر الحديث ذلك التوافق العربى الجميل الموجود على الساحة انعربييه \* كما انه يزيد من الاهميه الاستراتيجيه لهذا الموضوع هو امكانيه اعاده التوزيع المتبادل بين الاشقاء العرب وهو ما يلزم دراسته للاستفاده فرديا وعربيا في كافه المجالات وبكل التخصصات واستحداث الميادين الهامه والضروريه مع قدوم العصر العلمى فى القرن الحادى والعشرين بكل ما ياتيه لنا من معلومات مفيده \*

ان امكانيه التوزيع السكانى العربى على خريطه الكثافه السكانيه العربيه بالنوعيات المختلفه كما هو مبين فى الشكل رقم ١-٤ وبالدرجات طبقا للاحتياجات الفعلية وكذلك توزيع الكفاءات المدربه والمبتكره على المساحه العربيه حتى تقود النهضة العربيه القادمه مع القرن الحادى والعشرين لتخلق الانسان العربى العصرى والتمكن من العلم والفكر والمسلح بكل الاساسيات اللازمه للامه العربيه من اجل الاجيال المقبله لتكمل المسيره العربيه \*

#### ٣-٤ : الانتماء القومى

العقول عموما هى ماتفرق بين الانسان وغيره من الكائنات الحيه الاخرى وقد وهب الله سبحانه وتعالى الانسان العقل ليفكر فى صالح البشرىه ويتفكر فى قدره الله جل جلاله على الكون بما يحتويه من انسان وحيوان وجماد بما هو موجود فى السماء او فى الارض او بينهما وقد تجلت قدره الله على الانسان بان جعله يفكر ويميز بين الخير والشر وبين الصالح والضار وبين البعيد والقريب حتى تمكن الانسان من استغلال مواهبه الفكرية ليعيش فى رغد وهناء \* بهذه القدره العقلية فى السيطرة على كل ما هو حولها من جماد او حيوان وقد بلغت الى حد ان يسيطر الانسان على اخيه الانسان الاضعف قوه او الاقل قدره على التفكير او الاضعف اداء فى العمل كما تمكن الانسان من السيطرة على اخيه العاجز غير القادر على العمل والبناء \*

على الجانب الاخر نجد ان الانسان استطاع ان يسخر كل ما فى الكون من اجل البشرىه فاستطاع اختراع الادويه لعلاج المريض والسياره والطائره والسفينه لنقل الانسان القادر على الحركة او غير القادر من مكان الى الاخر بدون ازعاج او خوف وقدم اجهزه الاتصالات الحديثه لتوفير وقت الانسان و استخدمها فى التقاط المور ودراسه الكون وغير ذلك من الخدمات التى تقدم للبشرىه والمتزايدة يوما بعد يوم \*

المعروف الان ان التقدم البشرى وخصوصا مع قدوم عصر المفاجآت

العلميه كما نتوقعه بان ياتى ومعه كل ما كان خرافى حقيقيا في متناول الانسان على البسيطه فقد قدم العقل البشرى للانسانيه كل جديد وكل نافع ومنفيد سواء استخدمه فى الخير او للشر ومن المؤكد ان الوطن العربى يذخر بالعلماء فى كافه المجالات وهم الاكفاء والقادرين على العطاء للوطن كى يتقدم الى الامام ويمسك بزمام الامور وهم العلماء الذين يرقون الى المستوى العالمى والقادرين على العمل الجاد وعلى نفس المستوى الحالى فى الدول المتقدمه \*

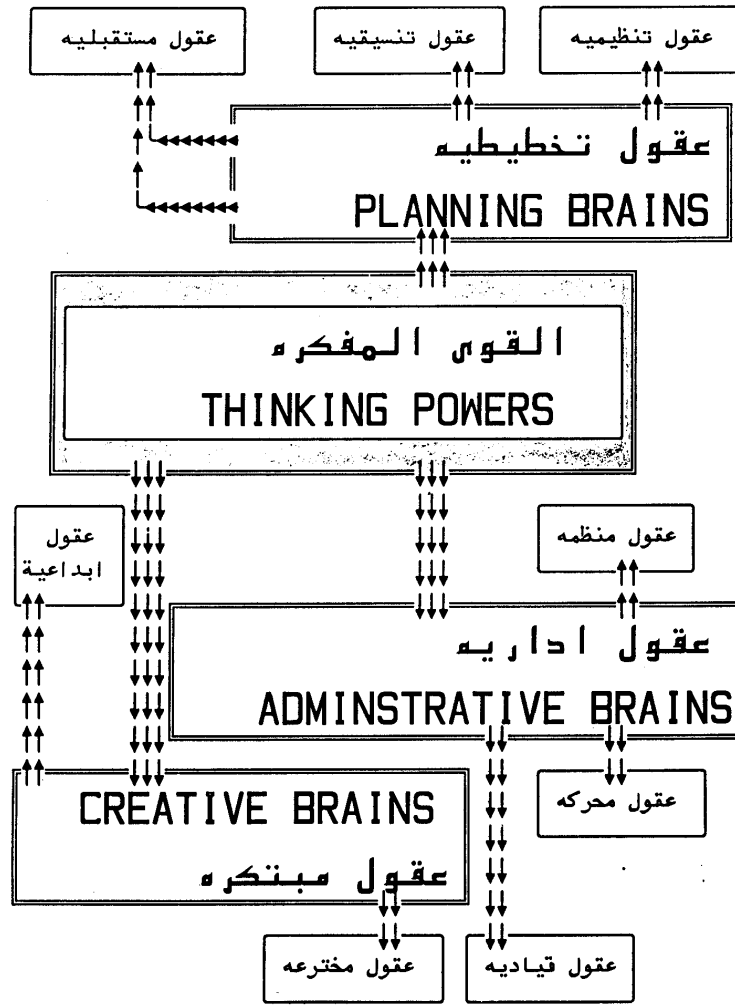
ان العقول المفكره يمكن ان تنقسم الى صنفين جوهريين وبهما يمكن للبشرية انجاز المعجزات وكل ما يفكر فيه الانسان وكل ما يرغبه ويتمناه له او لاجيال القادمه فهى تلك الدعامة الرئيسيه للتقدم البشرى على البسيطه \* ان هذه الانواع تنحصر فى الثلاثه انواع المبينه فى الشكل رقم ٢-٤ حيث يتم تقسيم هذه الانواع الثلاثه الى ما يمكن ان يندرج تحت مسمياتها تحديدا لنوعيه القوه الفكرية الناتجه عن المجهود الفكرى المبذول ، وجدير هنا بالذكر بان كلا من العقول المديره للعمل وتلك المبدعه بجانب القوى التخطيطيه يمثل المنظومه المتكامله مع اكتمال عناصر القوى العامله الموضحه من قبل فى الشكل رقم ١-٤ \* كلا من النوعيتين مكمل للآخر حيث انه لولا الاداره لكل ما هو جديد بالاسلوب المبتكر الملائم لتأخر العالم وظل ساكنا فى مكانه وبدون العقول المبتكره لما تمكنت الاداره من التوصل الى السبل الافضل والاجدر من اجل رفاهيه الانسان والمجتمع وكلاهما مهما للآخر وكلاهما مكمل للآخر \*

ان العقول المديره بدورها تنقسم الى نوعين حيث النوع المنفذ والنوع الآخر وهو المصمم او المخطط وهذا بدوره يعتمد على النوع الثانى للعقول المفكره ككل حيث ان التخطيط لابد وان يعتمد على قاعده بيانات قويه ومدعمه بكل الوسائل من اجل اتخاذ القرار المناسب تخطيطيا حتى يتمكن المنفذ من القيام بعمله دون ايه قرارات متداخله اخرى \*

وهذه بدورها قد تؤدى الى العواقب الوخيمه لما تتركه فى النفوس المديره ولذلك فان الترابط وثيق بين الطرفين الاساسين فى العقول المفكره كما ان التلاحم لابد وان يكون شديدا بين قسمي القوى البشريه المديره للعمل تخطيطا وتنفيذا وهو الامر الذى نفتقده فى كثير من الاحيان مما يقود العمل الى التوقف احيانا او التعطل او حتى التحرك البطيء \*

هذه العقول المفكره لاينقصها سوى النظام الفعال والالتزام الوطنى الجاد والكد فى الاداء والمناخ البحثى الملائم من اجل النهضه العربيه فى القرن القادم وقد يساعد فى ذلك ان هذه العقول تتلمذت على ايدي العلماء الكبار فى مختلف المدارس العلميه

المنتشرة في ارجاء المعموره وهى النقطه التى تدفع المحصله  
النهائيه للعمل الوطنى الشامل الجامع والموحد الى نتائج ما كانت  
تخطر على البال فكيف تكون النتيجة من تشابك مدرستين او اكثر فى  
عمل واحد •



الشكل رقم ٢-٤: التقسيم التخطيطى لتنويع القوى البشرية المفكره

حيث ان المدارس التي تعلم فيها العلماء العرب متعددة الجنسيات متنوعه الافكار متباينه الخواص فنرى المدرسه الانجليزيه التقليديه الكلاسيكيه الى جانب المدرسه الامريكيه سريعه الخطى فكرا ونشاطا وحيويه وتركيزا مع المدرسه الفرنسيه العريقه والمعروفه دوليا •

كذلك المدرسه الروسيه التي تعتمد على الرياضيات المتقدمه والمدرسه اليابانيه التي اذهلت العالم بالتقدم التكنولوجي بسيط الانتاج رخيص الثمن محيره اكبر الدول الصناعيه فى التصدى او التسابق من اجل الوصول الى نفس الانتاج لغزو الاسواق بنفس المستوى او الارتفاع الى مكانه افضل •

انه لاكيد ان تتوحد الافكار وتتجمع القوى البشريه على امتداد العالم العربى من الخليج العربى شرقا الى المحيط الاطلسى غربا ومن جنوب تركيا شمالا الى وسط افريقيا جنوبا لتعطى الطاقه البشريه فى اقصى تفاعل منتجه افضل الاعمال لصالح الوطن العربى والمواطن العربى ورفاهيته ورفع مستوى معيشتة بالاضافه الى وضع الوطن العربى على خريطه الدول المتقدمه •

العالم العربى يحتاج الى تدعيم وتقويه القوى البشريه المتوفره لديه مع ضروره الحفاظ على المستوى الجيد اداءا وعملا وهذا الامر يمكننا من مواكبه التطور وتجديد الدم فى القوى العربيه البشريه حتى تستمر الحياه العربيه على احسن واكمل وجه ومن الاساليب المساعده كركيزه جوهريه المعروفه لتدعيم هذه القوى نجد التنميه البشريه ومنها نصل الى ضروره الحفاظ على المستوى الحالى ان لم نرغب فى زياده قوته وفعاليتة • وهذا الاسلوب المباشر للقوى البشريه تدعيما ينطلق من محورين اساسيين هما :

١ - التدريب المستمر والاحتكاك الدائم مع المستويات العالميه مما يتيح للعقول المفكره من زياده قدرتها على التفكير المتواكب مع العصر ويجعل العقول المديره تعمل وتعطى اكبر المعدلات انتاجا وصولا الى الدعم الاقتصادى القومى المنشود •

٢ - تنميه القوى البشريه ضعيفه المستوى الى ان تصبح قادره على العمل على المستوى اللائق قوميا وعالميا بدلا من اهدارها بان نرتكن الى ان هذه القوى غير صالحه ومن المؤكد ان العقل البشرى يستطيع العمل فى اى من الظروف ولكن فى المناخ المناسب للتكوين الروحى والعقلى والوجدانى وطبيعيًا ان يختلف الفرد عن الآخر فى هذه النقطه مما يجعلنا نعيد الحسابات والقرارات الى الاشكال المناسبه لكل ظرف حتى نستطيع استخراج اقصى قوه ممكنه من كل فرد عما كانت النظرة السابقه له •

تعمل العقول العربيه فى كل مكان فى ارجاء المعموره ففينا

العلماء الذين يعملون في أمريكا وآخرين في ألمانيا وغيرهم في آسيا سواء كانوا في الدول المتقدمة علميا أو المتقدمة صناعيا فهم عقول نافعة منتجة للفكر البناء الفعال في الحياء العلمي حيث يتوفر لهم المناخ الملائم للبحث والدراسة ونحن في الأرض العربية نجد بعض المعوقات ان لم تكن كثيرة. فنجد انه نفس العقول تأتي اليها لتتجمد مره اخرى وهنا يكمن الخطر نتيجته اهدار الطاقات العلمية الهائلة من العلماء والمفروض ان تكون القوه الدافعه العربيه نحو القرن الحادى والعشرين وهو زمن الخيال والمعجزات • استغلال القوى النافعه الكامنه داخل الطاقه البشريه يحتاج الى التنسيق المسبق بين الاشقاء العرب وصولا الى احسن المخرجات والنتائج لافضل استغلال واستفاده من الطاقه البشريه داخل القطاع الهام منها وهو العقول العربيه من اجل التقدم العربى والامان للمواطن العربى فى الدخول الى القرن القادم • على وجه العموم فان الطاقه البشريه المتواجده فى كلا من الايدى العامله والعقول المفكره تعتمد على الطاقه الداخليه والمتمثله فى الطاقه النفسيه لاي منهما وهى القوه الدافعه الداخليه داخل النفس البشريه والتي بالضروره ستكون القادره على اخراج الطاقه الكامنه للانسان سواء كانت الايدى العامله فتنتج القوه والفن فى الاداء وتحسنه او كانت العقول المفكره فتبدع فى الافكار •

#### ٤-٤: السلام التبادلى

تتمثل قوه الطاقه البشريه فى تاثيرها المباشر وتأثيرها بالجبهه الداخليه للوطن مما يكون لها من الدور الفعال والهام ما لا يقدر بثمن لانها تشكل المحور الرئيسى الوحيد لحمايه الجبهه الداخليه سواء كان ذلك فى اوقات الحرب او السلم لان حمايه الجبهه الداخليه فى اوقات السلم ومع توافر السلام يكون اهم من اوقات الحروب ذلك لان الحضاره والتقدم يعتمدان على الطاقه البشريه قبل اى شئ آخر مما يدعونا الى الانتقال للحديث عن الجبهه الداخليه وكيفيه حمايتها من اى من انواع الهجوم الخاطف والشامل ام البطء المتسلل فى جنح الظلام •

منذ ان بدأت الخليقه والانسان فى كيد وتنتابه الحالات الملحه والضروريه للدفاع عن النفس ومحاولة صد الهجمات العدائيه من الآخرين والذود عن ذويه العزل احيانا من اجل البقاء فقد بدأ الانسان الاول فى العراك من اجل البقاء وقد سادت المقوله المعروفه منذ الزمن البعيد والقائله بان البقاء للاقوى ولهذا وعلى هذا ايضا

استخدم الانسان منذ القدم العضلات البشريه فى العراك ثم تطور الامر الى استنباط المدى المخريه والخشبيه ثم سرعان ما اصبحت معدنيه وبعد ذلك المنجنيق والنبال والحراب فالسيوف ثم البنادق يليها الاسلحه التقليديه الحديثه ثم الاسلحه المتقدمه التقنيه الاحدث مع اختلاف تصنيفها وتنويعها \*

حيث ان الجبهه الداخليه لاتقل اهميه عن جبهات القتال على خط النار وقد شكلت اهميه خاصه فى الكثير من الحروب السابقه وتأثرت بها نتائج الحروب فى بعض الحالات وقد عرفت بانها الجبهه الامنيه الداخليه بمعنى الاستقرار الداخلى للبلاد خلف خطوط النار الا ان المفهوم ازداد عمقا واصبح المعنى اوسع من ذى قبل مما يجعلنا بالدراسه والبحث معرفه الكثير من الامور الهامه لتطور الحروب المحتمل مستقبلا \*

تعتبر الطاقه التكاملية فى المجتمع هى من تتمدى للعوامل التى تاتى لتؤثر على المستوى الداخلى للمجتمع وطاقته البشريه ككل الا انه بقوه الطاقه التكاملية يمكن القضاء على اى من اساليب الهجوم للاستيلاء على هذه الطاقه البشريه والتى تكمن فى الطاقه التكاملية للتشكيل الاجتماعى للوطن العربى والذى تتميز به وبوحدته الشامله والموحده بالنسبه للاقطار العربيه معا ، ويمكن عن طريق تشتيث الطاقات المتواجده يكون الفقد فى الطاقه اكبر وتكون كفاءه الانتاج اقل مما يساعد بشكل مباشر وجوهري على تاخير امه عن اخرى بجانب تقدم الاخرى على الاولى متيحاً لها من فرص التقدم الازدواجيه مقابل الثانيه \*

لما كانت الطاقه الداخليه تشكل عنصرا هاما فى الحروب الحديثه بالرغم من ظهور الانواع المتطوره منها فقد استحدثت الحرب البيولوجيه والحرب الكيمياءيه والحرب النوويه والحرب البحريه والحرب الجويه وغيرها من التشكيلات التى تسير على دربها الحروب المعاصره ولذلك نجد انه من الضرورى الخوض فى مكونات الطاقه المتكامله حيث انها الطاقه البشريه غير العسكريه للوطن وهى عاده تتالف من عده فروع مثل الامنيه والمعنويه والتسويقيه والصحيه والسياسيه والثقافيه وغيرها \*

وعلى عاتق المؤسسات الاعلاميه يقع مسئوليه كبيره لحمايه الافراد الا انه من الهام التركيز على ان الحمايه الحقيقيه تكون فى ذات الشخص ولكن مع المقررات السائده والتغدير بالفرد وخصوصا مع التقدم العلمى الهائل فى جميع المجالات بما فيها المجال الاعلامى والتأثيرى القادر على عمليات غسيل المخ والفكر بالسرعه المحدده لذلك وعليه لابد من المتابعه الاعلاميه الدوريه للتغيرات الطارئه فى المجتمع اولا باول حتى يتحدد مكن الخطر باسرع وقت كوسيله وقائيه

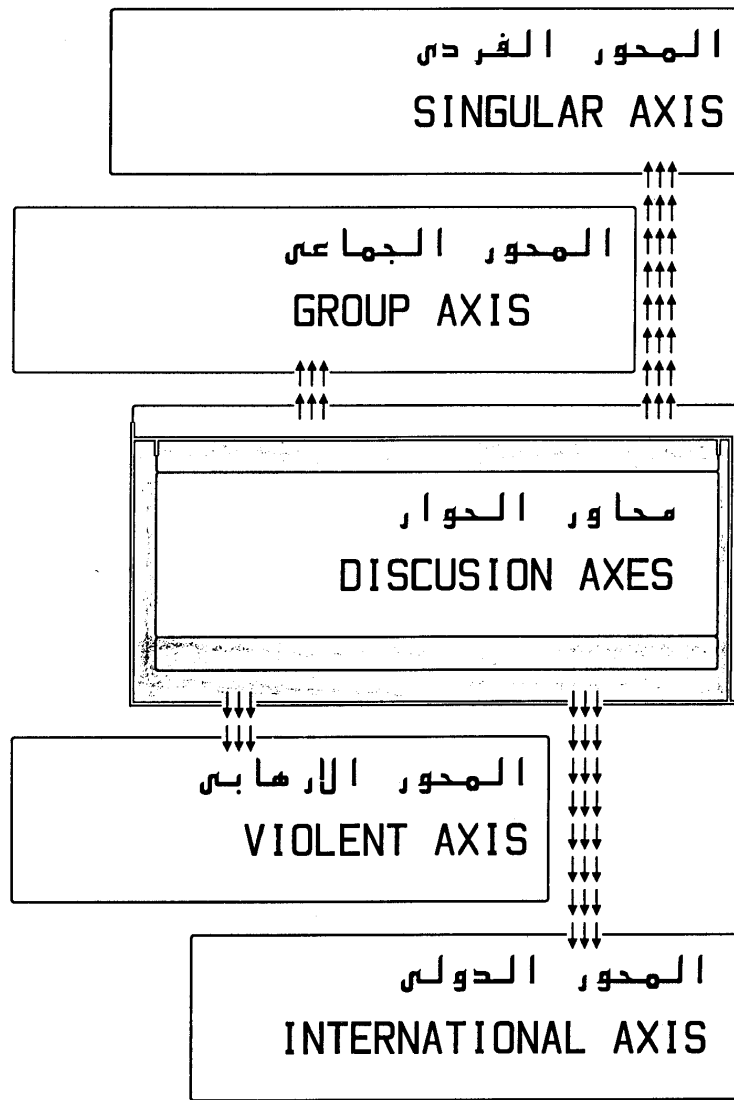
تتبع باستمرار لمعرفة ايه اختلافات قد تنشأ على الساحة الداخليه بجميع جبهاتها •

الاصاله الذاتيه للأفراد من الضروريات الاساسيه والجوهرية من اجل الحماية الشخصيه الاليه دون الحاجه الى ايه عوامل واقية خارجيه سواء كانت من الجهات الرسميه او الاهليه وللاحقيه فان العلاج يترك الأثر للجروح التي ستلم بالشخصيه اذا ما اصبحت حتى بعد العلاج فالوقايه خير من العلاج ويمكن ان يقاتل ذلك بترسيخ الاصول النافعه والدينيه في النفوس حتى تشب قويه قادره على مواجهه ذاتيا الا ان الدور الوطنى لا يقف عند هذا الحد بل عليه المتابعه والمراجعه ودراسه كل ما هو جديد من اجل الامن القومى •

يأتى السلوك الجوارى كاحد العلامات المميزه للحوار الفردى والجماعى وكذلك الدولى فى كثير من الاحيان على المستوى العالمى وهو ما يبين مدى التقدم والحضاره التى وصلت اليها الانسانيه او الانسان عن طريق تحليل الاسلوب السلوكى العدائى ام السلامى وهو يتغير كخطوات تسلسليه فى المحاور الاربعه الاساسيه وهى المبيئه فى الشكل رقم ٣-٢ حيث كان الاكتفاء بالمحاور الاربعه كاساس للحياه الاجتماعيه المعتاده على الرغم من تواجد العديد من المحاور الاخرى التى قد لا تكون هامه فى سياق الحديث الحالى والذى يتناول البنيه الاساسيه الاجتماعيه داخل الوطن من خلال المنظور الدولى لحمايه المجتمع من التلوث الحادث فى البيئه فى مختلف الميادين وبكافه المجالات الهامه وغيرها ولذلك يكون من الضرورى الاهتمام بالوقايه من التلوث البيئى قبل العلاج منه •

هذا ويظهر فى الشكل رقم ٣-٢ تحديد محور خاص مستقل للعمل الارهابى نتيجه السلوكيات المختلفه عن تلك التى تخص السلوك الفردى او الجماعى او حتى الدولى لامثالهم وخضوعهم للمستوى الحضارى كل فيما يخصه وخصوصا وان الثلاث محاور هذه مهما اختلفت الا ان الحركه الاستراتيجيه تسلسليا مازالت لها نفس الروح وتتطور ذاتيا على نفس المستوى بينما فى ذلك المحور الارهابى فان الاختلاف بين والتسلسل غير متوفر فيه لان النقاش فيه غير مسموح علاوه على ان التسلسل لايتواجد فالعمل فيه بالاسلوب العسكرى البحت •

هو ذلك الاسلوب الذى لايجوز فيه حتى التردد لنهم مكنون الامر الصادر او حتى المراجعه فى اغلب الاحيان ولكننا لن نتعرض الى هذه النقطة هنا بينما نستعرض الآن الثلاث محاور الاخرى والتى نرى منها المحور الاول الفردى كما هو معطى فى الشكل التخطيطى نرى التسلسل المتدرج الذى يتسم بالمبرر الشديد والذى لايتحملة الا الفرد وغالبا المغلوب على امره •



الشكل رقم ٣-٤ : المحاور الرئيسيه الاربعه الحواريه

نتوقف عند التطور الزمني للأنواع والتكتيكات المختلفه عبر العصور من وجهه النظر العلميه طبقا للتطورات العلميه المتلاحقه والمتتاليه لتغطيه الموضوع المراد القاء الضوء عليه لصالح الامه العربيه فقد توجهت الحروب منذ البدايه على اسس اللقاء المباشر العسكري على خطوط النار وانها تلونت مع التطور الهائل فى القنيات و الاساليب و الوسائل المتبعه مما يوجب علينا اعاده القاء النظر على الاشكال الحديثه المحتمله من الحروب وكيفيه التصدى لها •

يهمنا بالدرجه الاولى ان نشير الى انه بعد ان كانت هذه المواجهه وجها لوجه هى الوسيله الاولى بدات امور تعدد الجبهات ثم وصل الامر الى تصنيفها الى جبهات متعددده الانواع فالجبهه العسكريه على خطوط القتال بالاضافه الى جبهه لا تقل عن تلك العسكريه على خط النار وسميت باسم الجبهه الداخليه بشكل عام وخصوصا وان جبهات القتال العسكريه قد تكون كثيره مختلفه اغراض العسكريه للتكامل فيما بينهم كجبهات للقتال علاوه على الجبهه الداخليه لحمايه خطوط النار الحقيقيه فى الميدان •

بعد هذا العرض المبسط للجبهه الداخليه وعمادها ومكوناتها يكون جليا امامنا انه من الضرورى وضع مؤشرات علميه لقياس مستوى الجبهات المتعدده وتبعا لطبيعته واسلوب هذه الجبهه ويكون ذلك من خلال القياسات الاحصائيه المستمره سواء كانت المباشره او غير المباشره ويكون لوسائل الاعلام الدور الاكبر فى هذا القياس دون المساس بخصوصيات الافراد والمجتمع وتعابير هذه القراءات مع البيانات الاوليه الاساسيه للمجتمع اولا باول من التاريخ القديم ويفضل فى هذه الحاله الابتكار العلمى لارقاما عدديه ما امكن لتكون معايير قياسيه فى تحديد قيمه رقميه له •

حتى تكون القياسات اكثر دقه يمكن اللجوء الى اسلوب الجمع والطرح فى قيم هذه المعاملات معا ازواجا او على الاسس الثلاثيه لتكون التغيرات مؤكده اذا ما ظهرت وحتى لا تكون فيها تجاوزات الاهمال او التكاثر او التخاذل ويضع لكل من هذه المعاملات المجمعه طرحا او جمعا فيما بينهم معايير قوميه تقاس عليها التغيرات الحادثه على الساحة •

بعد ان يكون الموضوع هلاميا يصبغ مساله رياضيه محدده يمكن من خلالها تأكيد التغيرات جوهريا او انها بصوره عرضيه او انها ظروف انتقاليه وخصوصا وان العامل الديناميكى فى الدول السريعه التطور يكون اكثر ايجابيه مما يكون معه هذا القياس بالاهميه البالغه للمحافظه على التراث القومى والتقاليد والقيم الوطنيه الى ان تصل الى درجه المقاييس الهندسيه المحدده مثل الضغط

والتيار وغيره من المعاملات الملموسة في الحياه العمليه .  
 نرى الشكل التخطيطي رقم ٤-٤ يحتوي على ٢٠ خطوه متتاليه  
 متتابعه المستوى الحوارى وان كانت تنم عن انحدارا الى حد ما فى



الشكل رقم ٤-٤ : التسلسل الحوارى على المحور الاول للعنصر الفردى .

الحضاره الديمقراطيه والحوار فى الخطوات الاخيريه حيث يكون الفرد غير قادرا على اقناع من امامه او انه لا يستوعب الحوار ومعناه فهما ، هذا ويبين لنا الشكل ايضا التسلسل البطيء فى البدايه حيث يرتفع المستوى غير الحضارى تدريجيا الى المستويات التى لا يمكن ان نجدها متوافره فى الدول العريقه المتقدمه حيث تخفى تماما مثل هذه الخطوات معلنه عن تقدم هذه الامه التى ينتمى اليها ذلك الفرد المناقش والمحاو وكلما اختفت الخطوات الاخيريه من الخريطه التخطيطيه يكون التقدم وعلى النقيض اذا ما اكتملت هذه الخطوات جميعا دلت على المستوى الحضارى بدون تعليق ، وهذا هو ما نبغيه ونود الوصول اليه .

اما على المحور الثانى والخاص بالحوار الجماعى وهو ما يتطرق اليه المجتمع فى الاجتماعات الاداريه او الاسريه او العائليه او فى الحوار البرلمانى الى غير ذلك من الحوارات والنقاش الحكومى والعملى والادارى والعائلى نجد ان الخريطه التخطيطيه فى الشكل رقم ١-٢ تشمل العديد من الخطوات التسلسليه والتى تصل الى ثمانية فقط تقريبا او ما يزيد احيانا . بذلك يعد هذا المقياس او المعامل تحت المقياس معاملا للنشاط المدنى بعيدا عن الاعمال العسكريه تماما ويصبح موضوعا مدنيا وسكانيا على وجه الخصوص مما يتيح الفرصه الكامله للمشاركة الجماهيريه فى سرعه التوصل الى المعايير القوميه التى تبغيها الدوله كما ان الامر لا يتوقف عند هذا الحد بل يصل الى اقصى مدى يمكن ان يتصوره العقل فى هذا الصدد حيث انه يمكن تجهيز المجتمع بالطريقه المردوده العكسيه الى التغير المطلوب على الساعه فى احد الميادين طبقا للظروف الراهنه المستحدثه على البلاد .

يصبح الاختراق البطيء وسيله ضروريه للوصول الى الهدف القومى المنشود فى بعض الحالات التى تقتضيها الامور الوطنيه احيانا مما يستلزم حساب المعامل المطلوب فى الجبهه المحدده او فى عدد منهم معين لغرض الحساب ليكون الناتج والمحصله فى النهايه هى الحقيقه التى نصل اليها وفى هذا الاسلوب الكثير من الصواب والحكمه للانتقال سويا مع المجتمع الى المرحله الجديده لمواكبه المسيره العالميه فى تقدمها الى الامام بجوار اعلى الدول فى العالم . ويظهر جليا ان الحوار الجماعى عاده ما يضيق الخناق على الحوار غير السوى فى اغلب الاحيان على عكس بعض الحالات التى تاتى فيها منظومه الشلليه داخل المجموع وخصوصا اذا ما كانت الشلليه ضد فردا واحدا فيكون الحوار فى هذه الحاله غير موجودا ويكون الحال اقتراب جدا من حالات المحور الرابع وما قد ينعكس فيه من آثار ضاره على المجتمع وعلى وجه الخصوص اذا ما كان الفرد المنفرد يبحث عن الحق ويحاول ايجاده

بطريقته التي لاتتلاءم مع التكوين الشللى الطاعى على الجموع التي لن تستطيع شيئا ضده \*

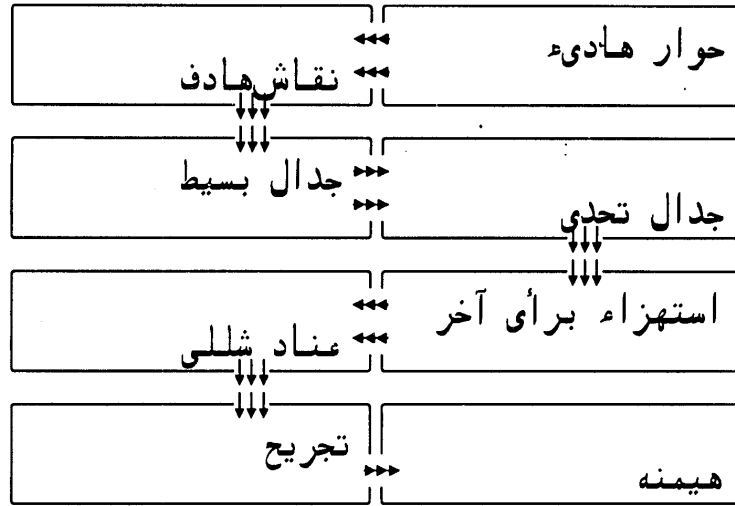
ان الخطوات الثمانية قابله للتغيير من الاصغالى الاكبر وخصوصا اذا ما كانت المنفعة الشخصيه طرفا رئيسيا فى الحوار وظهور الصالح العام معارضا معها وتكون الخساره العامه الناتجه ضمه ويتخلف المجتمع عن ذى قبل والى مزيد من التخلف مستقبلا وهى فى الحقيقه سيطره وهيمنه خطيره على الرأى يجب معه الصمود من الفرد الواعى السليم العقل ويحتاج الى الحمايه القانونيه والامنيه بجانب تلك الحمايه الاجتماعيه للمواطن والمجتمع احيانا حرما على الامه من العوامل الخارجيه او حتى الداخليه وحفاظا على الوطن\*

يقدم الشكل رقم ٦-٦ الشكل التخطيطى للمحور الثالث وهو المحور الدولى وهو ما يتسم بالنفوح العالى وخصوصا مع التقدم الاستراتيجى فى الدبلوماسية الدوليه ويزيد من هذه العمليه قيمه اكثر التغيير الحادث على الساحة الدوليه للالتزام بعدم اللجوء الى العنف فى المشكلات الدوليه والذى يلجأ معه كافه الدول الى الحوار والنقاش وصولا الى الحقوق والتي دائما ما تستمر الى فترات زمنييه طويله قد تصل احيالا فى بعض الحالات \*

يعلن الانقسام السياسى نفسه على الساحة ولكنه لا يختلف عن ذلك الحوار الفردى او الجماعى فالرسم التخطيطى بين لنا ١٢ خطوه متتابعه على الساحة وبالإضافه الى الخطوات التي لايعترف بها طرفا او الاثنين وفى الحقيقه تغلب الدبلوماسية الدوليه فى هذا الصدد وتتدخل الهيئه الدوليه للامم المتحده بجانب الهيئات والتجمعات الاقليميه لكل منطقه الى ان تصل الامور الى الهدنه ويبدأ الحوار مره اخرى \*

مهما كان الشكل العام او النتيجة التي عليها الموقف قبل البدء فى الحوار الدبلوماسى فان العمليه تأخذ الوانا متباينه وردود فعل ومدى متنوع بين المعارض والمشجع والمؤيد والمحايد وبين الحائد والمساعد ولكن فى النهايه يكون للدبلوماسية وبراعتها الكلمه الاخير \* وكما انه جدير بالذكر هنا انه فى بعض الاحيان يستخدم اسلوبا خارجا عن القاعده وفى اشكال متعدده وبصوره مغايره طبقا للظروف وللشخص الفرديه او المعنويه او الدوليه فنجد على الساحة اسلوب الشائعات المغرضه التي تؤثر سلبيا او ايجابيا على المحادثات او الحوار بالإضافة الى تكنولوجيات الدسائس البشريه التي تخدم النواحي الاجراميه فى كل الاحوال ولكنها تستخدم وتنجح فى اغلب الاوقات \*

لايفوتنا هنا ان نتكلم عن امكانيه الضرب كوسيله نقاشيه اما لعدم قدره عن اقتناع المستمع فيلجأ المتكلم الى العنف مؤكدا

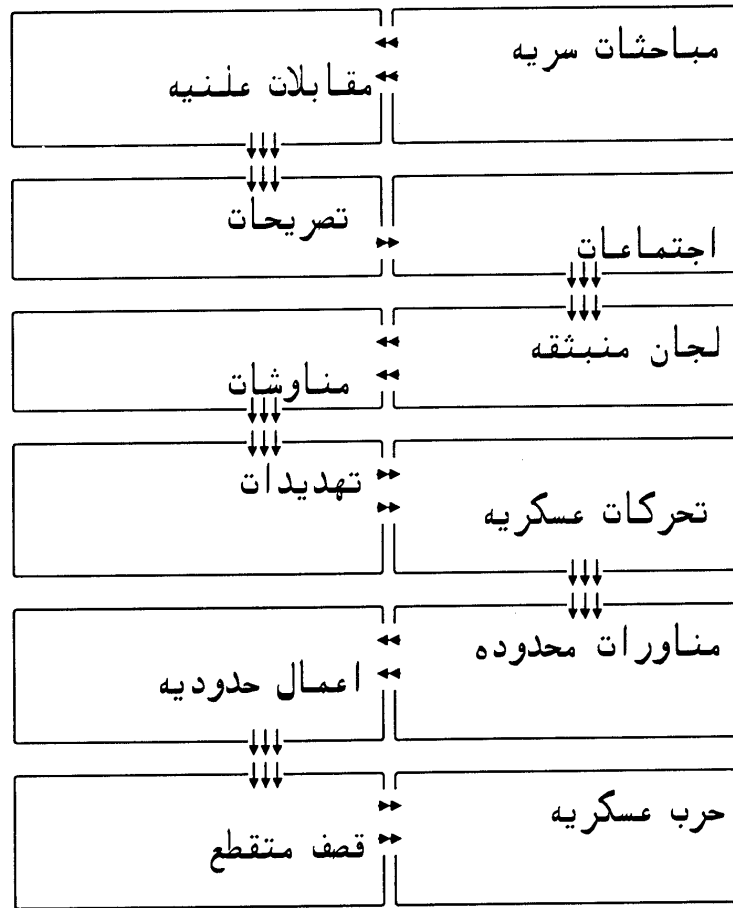


الشكل رقم ٥-٥ : التسلسل الحوارى على المحور الثانى للعنصر الجماعى

كلامه او بالمعنى الامح فلسفيا مستكملا النقاش لتأكيد المعنى المراد شرحه او لتعجيز المتكلم من جانب المستمع او حتى لارهابه واخافته اذا لم يمثل الى التهديدات التى عاده ما تكون قد سبقت هذه المرحله ويساعد على انتشار هذا الاسلوب الشللي التى بدأت تاخذ اشكالا منظمه ومدرسه لتفرض نفسها على ضعاف النفوس وبها تحصل على ما تريد مما لاحق لها فيها •

#### ٥-٤ : العقيدة

عند التحدث عن العقيدة فى بلاد اسلاميه الاصل نجد اننا اكثر حريه فى التعبير عنها فالدين الاسلامى الحنيف يمنح الحريه الدينيه لكل فرد ويعطى الدلائل على ذلك من خلال الكتاب الكريم ولكننا هنا لن نتعرض للموضوع من هذه الجبهه لانه يتواجد على الساحه عظماء العلماء ونحن اليهم منمتون نتعلم منهم ونتفقه من خلالهم ونسترشد بهم فى حياتنا اليوم اما من الجانب العكسى فنجدهم اول المتطوعين لخدمه المجتمع وجنود الدعوه الدينيه وهم فى الحقيقه سفراء لها فى عين غير المسلم قبل المسلم •



الشكل رقم ٦-٦: التسلسل الحواري على المحور الاول للعنصر الفردي \*

هنا لنا الوقفه حيث نجد العظمه الانسانيه فى تعايش  
الاديان جميعا فى سلام على ارض واحده دون خلاف فالحرية حقيقه واقعه  
بخلاف تلك الدول التى ترفع الامر ان لم تكن معنا فانت ضدنا وامثلتها  
عديده ولكننا لن نتعرض لهذا الموضوع ايضا بل نتجه مباشره الى  
حرية الفرد فى المجتمع وهى الحرية المسئوله وليست تلك التى تصل

الى حد الارتجال والاضرار بالآخرين دون مراعاة لى من التقاليد او العادات التى يتسم بها المجتمع اخلاقيا واجتماعيا او حتى سياسيا \* فليست الحرية هنا تعنى انا والطوفان بل تلك التى تتيح لكل فرد ان يمارس حقوقه فى امان وسلام زمانا ومكانا دون تطفل او ايذاء \* كما انه من الواجب علينا ان نتذكر التاريخ الطويل والعريق للامه العربيه منذ البدايه وحتى الآن حيث نتأكد بما لايدع مجالا للشك من ان العقيدة فى بلادنا لاتمثل مشكله بل هى فى الحقيقه علاقه فرديه بين الانسان وربه ولايجوز للفرد العادى ان يحكم على زميله او صديقه او قريبه من قريب او بعيد بل ان الله وحده القادر على الحكم على العباد وهو البصير السميع العليم بما تخفى المدور وهو ما لايمكن ان يراه الانسان \*

بالاضافه الى الاستقرار العقائدى فى بلادنا فان الدوله العربيه عموما تتمتع بالهدوء الاجتماعى والاتزان الاسرى مع الحفاظ الدائم على اصوليات التعامل الاجتماعى الاسرى والزمالى والمداقى مع احترام حقوق الضيف فى العلاقات السياسيه او السياحيه او بالمعنى الشامل لحق الضيف على ارض المضيف او بلد المضيف بالمعنى السياسى او فى بيت المضيف بالمعنى الاجتماعى علاوه على توارث التقاليد القوميه والشعبيه الممتازه والتى تشير بلا تردد الى شموخ الامه العربيه من الخليج العربى وحتى المحيط الاطلسى وما نلمسه فى الآونه الاخيريه من الاتجاه والالتزام بمنهج السلام فى المنطقه العربيه من اجل الاجيال القادمه كى تعيش فى رغد وهناء وبلا صراعات \*

لايفوتنا هنا عن الوطن العربى وما يعيشه فيه المواطن بسلام وامان دون تفرقه فى العقيدة فالحرية مكفوله للجميع والكل يتساوى امام القانون ويتعامل الفرد مع اخيه الفرد بكل حب وسماحه بغض النظر عن عقيدته ويوجد من الحالات التى تعبر عن الوحدة الوطنيه الوفير وما يعطى للمجتمعات الاخرى مثلا يحتذى حتى يكون الاصل هو الانسان وجوهره واخلاقياته وسلوكياته وليس العقيدة على الرغم من ان جميع الديانات السماويه بلا استثناء قد احدثت واوصت بالتراحم والتسامح من اجل العيش فى جو من المحبه والاخاء وفى موده وسرور \*

#### ٦-٤ : التأمينات

تتنوع وتعدد الاعمال التأمينيه كاحد المحاور الاقتصادية لمختلف الاتجاهات التطبيقيه فى المجال التجارى والاقتصادى على وجه العموم ويمكن ان تنحصر فى الكثير من التقسيمات التى قد تمل الى الاشكال الحديثه والمتطوره نتيجه التطورات العلميه المذهله فنجدها دائما تلبس ثوب التطوير فبعد ان ظهرت تلك الكوارث الطبيعيه وبعد

التلوث البيئي وعن كثره الحوادث المروريه نتيجه الزياذه السكانيه وبالتالى الكثافيه المروريه وما تؤول اليه من ناتج لانكسار حد الامان للمركبات التى تسير عبر الطرق وبل فى البحار وفى وسائل النقل الجوى فنجد انه يجب ان تتمتع البيئه الاساسيه للتأمينات وبالتالى للاستقرار الفردى والاجتماعى على المحاور التاليه :

١- تأمين شخصى ذاتى : وهو ذلك النوع الذى يعطى الفرد امانا فى بيته وعمله وطريقه واثناء راحته ومنامه وهو ما توفره الدوله بنظامها الحكومى وما تضع به من لوائح وقواعد امنييه فى شتى المجالات •

٢- تأمين شخصى مهنى : وهو ما تقوم به الاداره من اجل الموظف والعامل وتساهم فيه حتى يأمن غده ويكون مستريح البال من جهه اسرته بعده او حتى اثناء تواجده فى حالات العجز •

٣- تأمين تكافلى : وهو ذلك النوع الذى يتكافل فيه الجميع سواء بين الافراد او الجمعيات او المؤسسات وغيرهم او النقابات المهنيه او النوادي الاجتماعيه بما يضمن الحياه الكريمه للمجتمع فى موده وتراحم • ويظهر من هذه النوعيه العديد حيث تقوم النقابات فى مصر بالتأمين الصحى التكافلى مما يجعل الاعضاء آمنين على صحتهم وذويهم كما تقوم بعض الشركات باسلوب التأمين المالى على الحياه لعدد من العاملين فى شكل تكافلى وتوجد من الامثله الاخرى الكثير •

٤- تأمين اجبارى : وهو ذلك التأمين الذى يتم بناءا على قواعد واسس ويكون بالقانون فى كثير من الاحيان كما هو الحال بالنسبه للمبانى والمركبات وقائديها والمشاه فى الطرق مثل ما هو الحال بالنسبه لقانون المرور وكذلك قانون الاسكان وكذلك قانون العمل ثم قانون التأمينات الاجتماعيه وغيرها •

٥- تأمين اختيارى : وهو ذلك التأمين المتجدد دائما المتغير الشكل والذى يتم بالاعلان اعلاميا او بالترغيب او الى غيرها من الوسائل التى تساعد على انتشاره حتى يكون الضمان لاستمراريته وجدواه بما يجعل الانسان مقبلا عليه • ومنها التأمين على الحياه والتأمين على الممتلكات وكذلك على كل ما هو غالى وقيم وقد يكون له من القيمه الاثريه التاريخيه على المستوى الفردى او الاجتماعى او القومى •

٦- تأمين شامل : وهنا يكون العبء الاكبر على الدوله فهى تقوم به تأميننا شاملا على المواطن عموما وهى تواجه به ايه حاله من نواتج الكوارث طبيعيه او صناعيه بسيطه او ضخمه حيث تهرع الاجهزه المتخصصه لانتقاذ المواطن وحمايته بل ومساعدته للنهوض مره اخرى ورعايته • وجدير بالذكر ان الحكومات غالبا ما تعلن عن هذه المذاق المنكوبه ليشرك فى المساعدات الافراد والهيئات بجانب الدول الصديقه •



## البنية الأساسية الإدارية

يعتمد نجاح العمل على صحة إدارته كما أن الإدارة ذاتها قد تؤثر على سير العمل وكفاءته وقد تزيد أو تنقص من معدلات الإنتاج مهما كانت نوعيته تجارية أو صناعية أو خدمية أو غيرها ، وهذا يعطى الأمل نحو الصعود دائماً بالمستوى الإدارى إلى أعلى المراتب حتى نستطيع دفع العمل والإنتاج قدماً إلى الأمام مما يصبح بعده ضرورة مواصلة الكفاح الإدارى من أجل نتائج أفضل ، وبالرغم من أنه فى كثير من الأحيان نرى ونسمع عن معوقات بأشكال مختلفة وبطرق متعددة وعلى كافة المستويات الإدارية وما يشوبها فى بعض الأحيان من تلوث سواء كانت وسطاء أو رشوة أو أشكال الفساد الأخرى فإننا نحمل العبء الأكبر على مفاداة الوطن لينأى بعيداً عن جميع مظاهر التلوث الإدارى قبيح المنظر نشاذ الصوت ركيك الهيكل •

لاينقصنا أن نتجه إلى ضرورة الارتكاز على محور الرعاية الإدارية للعاملين قبل أن نطالبهم بمزيد من الإنتاج بجانب عدم الإفراط فى محاباة العاملين بدون إنتاج ولا بد أن تكون المصلحة متبادله بأن يزيد الإنتاج ترتفع الأجور ويقل الناتج فتتقلص الرواتب كما لو كانت معادله رياضيه فى مجال النسبة والتناسب وهو ما نعير عنه بالتلقائيه عن الثواب والعقاب وهذا من الأساسيات الجوهرية اللازمة لبناء صرح إدارى على بنية أساسيه لانهتز ولا تتأثر بالهوى أو الظروف الخارجيه بل تعتمد على مدخلات المنظومه الإداريه مع الناتج •

### ١-٥: القانون الإدارى

هنا يأتى فى المقام الأول القانون الذى ينظم العلاقة بين العمل والعاملين وبينهم سويًا داخل العمل وخارجه فى بعض الأحيان وكذلك مع غيرهم من الزملاء أو العملاء إذا ما كانت طبيعته العمل تقتضى هذا بالإضافة إلى الحقوق الخاصه بهم والواجبات المنوط بهم تأديتها ، هذا ويلزم هنا أن تكون هذه القوانين واضحة وصريحه ومحدده حتى لا يحدث اللبس فى الفهم أو الشرح أو الإيضاح لنصوصه ويجب ألا تتغاضى هذه القواعد الأساسيه للبنية الإداريه على مقننات الثواب على العمل النافع والمثمر بجانب الجزاء الرادع للخطأ فى صوره متناسبه مع قيمه الجرم الإدارى الذى يتم حتى لا يضيع الوقت فى الشرح

او الايضاح بدلا من العمل والانتاج مما يعود بضياع الاموال على الاداره \*

مهما كانت الوسائل الاداريه او النظم المتبعه فيلزم ان تكون هذه القوانين على قدر عالى من التفهم لقدرات العاملين ومستوياتهم بجانب خطوره العمل وقديسيته بينما تهدف هذه النصوص الى توضيح الامور وطرق العمل وسبل انجازه بالعمل الجاد الصحيح وممارسته بشكل سلس بدون تعقيدات لاحاجه لها ، هذا ويجب الا يتجاهل القانون الادارى العادات والتقاليد الاجتماعيه بل من الهام الارتكاز عليها كفسفه هادفه لتحقيق افضل معدلات انتاجيه مع الاداره الناجحه \*

يضع القانون الادارى القواعد العامه المتبعه لاداء العمل على اكمل وجه وشروط التوظيف مع بطاقات توصيفيه لكل من الوظائف وهيكله الاداره رأسيا وافقيا بحيث تغطى كل الفروع المفترض توافرها داخل العمل وما قد يكون النشاط فى حاجه اليه سواء كانت هذه الحاجه مباشره او غير مباشره من جهه او مستمره او غير مستمره بمعنى موسمييه من الجبهه الاخرى مما يسهل الامر امام الاداره لتعمل فى مناخ سليم ذو بنيه اداريه قويه تتمتع بالبساطه والحكمه والتكامل . نحن هنا لانتدخل فى الفسفه القانونيه فلها اهلها ولهم الفضل فى اعداد كل ما يلزم المجتمع مع التطور الزمنى والعلمى فى كل مرحله وبالملاحم المتطلب تواجدها فيها ولكننا نضع الصوره لاساسيه للهيكل الادارى من الناحيه المصفيه حتى يكون البناء الادارى فوقه بالقانون وهو ما نكرر ان له امله ، ونضيف ايضا انه من الضرورى ان يكون الاساس الاولى للاداره السهله والجيده والتي يجب ان تعمل دون تداخلات ذات شوشه عاليه حتى يكون العائد كبيرا ومبشرا للعاملين قبل اصحاب العمل سواء كانت شخصيه فعلييه او اعتباريه او مجموعه منهم فرادى او مجتمعه \*

## ٥-٢: النظم الاداريه

تعتمد الاداره على اسلوب محدد وواضح كى تكون ناجحه ولتقوم بالمهام المنوطه بها على درجه عاليه من الكفاءه وهى تتخذ من الشجره الهيكلية القاعده التى تبنى عليها اسس الاداره فيها فترى فى الشكل رقم ٥-١ الشكل العام للاداره المركزيه حيث تتمركز جميع الخطوات والطرق الاداريه والفنيه سبيلا واحدا من خلال النظام المحورى ويعتبر بذلك من المعوقات لاسباب التاليه :

- ١- ثقل كاهل الاداره المركزيه
- ٢- تكثيف المرور الادارى مما قد يتسبب فى تعطيل بعضها او يعرض المسئول لعدم الاتقان فى الاداء الوظيفى مما قد يعود بالسالب على

- ٣- الاحتياج الى الاداره بذاتها تحت جميع الظروف  
٤- عدم القدره على الحركه والمرونه فى العمل التنفيذى  
٥- الاشراف مسلوب الاراده فى بعض الحالات

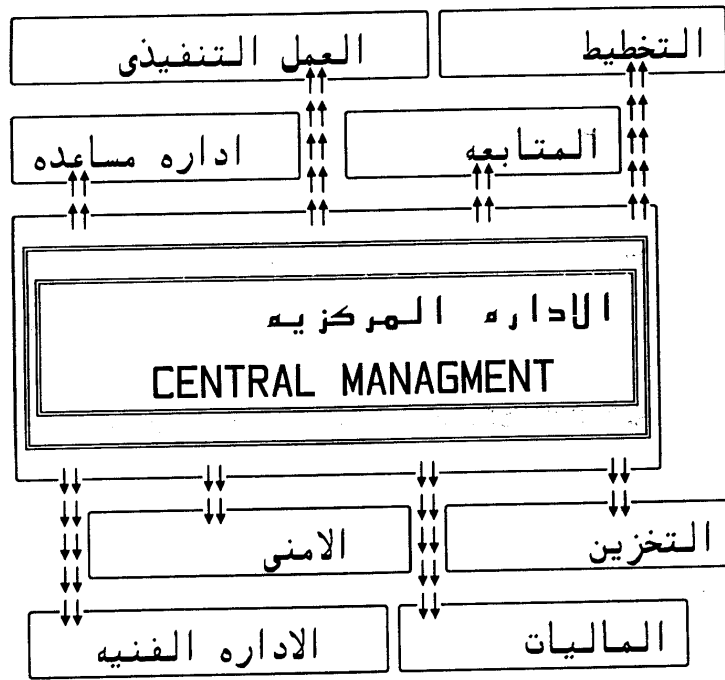
بالرغم من هذه السلبيات الا انه توافقها الميزه الكبرى  
وخصوصا على مستوى العمل الخاص فى تركيز جميع السلطات فى يد صاحب  
العمل مع درايته الكامله والشامله لكل مايجرى فى جميع الاقسام  
وهذا يعطيه القدره على الحفاظ على امواله والتعرف المستمر على  
امكانيات العمل والمخرجات والسلبيات اولا باول مما يساعده على  
التطوير المناسب فى الوقت الملائم وعند الحاجه الى هذا التطوير  
كما انه يباشر بشخصه العاملين اشرافيا فيجعل التوازن فى مستوى  
الكثافه الانتاجيه على مدار فتره العمل اليوميه \*

نجد انه من الهام الاعتماد هنا على العمل المحورى المنظم  
والمكثف الذى لابد وان يغطى جميع الاعمال التصميميه والتخطيطيه  
والتنفيذيه فى آن واحد ويجعل الكثافه الاداريه عاليه الى اقصى  
الدرجات وتحتاج هذه الاداره الى التنظيم الجيد والعام لكل هذه  
الخطوات المتتابعه والمتفرقه على حد سواء حتى تعطى للمتابعه نفس  
القدر مثل التنظيم والتخطيط مع المرونه فى العمل الذى يحتاج الى  
ذلك عند اللزوم وبالقدر الذى يسمح به فقط \*

كما نرى فى الشكل رقم ٥-٢ الاداره العكسيه لهذا الاسلوب  
المحورى وهى الاداره اللامركزيه حيث يكون العبء على جهاز التنسيق  
والمتابعه فى الهيكله الصندوقيه التى تظهر من خلال الشكل المعطى  
رقم ٥ - ٢ ونجد ان الحريه كامله لكل الافرع المختلفه فى النشاط  
التنفيذى بينما يحتاج هذا الاسلوب ايضا الى ذلك الاساس المحورى فى  
الاعمال التخطيطيه والتصميميه \*

ومن هذا المنهاج المتجدد فى الاداره لتوزيع الاعباء  
الوظيفيه على الادارات المساعده للقيام بالعمل الذى كان يقوم به  
الفرد الواحد او الجبهه الواحد فى النظام المحورى ولكن مع  
التوزيع الاعبائى على المساعدين ومع المتابعه المستمره والتقييم  
من خلال التقارير وتقويم الاداء تكون الاداره اما ناجحه او ان يكون  
هناك من القصور الذى يحتاج الى العلاج والاصلاح وقد كان هذا الاسلوب  
الاكثر نجاحا فى الكثير من الميادين \*

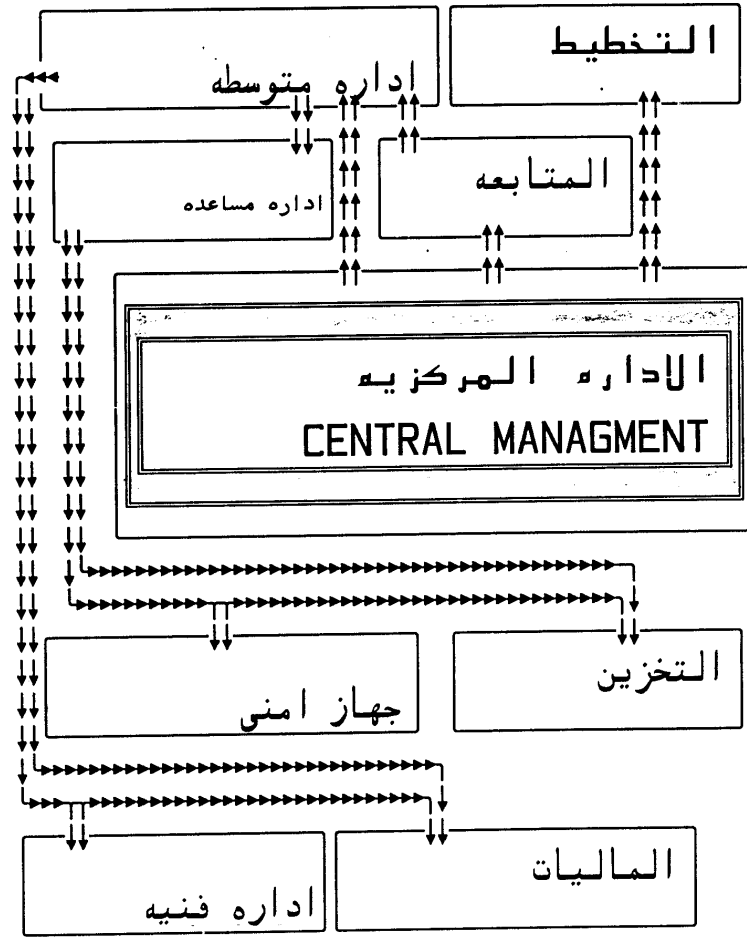
يجب اتباع القواعد العامه واخلاء العمل من المحسوبيه  
والاعتماد على النشاط الفعلى للعامل الذى يؤدى عمله وذلك بجانب  
الاعتبارات الاجتماعيه المنوط بها ان تكون على رأس القائمه  
التقديرية للحياه الاجتماعيه وخصوصا واننا نعيش طبقا للتقاليد  
والعادات الشرقيه والتى جميعها تنبثق عن الاسلام الحنيف لنساعد



الشكل رقم ١-٥ : الشكل الصندوقى للتوزيع المحورى للاداره

الضعيف ونعين المظلوم ونعطف على المسكين ونتبادل العطاء والود من اجل النهوض بالوطن خلال المسيره القومييه ونحن نشاهد عصرا ما لم نراه من قبل حيث ينمو ويتفاقم فى قدراته عن اى عصر مضى .  
 فى جميع الاحوال السابقيه فان التنظيم والتتابع المستمر مع اهل الخبره والاستماع الى آرائهم والعمل بمشورتهم لابد وان يكون العماد الاول طبقا للقواعد المعمول بها حيث نرى العديد من الانظمه التى وردت فى الشكل رقم ٣-٥ لتبيين القدره الاداريه والفهم الفلسفى لها على قدر المنتج والكفاءه وجوده العمل وكلها مؤشرات حميده تساعد على النمو والتقدم والازدهار . نرى من خلال الشكل رقم ٣-٥ بان الادراء تنقسم الى :

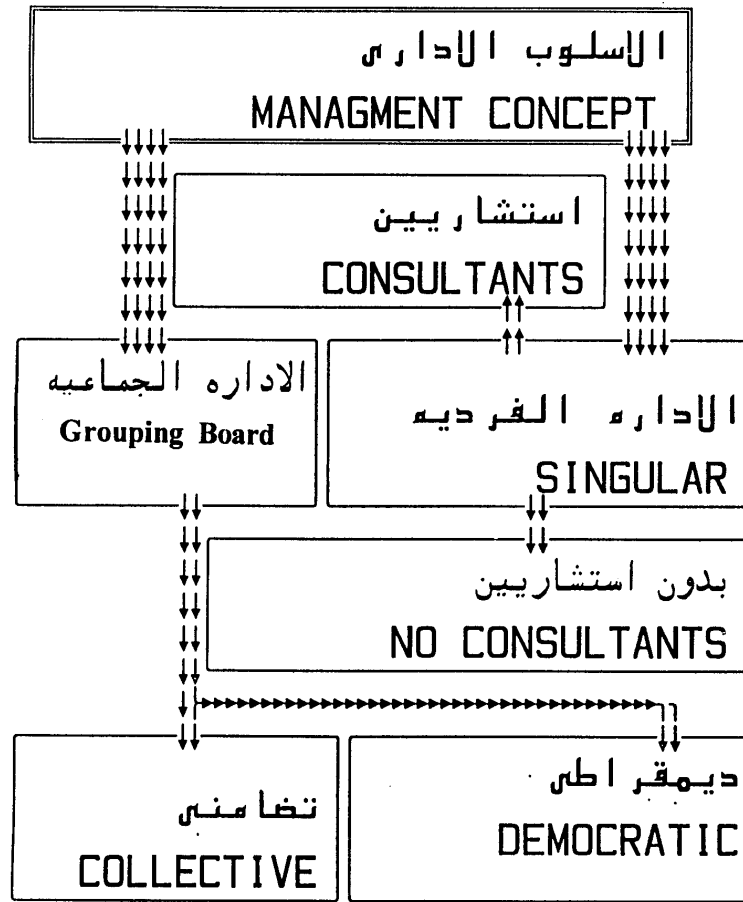
- ١- ادراء فرديه
  - ٢- اداره جماعيه
  - ٣- ادراء ديمقراطيه
- فى جميع الحالات نجد ان الاداره هى فى الاساس موهبه قد تتواجد لدى الفرد بصورة فئائيه ولكنه ومع هذه الموهبه لابد من



الشكل رقم ٢-٥ : الشكل الصندوقى للتوزيع اللامحورى المركزى

مقلها بالعلم والدراسه والتطور المستمر حتى نتواكب مع معطيات العصر وفى هذا ما نراه ايضا فى العديد من القطاعات الناجحه تماما مثل ما يحدث فى القطاع البترولى بالكويت والتقدم الهائل فى دوله الامارات العربيه المتحده والنمو الثقافى الرهيب فى دوله الكويت والى جانب تلك الكفاءات الاقصاديه التى تزداد يوميا فى المملكه

العربية السعودية فكلها انشطه اداريه رائعه تنم عن الخبرة  
الهائله التى تعج بها الدول العربيه وتستطيع على قياده الامه  
العربيه بالاداره الحسنه الى بر الامان وتخطيه العقبات التى تعترض  
طريق الوطن العربى مع الزمن •



الشكل رقم ٣-٥ : الرسم الهيكلى لتوزيع الاداره بالشكل التقريرى

مما سبق نجد ان الاداره الناجحه هي تلك التي تحاول الاستفادة من الارض الخصبه حولها ومن كل الخبرات المتواجده وبلا حدود ولكن هذا لابد وان يكون داخل الاطار القانونى للمنظومه القانونيه والاداريه والتشريعيه بالدوله والالتزام بكل ما تنص عليه اللوائح والقواعد المنظمه لكل نوعيه من الاعمال \*

لكن من الضرورى التوجه الى القواعد الراسخه ذات الخبره العلميه والعملية ضمانا لاستمراريه العمل على الوجه الاكمل وحتى تكون المخرجات فى ابهى الصور التى يمكن ان نراها فى هذا المجال وبذلك نكون قد توصلنا الى احسن انواع الاداره من حيث المخرجات ولذلك نجد انه من انجح هذه النوعيات هي تلك الفرديه التى تعتمد على الأخذ بالرأى لتواجد الاستشاريين كما نراه فى الشكل رقم ٣-٥ ولذلك تكون الاداره مسئوله كامله عن كل قراراتها \*

على الجانب الهام والاولى فى هذه العمليه يأتى اسلوب اتخاذ القرار على الاسس المعلوماتيه والتى اصبحت اليوم فى متناول الجميع من خلال الشبكات الدوليه للمعلومات او حتى الشبكات الوطنيه لهذه المعلومات والتى تعطى المؤشر السليم لكل ما هو مطروح من ارقام وبيانات على الاقل انها تكون صحيحه لا قرب زمن من لحظه الاطلاع عليها وهذا يساهم بشكل فعال فى اتخاذ القرار الادارى السليم والمتواكب مع لحظه صدوره دون سلبيات \*

كما يجب ان نشير بالتقدير الى الدور الفعال للمتابعه الاداريه للسلطه التى تهيمن على القرار حيث التقصير فتكون المحاسبه الصعبه او البلاء الحسن فيكون التقدير وهذا يتم عادة من خلال الهيئات الاعلى فى الاداره والتى لاتهتم بالاداره وانما تنظر الى المنتجات والمخرجات فى شكل الفائض الذى يتحقق على مدار الفتره السابقه من الاداره الحاليه حتى ولو كانت هذه الاداره بالاسلوب التضامنى والذى عادة يتكون فى هيئته مجلس اداره متضامنا اعضاءا ورئاسه فى كل ما يصدر عنهم وتكون المراجعه للجميع فى شكل واحد \*

هذا لا يستبعد الاسلوب الفردي المطلق فى الاداره والذى غالبا ما يكون الافضل على وجه الاطلاق فى الاعمال ذات المنطلق المحدود والتى لاتحتاج الى الوقت او حتى الى المجهود وبها يمكن القاء العبء كاملا على اكتاف الفرد صاحب القرار وهو بمثابة المدير المسئول وصاحب العمل غالبا ولذلك يكون النجاح عبارته عن مسأله حياه او موت لانه يعتمد عليه على هذا الدخل الفائض نتيجه الاعمال الاقتصاديه طبقا لقراراته المتتاليه فى الموقع التنفيذى مهما كان نوع هذا العمل \*

هنا يجب ان نتوقف للاطلاع على اهميه التخطيط المسبق ولذلك يجب ان نسرد هذا الموضوع منفردا فى الفقرات التاليه حتى نستوعب

ماهية التخطيط اداريا وماهية التنسيق تنفيذيا ليكون الناتج على اعلى مستوى وفى اجمل صوره الاقتصاديه والتي تعتبر العماد الاول لكل بنائه تقوم على كانه المحاور الفعلية •

### ٥-٣: التنسيق والتخطيط

يتلزم كلا من التخطيط والتنسيق معا فى كل الازمنه وفى جميع المنحنيات حيث نرى التنسيق جزءا لاتجزأ من التخطيط الام والذى يمثل الاساس المحورى فى كل الاتجاهات فى الموضوع بل قد يمتد الى الشكل فيما يتضمنه قبل الموضوع ، وجدير بنا ان نتطرق الى منابع الاموليات التى تعبر كضوء الشمس الساطعه عن جوهر ولب ذلك الموضوع تحت الدراسه والتخطيط وهو يمت بالكثير من الصله مع قنوات العمل التنفيذى عند الانتهاء من التخطيط حيث عاده ما يظهر التدمير الكامل والشامل للمشروع او العمل المنوط بالموضوع محل الاهتمام •

التنسيق كخطوه هامه على الطريق الى الوصول الى النهايه المنشوده يمثل جوهرها فى السبيل التخطيطى نحو التوصل الى امثل الحلول او البدائل كما هو متبع طبقا للاصول العلميه حتى لا يكون الحل فرضا امام الاداره المسئوله عن اتخاذ القرار وخرج عن هدفه الحقيقى ، الا وهو ابداء الرأى الصالح والاصح والبديل لكل منهما ما امكن حتى يكون التخطيط شاملا للسلبيات والعيوب وحتى لايفاجأ الجميع بسلبيات لم تكن مدروسه سواء بالنسبه للقرار الادارى او المشروع الصناعى والتجارى او العمل التكتيكى او حتى المناورات العسكريه •

بالتخطيط يمكن رؤيه المستقبل فى عده احتمالات من المؤكد النظر اليها وصولا الى الحقائق وترشيدها للعمل الادارى وبالتالى العائد القومى فى هذه الخصوصيه والتى تجلب الامر امام اتخاذ القرار بكل المشتملات المباشره وغير المباشره مع الاخذ فى الاعتبار جميع الحلول العلميه والتقنيه المتاحه محليا او خارجيا عند الضروره ، ويكون القرار الادارى حاله خاصه وصغيره داخل هذه المنظومه المطروحه بشكلها العام لتتواكب مع جميع الاحتماليات •

يجب ان يشتمل التخطيط على محورين متعامدين بمتخصصين فى كليهما حتى يكون القرار العلمى شاملا السلبيات قبل الايجابيات فى كليهما ولتدرس الامول بجديه العمل العلمى وحتى تكون النتائج حقيقيه ما امكن حيث ان هذه الاعتبارات قد تكون مستحيله فى بعض الحالات النادره ، وهنا لنا الاختيار بين الاصح وخصوصا اذا ما تساوت عند المقارنه البدائل المقدمه ناتجا معبرا عن التحليل والتخطيط المسبق وحتى نجنى اعلى المعدلات المطلوبه ونخسر اقل الخسائر الممكنه اذا ما كانت مستحيله التجنيب •

يمثل الرأى القانونى فى كثير من الاعمال الاداريه العمل التخطيطى لصحه القرار الادارى وعاده ما يكون هذا الرأى متسرعا او عن رغبه للرئاسه الشخصيه تملقا مما قد يؤدى الى ظلم احد الاطراف او الى من العاملين تجنيا عليه او اخذا بالشار منه سواء بعلم الاداره او بدون ولكن النتيجه هى قرار ادارى ظالم وخطا غير مبنى على التخطيط السليم بالرغم من احتوائه على التخطيط المسبق تنسيقيا بهدف او من غير هدف نتيجه العجله التى عاده ما تظهر فى الاسلوب الادارى فى بلاد تعتمد على الفرد المثلث هموما وعملا فوق الطاقه • كما نجد اللامبالاه او عدم الاكتراث ظاهره عامه متفشيه بين العاملين مما يعطل العمل والاداره عن القيام بالواجبات الوظيفيه المنوطه بهم وهذا يترجم الى خساره قوميه لان وقت العمال هو اقتصاد قومى بالدرجه الاولى وهو الامر الذى يفرض علينا جميعا التكاثر من اجل الوطن والقيام بالواجبات على احسن وجه ، الا انه فى بعض الحالات نجد ان العمال اكثر من العمل وهو ما يعنى الخطأ الادارى ولكنه نتج عن الاداره الاجتماعيه للمؤسسات الاقتصاديه والوزارت والجهات الحكوميه مما يثقل كاهل الدوله وهذا هو ما يعرف باسم البطاله المقنعه •

مهما كانت الحاله التى نبحثها فلا بد من التحرك بسرعه فى الاتجاه السليم للخروج من حاله الكساد التوظيفى لنصل الى حاله التشغيل الكامل للتوظيفات المتاحه وهو ما نحتاجه فى شكل الاداره تخطيطيا وتنسيقيا كى يصبح الشئ المعيب عملا نافعا ، او نستطيع بالتنسيق الجيد تحويل الكسل والبطاله التوظيفيه الى ديناميكيه منتجه تعطى لنا الفائض غير المتوقع وهو العمل اللازم من الاداره بالدرجه الاولى وحتى لانجد من الصور الكاريكاتيريه للموظف النائم او من يتناول الافطار فى مكتبه او من يتسوق وقت عمله •

التنسيق التخطيطى يمثل ايضا التنسيق المكانى حتى لا يضيع وقت العمل فى المراسله وفى التخاطب بين اماكن متعدده متمله بعضها البعض ويجب ان يكون التنسيق بينها بحيث يكون الوقت الامثل فى منظومه العمل الروتينى حفاظا على الوقت القومى وهذا سوف يعود على الوطن كسبا ونفعا ، اما عن التنسيق الادارى فمن الممكن ان يشمل فى طبياته الخطوات المتتابعه والتى تعوق العمل وهو ما يجب ان يتم اختصاره الى اقل الخطوات وذلك بالتالى سوف يقلل الزمن ايضا متضمنا مع التنسيق المكانى •

## ٤-٥ : التفاعل والربط

يقع على كاهل الاداره العمل على ان تسود روح الترابط

والتكاتف والاخوه بين العاملين بالاداره واعتبار الاداره والعمل جزءا من المجتمع الاسرى الذى يتعايشه المجموعه فى العمل كاسره واحده لها الاب وفيها بقيه اعضاء الاسره وبروح الاسره الواحد يكون التغلب على الكثير من المشاكل التى تنجم عن التعامل اليومى وهو ما يمكن ان نعرفه باسم التفاعل ، وبذلك يمكننا ان نحول ايه احتماليات لتواجد التفاعلات السلبيه الى تفاعل ايجابى منتج وجيد على المستوى القومى بجانب الجبهه الاسريه التى نتكلم عنها •

اشاعه حاله الود والتفاعل المثمر بين العاملين ليس بالعمل السهل بل قد يكون مستحيلا فى كثير من الاحوال وهنا تظهر القدره الاداريه على التحويل من حاله الجمود التفاعلى الى حراره ادرايه منتجه وفعاله لصالح الوطن وفى هذه النقطه تحديدا نرى الربط جوهرى للتفاعل الناجح فى مثل هذه الحالات وذلك الذى يمكن ان تعطى العمل فى حلقه اما متباعده فى بعض الاحوال او متتاليه وقد تكون متتابعه ايضا فى اوقاتنا اخرى طبقا لمتطلبات العمل وبذلك يكون التغلب على السلبيات التى عاده تتواجد وهومن الامور المعتاده والتى نرغب فى عدم تواجدها •

يجب الان نرى ان الطبييعه الشرقيه التى تميل الى الحياه الاجتماعيه اكثر عن الجاده بالنسبه لغيرنا من الدول الغربيه قد تساعدنا كثيرا فى هذا الصدد ويجب استغلالها للقضاء على ظاهره الخلافات الشخصيه التى تنتشر عاده فى بلادنا بينما تكون قليله فى البلاد المتقدمه ، وهذا لا يعيبنا بل يدفعنا الى محاوله الاسراع فى عجله التقدم كى نتواكب مع التقدم العالمى وحتى لانتخلف عن غيرنا من الدول التى كانت صغيره منذ فتره وجيزه مثل النمر الاقتصاديه الاسيويه •

احياء المؤتمرات الاجتماعيه الطابع التأهيلي اداليا بين جميع العاملين رؤساء ومرؤوسين بصفه دوريه قد تدفع بالعاملين فى الاتجاه الاسرى المنشود وقد تعطى الكثير من المرونه فى العمل وتزيد من فرصه التعارف الاجتماعى بين العاملين دون التحميل الاقتصادى على اسرهم ، وبالرغم من التكلفه الاقتصاديه الناجمه عن هذا الاتجاه سيكون له من الدفع المذهل ليقدم الاداره قدما الى الامام ويتيح الفرصه للاداره للتقرب الى جميع العاملين دون تفرقه وحتى يصل الاضاس بالذات لكل من يعمل بالاداره ويعود النفع على الجميع وطنا واداره • من الناحيه الاخرى يظهر التفاعل الادارى والتفاهم محورا للتقدم الادارى باسلوب التطوير وداخل مناخ اخوى من العمل وباتباع الاسلوب التخطيطى السليم تكون المحصله قصوى وكى تعيش الاسره اداريا حياه اجتماعيه جيده عملا منتجا ومفيدا للوطن كما تقوم الاداره بالوفاء وتلبية احتياجات العاملين فى المناسبات المختلفه دؤرا

يشعر كل فرد داخل المنظومة الاداريه بكيان ذاتى يجعله يفخر بانتمائه الى هذه الاداره \*

## ه-ه: المتابعه والرقابه

مما سبق نجد ان الباب مفتوحا امام الجميع والكل يعيش فى جو طيب وسليم الا انه لابد من المتابعه لكل ما هو من اختصاص الاداره والا يفتح الباب على مصراعيه بل يجب ان يخضع الجميع للمتابعه والرقابه الاداريه طبقا - للقانون والقواعد واللوائح الاداريه والقرارات التى تنظم العمل وحتى لا يحيد الفرد غير السوى بطبيعته او ان يستغل ضعيفى النفوس هذه الحياه الاخويه ومناخ الود والمحبه الاسريه فى صالحه الشخصى \*

يأتى دور المتابعه فى تنفيذ القرارات الصادره والانتهاء بالعمل الى غايته وتحقيق كل ما هو منوط بالاداره بينما تكون الرقابته بمثابة الضمير الحى للعاملين وحتى لا يحيد اى منهم عن الخط السوى المرسوم له اداريا وحتى يطمئن العامل على مستوى الاداء الذى يقوم به فى العمل وليتأكد للجميع حسن الاداء الفعلى للاداره مع تسويه الاعوجاج مضمودا او غير مضمودا ليكون حمايه للعاملين بعيدا عن ايه اغراءات قد تظهر او تتولد اثناء العمل او نتيجه لزياده الاعباء الاجتماعيه او النفسيه او غير ذلك من الاسباب \*

تنفيذ المتابعه فى التأكد من صحه تنفيذ الطلبات تحت العمل على الوجه الاكمل وعلى ضوء التوصيات المرسومه ومن خلال المنظومه بشكل سليم لايتيح للخل منغذا لينفذ منه وبذلك تكون الاداره ضامنا متضامنا لسلامه انهاء الاعمال المنوط بها هذه الاداره دون غيرها ، اما اذا ما تداخلت وتشابكت الادارات سويا فيكون للمتابعه الدور الفعال لمنع التسرب السلبي داخل الخطوات اللازمه ويكون بذلك مجالا للتوقف عن اداء العمل المراد تحقيقه وهذا مايقصد من دور المتابعه والتى لابد وان تكون صادقه وهادفه الحق والغاء السلبيات بجميع اشكالها وانواعها \*

المتابعه فى مضمونها الشمولى ما هى الا تأكيدا مباشرا على تنفيذ القرار الذى تم من قبل دون تقيير وهذا يأخذ فى الاعتبار المدد الزمنيه اللازمه بتقدير الخبراء فى المجال وليس صاحب الشأن حيث يكون الاخير متلهفا على الانتهاء من مهمته للتفرغ الى غيرها ولذلك يفضل ان تكون المدد هذه محدده مسبقا للجميع ومعلنه جهوريا امام المترددين على المكان حتى يحاط بها الكل علما ويعمل بها وعلى اساسها وعليها يقاس التأخير من عدمه وهذا يمثل الاساس الاولى للبنيه لاساسيه للاعمال ذات الطابع الخدمى \*

المتابعة المشتركة تعطى دفعا هاما لمستوى الاداء رافعه اياه الى الامام مساعده على تلبيه الطلبات المحيحة فى اقمير الاوقات وعلى هذه المبادئ تختنى السلبيات ويقل القصور فى تنفيذ الاعمال وخاصة المصلحية منها ، ولا يجب ان نتوقف هكذا فيجب ايضا وضع الاصول والقواعد ليلتزم بها صاحب الشأن ولا ان يكون هو مصدرا للتهديد حتى ولو كان هو من السلبيين تصرفا حمايه من المجتمع للقائمين على العمل دون رعب مادام يقوم بعمله على افضل المستويات \*

تظهر المتابعة الفعلية علامه مميزه للعمل الجيد ومؤشرا طيبا للنجاح فى تأديه العمل كما انها تقوم مقام الوقايه ضد الفساد حتى لا يقع قبل حدوثه لتكون بمثابة الضمير الحى الذى ينذر كل من تسول له نفسه نتيجه الضغوط الخارجيه ايا كان نوعها ولتحصيه من الانحراف وتجعله يستمر سويا على الدوام كما كان دائما دون تردد ، وحتى اذا ما تردد فان الانذار الحى امامه لا يفارقه ويجعله يهتدى على هداه وليقلل بذلك من عدد المنحرفين ويوقف العدد الآخر الذى تساوره نفسه ان ضعفت كما يمكنها ان تمنع المنحرف ليس على الاطلاق بل فى عدد المساعدين له على اسوأ الامور حيث يرى كلا منهم نفسه اما الضمير الحى المتمثل فى المتابعة ليرتدع ويقف عن التفكير فى الاستمرار على هذا النحو \*

اما عن الرقابه فهو ذلك الفريق من الاداره الذى يعمل على اصطلياد ضعيفى النفس المستغلين لوظائفهم من اجل الحماد الذاتى باى من الاشكال المألوفه او غير المعتاده او بالتحايل غير المباشر للاستفاده من وظائف اقاربهم او اصدقائهم او حتى زملائهم سواء بعلمهم او من غير علمهم ، وهذه آفه خطيره لها مفعول السحر على المجتمع حيث تفقده المصداقيه وتجنبه الثقه وتدفعه الى الضلال ويكون البهتان طريقا والحرام سبيلا فى تأديه الاعمال \*

الرقابه هنا تعنى المحاسبه لكل من يخل باداء وظيفته كما تمثل العين الخفيه التى لا تنكشف على الناس بل تتوارى حتى لا يراها احد بل وايضا فى حاله ظهورها فانها ومما لاشك فيه سوف تمنع الكثير من ارتكاب الاخطاء وتمثل الثواب والعقاب امام الجميع لانه القدوه الشريفه ستظهر وتقدم العينات الضاره الخطيره على المجتمع الى الرقابه مقيده بالاعلال وحتى تضى على المجتمع كل ما هو حميل وانيق ليصبح مجتمعا شريفا ليس فقط امامنا هنا بل على المستوى العالمى \*

## البنية الأساسية السلوكية

تأتى السلوكيات كما ونوعا معبره عن حضاره الامم والمقصود هنا السلوكيات بشتى انواعها فيمكن تقسيمها الى ثلاث فئات على المحور القومى حتى نتمكن من عرض الاساسيات الجوهرية اللازمه لوضع البنيان السلوكى على بنيه اساسيه سليمه تواجه الكوارث الزلزاليه او العواصف العاتيه ، وهذه المحاور الثلاثه للفئات القوميه تشمل السلوكيات الحكوميه والاجتماعيه والفرديه ، وبذلك يمكن وضع المعايير الهامه للتخطيط الجيد فى البنيه الاساسيه للسلوكيات القوميه سواء كان على المستوى المحلى او العالمى •

### ٦-١: السلوكيات الحكوميه

هذه النوعيه من السلوكيات تشمل سلوكيات الحكومه والحاكمين على محورين هما المحور الخارجى والمحور الداخلى ، اما عن المحور الخارجى فهو ذلك المحور المسمى بالدبلوماسية وهو ما ينتج عن العلاقات مع الدول المديقه وغيرها وهذا سوف ينعكس بالتأكيد بطريقه عكسيه على مستوى المداقه او التصادق مع الدول وخاصه تلك التى تشترك فى الكثير مع المصالح القوميه فمنها الجيران فى المنفعه المتبادله مثل التبادل فى المصالح مع الدول المنتفعه بنهر النيل وهى دول حوض النيل او الدول المتحده اللغه وهى الدول العربيه الاشقاء لما يجمعها جميعا فى بوتقه واحده تلزمهم على المدى الطويل التوحد فى كل المجالات لصالح الامه العربيه •

كما انه يوجد تبادل فى المصالح مع الدول الاسلاميه فنحن جميعا دولا ندين بالاسلام ونؤمن بالتسامح والوحده ويدعونا الاسلام بالتآخى فى الاديان السماويه جميعا ولا فرق بين عربى وعجمى الا بالتقوى ، وهى التقوى المعبره عن اداء الفرد او الشخص اتجاه الآخرين ولا يكون الحكم فيها للانسان بل هى علاقته بين الفرد وربّه ، ومن هذا المنطلق يحثنا الدين على العمل الصالح دون مراوغه او مواراه فالحق فاصل مع الباطل والحق حدودا حقيقيه للظلم وحسن الاداء الفاضل مع الاهمال والفوضى فكلها حدودا للسلوكيات الحقيقيه فى المجتمع •

السلوكيات الحكوميه عديده وتتعامل فى الكثير من

المبادئ وفي اتجاهات متباينه زمانا ومكانا وتعتمد على المعاملات الاخرى التى قد تتغير طبقا لعوامل مستديمه او مؤقتة كما انها تتذبذب فى الكثير من الاحيان وقد تتوقف مع بعض الجهات تماما او قد تنقلب رأسا على عقب ولا يمكن اعتبارها وحده واحده بكل المعايير ولكننا نستطيع ان نضعها على الطريق الصحيح من التعريف بها وبمهامها بالاضافه الى اهميتها وعلى ذلك فهي تتنوع الى فرعين هما:

١- الفرع الداخلى :

وهو ما يهم الحكومه فى التعامل الداخلى بين الفئات المختلفه فى البنيان المجتمعى سلوكيا بالاضافه الى السلوكيات الناتجه من الحكومه اتجاه مكونات المجتمع داخليا افرادا وهيئات ومؤسسات حكوميه او خاصه كانت وهو ما ينظمه القوانين والدستور والقرارات الطارئه او المستديمه وهى تلك الاسس التى يجب ان تضع فى الاعتبار المدخلات الاجتماعيه والطبقيه والدينيه والشكل السياسى الداخلى للحزب السياسيه ان وجدت .

من السلوكيات الحكوميه داخليا تلك السلوكيات الامنيه التى تهتم كل مواطن ليأمن يومه وطريقه ومسكنه واهله وجيرانه وهى ما تعطى الافراد احساسا بالامان والطمأنينه ولها من الاهميه عند التعامل بين الحكومه او ممثليها والافراد وحتى تكون هناك الثقه كامله فى الحكومه عند الاحتياج لها وهذه الثقه لاتأتى الا من خلال السلوكيات الحكوميه مع الافراد ويجب ان تكون القاعده السلوكيه هنا مبنيه على اهميه وضع الثقه فى ضمير المواطن وراحه باله وايصال الحق اليه دون عناء حتى وان كان فى غنى عنه .

كما ان السلوكيات الداخليه الهامه تلك التى تأتى من خلال توفير الغذاء اليومى للفرد بالسعر الذى يتناسب مع مستوى معيشته وهذا بدوره سوف يساعد بشكل غير مباشر فى رفع الكفاءه الانتاجيه للمواطن مما يعود بالخير الاكثر على المواطن عن طريق السلوكيات البسيطه التى يحتاجها الفرد واذا ما شملته الحكومه بالرعايه لكائنات النتائج مذهله وسوف نرى دولنا تتقدم وتسرع الخطى نحو القمه العالميه بجانب تلك الدول المتقدمه .

تحتاج البنيه الاساسيه للسلوكيات الحكوميه داخليا الى اساس متين للقضاء على الفساد وعوامل الهدم ومن الممكن ان يأتى هذا من خلال القنوات البرلمانيه لتكون درعا لكل مواطن شريف لحفظ كيان الامه وحتى يكون واجهه ناصعه البياض امام العالم مؤذنه بالتقدم السريع فى سلوكيات الامه وكى تعلن للجميع داخليا وخارجيا ان الوطن قويا يستطيع مجابهه الصعاب والتغلب عليها فهي كلها خطوطا دفاعيه عن سمعتنا على المسرح العالمى وحتى تعود بلادنا الى سابق عهدها لتميح مناره للعلم والعالم .

## ٢- الفرع الخارجى :

هو ما يختص بالسلوكيات الحكوميه اتجاه الدول الاخرى فمنها الدول الصديقه واخرى يجب كسبها كى تكون فى صفنا من اجل حمايه الوطن ضد الهجمات الخارجيه سواء كانت تهدف محورا داخليا او خارجيا او غير ذلك فالمفروض ان تكون السلوكيات الخارجيه واحده لا تتغير تبعا للافراد الحاكمه كما سمعنا عن تلك التى بدرت فى التغيرات الخاصه بدوله فلسطين من جانب المحتل لها فالسلوكيات يجب ان تحترم المعاهدات والمواثيق الدوليه مهما تغير الحاكم او حتى نظام الحكم فالسياسه هى ذاتها والسلوكيات لا تتبدل الا الى الاحسن والافضل .

اهم ما يعرف عن السلوكيات الخارجيه والمعروفه باسم الدبلوماسيه نجد الحلول السليمه للعديد من المشاكل السياسيه بدلا من تلك العسكريه وهو الاتجاه الحديث للتعامل بين الدول من اجل ايجاد الحلول بالمباحثات وعلى مائده المفاوضات الدبلوماسيه وهو ما ظهر جليا لنا بعد حرب اكتوبر العربيه عام ١٩٧٣ فكانت البدايه العمليه لعصر جديد من السلوكيات الدبلوماسيه وقد اكتسبت الدول العربيه ايضا الكثير من الخبرات الجوهريه لاساسيات البنيه الدبلوماسيه واداء المحاورات الدبلوماسيه والتفاوض السياسى .  
لا تتوقف البنيه الاساسيه على المحاور الخاصه بالوطن فقط بل تمتد الى ما هو ابعد من ذلك حيث يجب ان تتفاعل الحكومه مع مجريات الامور على المسرح الدولى لتكون مسانده للدول الصديقه ولتكون مصلحا فى المشاكل الدوليه ولتعطى من الخبرات الهائله ما دامت البنيه الاساسيه للعمل الدبلوماسى قد تأسست على احسن واكمل وجه وهذا ما نراه فى الفتره الاخيره حيث تطور العمل الدبلوماسى من حدود الوطن الى خارجه لتغطيه كافه المشاكل سواء كان ذلك من خلال هيئته الامم المتحده والمشاركه فى وحدات السلام بها او من خلال الدخول طرفا مشرفا او مساعدا لايجاد الحلول السليمه للقضايا الدوليه الساخنه .

تتمتع مصر الآن بسمعه حسنه فى هذا الصدد حيث شاركت فى احداث الصومال الشقيق وواجهت بحزم اهداف تفتيت الدول العربيه فى العراق والسودان وساندت بقوه وعزم القضييه الفلسطينيه وساهمت بدور فعال فى القضييه العربيه على ارض الجولان وساعدت بكل قدراتها فى العمل على حل مشاكل الجنوب اللبناى كما ان العرب اخوه واشقاء قد ايقنوا اهميه البنيه الاساسيه الدبلوماسيه فقد بدأ العديد منهم بممارسه العمل الدبلوماسى على نفس النمط وهذا يحتاج الى تدريب الكوادر الفنييه المتخصصه فى هذا المجال حتى يكون البناء سليما .  
جدير بالذكر ان العمل الدبلوماسى المصرى قد ساهم

بالكثير فى قضيه لوكيربى بالرغم من انها مازالت قائمه حتى الآن الا ان مصر استطاعت ان تجد من الحلول الدبلوماسيه ما يمنع من المواجهه العسكريه وكى تحل الدبلوماسيه السليمه مكان هذه المواجهات وقد توجهت مصر فى الآونه الاخيريه بالعديد من اوراق العمل دوليا وافريقيا وعربيا للتصدي لكل ما يعطل المسيره نحو التقدم وقد برز العديد من الدول العربيه فى هذا المجال وعلينا ان نحافظ على المكاسب الدوليه هذه لتكون ذخيره للبنيه الدبلوماسيه مستقبلا.

## ٦-٢: السلوكيات الاجتماعيه

هذه هى السلوكيات الاسريه والمؤسسيه والهيئيه مع المجتمع ككل او فيما بينهم البعض او حتى اتجاه الافراد الاعضاء فيها او فى المجتمع على وجه العموم \* وهو ما يعبر عن مكونات المجتمع على المحور الراسى او الافقى ففى المحور الراسى نجد الفرد والاسره والحى والمحافظة اما على المحور الافقى فنجد الفرد والمؤسسه والهيئته والمدرسه والجامعه مع الحكومه بفرعيها العسكري والداخلى شرطيا \* وهكذا نجد ان السلوكيات هنا تعنى سلوكيات كلا من المكونات الراسيه والافقيه للمجتمع اتجاه بعضها البعض وما يلزمها من تخطيط وتأسيس لكل ما هو متاح لىخدم القفيه القوميه داخليا حتى يكون لمصالح المجتمع \*.

من اهم هذه الموضوعات هو وضع الاسس والمعايير الداخليه فى كل منها لتنفى الامانه سواء الاداريه او الشخصيه او المجتمعيه بجانب تعويد الافراد مسئولين ومرءوسين على الالتزام الجاد فى اداء العمل المنوط به مع توافر اركان الجديه الكامله وعدم المساعده فى ضياع المال العام من حصيله الدوله من رسوم او ضرائب بل يجب وضع الاعتبارات الهامه لوقف هذا النزيف اذا ما ظهرت بوادره بجانب تجنيب حدوثه من البدايه \*.

وجدير بالذكر ان السلوكيات المحليه تعبر عن نوعيه المجتمع داخليا فالمجتمع الصناعى له من السلوكيات ما قد يختلف عن المجتمع الزراعى او الكيمى او حتى الادارى او المحراوى او الحضرى او المدن المكده سكانيا عن تلك القرى النائيه نادره السكان ومع هذا التنوع السلوكى نجد ان الجوهر الاساسى لها هو ما يتم وضعه منذ البدايه فى لبناته الاولى وهو ما يهمننا حتى تنمو وتتوسع هذه البنيه بشكل سوى لايقبل الانحراف او الميل عن الاستواء \* كما انه من الضرورى التوجه بان يكون الرئيس فى كل موقع من المتخصصين فيه ففى المجتمع الزراعى يفضل المهندس الزراعى والاقتصادى المحترف للمجتمع التجارى والاستثمارى والمهندس للمجتمع

الصناعى وهكذا حتى يضع كل رئيس خبرته الفعلية داخل الاطار الصحيح مع الاعتماد على الشورى مع المتخمين فى كل المجالات كى يكون القرار النهائى سليما بعيدا عن التخلّف ويظهر فى هذا دور الجامعه الرئيسى حيث يجب استغلال امكانياتها كامله دون انقاص ليكون العائد اكبر ما يمكن اخراجه منها كما انه يمكن الاستفادة من الخبرات الشبابيه وطاقتها فى الاجازات الدراسيه او من خلال الجمعيات المهتمه بشئون البيئه \*

من الناحيه الاخرى يجب على الهيئات الحكوميه التى تتعامل مع الجمهور ان تضع فيهم الثقه مادام لم يصدر منهم ما يتنافى مع ذلك وليكون محور المدق والامانه هو المهيمن على البنيه الاساسيه للمجتمع ويجب ان ينفر المجتمع تلقائيا اى من العناصر الفاسده مثل ما يرفض الجسم البشرى ما هو غيره وبذلك تعيد البنيه الاساسيه للمجتمع المجتمع الى سابق عهده من الرؤيه المادقه ويكون صالحا وقدوه لباقي المجتمعات الداخليه والخارجيه ايضا \*

كما يجب ان تتشكل جمعيات متخصصه لمحاربه الفساد بجانب تلك المعينه من الحكومه فى كافه تشكيلاتها لتتعاون جميعا سويا وصولا الى احقاق الحق ودون التداخل مع جهات الاختصاص الاخرى والتى ينامط بها المراقبه والتحقيق الرسمى وتوجيه الاتهام ثم المحاكمه ولكنها تكون طرفا مساعدا لا معوقا ، ومن خلال المنظومه البنيه لها تتوصل الجهات المختصه الى الكثير من الحقائق وخصوصا لتباين جهات المعلومات التى تمل فلن تكون مدسوسه فى اغلب الاحيان ولو كانت البنيه سليمه تماما لما ظهر اى اختلاف بين اى من الاطراف لجمع الحقائق \*

لابد من فتح المحاور النقاشيه مع الجمعيات الاخرى حتى يتم الوصول الى نقاط الضعف فى المنظومه ووضع الاسس التى سوف تساعد فى تطوير الشكل النهائى بصفه ديناميكيه الى ان تكون الافضل دائما ، كما انه يجب العمل على الجمع التلقائى فى تلك المكونات التى لاتخل بسريه المعلومه حتى لا يصبح السر علنا امام الجميع ويفقد الفرد او المجتمع مصداقيه حمايته وخصوصيته طبقا للقانون وهو ما لا يرفضه اى من الاطراف المكونه لطبقات المجتمع بكل الفئات \*

تعتبر السلوكيات الاجتماعيه من اهم ما يميز الوطن فنيها تكون السلوكيات الدينيه وما قد ينجم عنها من نقل خاطيء لمناهيم يجانبها المواب وهنا تلعب البنيه الاساسيه للسلوكيات الدور الاكبر والمنوط بها كى تحمى المجتمع من ايه هزات مصطنعه غير حقيقيه نتيجته للتداخل الفهمى للمدلولات لدى بعض الافراد او الهيئات سواء كانت شخصيه او اعتباريه وهو ما يهمنى بالدرجه الاولى حتى تكون البنيه الاساسيه قادره على صد اى لبس قد يظهر مع مرور الزمن \*

## ٦-٣: السلوكيات الفردية

هي المعيار الرئيسي في تقييم المستوى الحضاري للامة امام الدول الاخرى ومنها ينطلق الافراد على الفطره لتكون مقياسا مباشرا دون تجميل او اخفاء كذلك التي قد تتواجد كمعاملات داخل السلوكيات الحكوميه او الاجتماعيه وهي من اهم المستويات التي تحتاج الى وضع البنيه الاساسيه لها من قبل الدوله على المستوى القومي وتعتمد على التخطيط السليم سواء كان على المدى الطويل او القصير \*

ويكون للتعليم مكانا خاصا داخل المنظومه الفرديه وسلوكيات الفرد المتعلم تختلف عن الشخص الامي والمختلفه مع نصف المتعلم او حتى مع المثقف او المثقف المتعلم فكل من هذه المسميات يضى من السلوكيات على الفرد بحيث انك قد تستطيع في كثير من الاحيان تحديد نوعيه الشخص متعلما كان او جاهلا مثقفا ام لا من خلال سلوكياته العاديه كما تظهر لنا جليته من خلال الافلام والمسلسلات التلفزيونيه حيث تضى على السلوكيات الطبقيه الغنى والفقر وكل هذا يطابق الواقع ويقع على عاتقنا ان توضع السلوكيات جميعا داخل مستطيل له حدوده لايمكن الخروج عنه مهما اختلف التقسيم او التنوع المشار اليه \*

يلعب ايضا الدور الاعلامي الاكثر تأثيرا على الجميع الدور الاكبر لفتح الفرصه في رفع الذوق القومي في الاحساس بالسلوكيات الفرديه لتكون معبره بالفعل عن حضاره الامه لاتخلفها وكى تتيح عنوانا مشرفا بدلا من الخزي من سلوك مشين كان من الاجدر منا الا يكون متواجدا على الساحه على الاطلاق وهذا يتم بعده قنوات من خلال الافلام والمسلسلات والبرامج الثقافيه والمسابقات والبرامج الدينيه والتي تنظم افضل سلوكيات على البسيطه \*

جدير بالذكر هنا ان نبين انه من السلوكيات الفرديه ما لايمكن ان يتم حصره بسهولة نتيجة التباين الشديد بين الافراد في الوطن بالاضافه الى الاختلاف الواضح بين مناطق المجتمع وكذلك داخل المجتمع الصغير بل يكون التباين كبيرا في كثير من الاحيان بين افراد الاسره الواحده سلوكيا ، وهكذا فان الحصر العام قد يظهر له مغايرا فلكل قاعده شواذ ، ولهذا فان التقسيم التالي سيكون على محور نوعيه السلوكيه ذاتها من نمط الى غيره وسوف تأتى على ثلاث حلقات كما يلى :

اولا: السلوكيات الطيبه

هذه السلوكيات الطيبه تجمع كل ما هو خير وبناء ومفيد وتقدم الامن والامان للفرد ووطنه وتميل الى خدمه الانسان دون انتظار للمقابل الذي يجنيه وتوفر الغطاء الاجتماعى للافراد سويا زملاء

واشقاءا وجيرانا فهي تنم عن الود والمحبه والاخلاص فهي صفات شخمييه يتسم بها الفرد من خلال ممارسته لحياته اليومييه فمنها صفات اللباقة في الحديث وعدم التجريح مع اختيار الكلمات المناسبه التي تضي جمالا على الحديث ليكون بليغا وليس بالضرورة ان يكون شعرا بل يجب ان يكون خاليا من الالفاظ النابييه وهذا هو الفارق بين الصفه الحميده وتلك غير السويه في الحديث والنقاش والكلام \*

كما نرى ايضا من السلوكيات الهامه تاتي الاناقه في الملبس فكيف يكون هناك مقابله مع شخص هام وتكون الاناقه في غياب ويكون الخروج في الطريق امام الماره بملابس غير مهندمه او في الجلوس الى المتحدثين بملابس رثه والاناقه تمتد ابعد من الملبس لتكون اناقه الحديث واناقه المأكّل واناقه الكتابه واناقه الاستماع واناقه التحيه فكلها اناقه وجميعها سلوكيات فرديه تنم بجلاء عن صاحبها وتوصم الفرد او تزيينه امام الآخرين او المجتمعات الاخرى \*

هناك من السلوكيات الطيبه والتي تتسم بالجديه والالتزام في العمل والتعامل ففيها السلوكيات الجاده التي تحرص على الزمن والمال والسمعه والمكان فهي تأخذ من الوقت اقل ما يلزم في اى مكان وتمنع تسرب المال الخاص والعام الى غير موقعه وتحسن الى سمعه الشخص ذاته وغيره من الغائبين او الحاضرين والمستمعين وتحافظ على المكان سواء كان صاحبه او زائرا ويجب احترام المكان وقوانينه سواء كان بلدا او داخليا \*

من السلوكيات الطيبه رفع الاذى عن الطريق كما امرنا الله سبحانه وتعالى في كتبه السماويه وكما جاء في سنه نبيه وخاتم المرسلين صلى الله عليه وسلم ومنها ايضا اراحه المريض والعطف على الصغير واليتيم والاحسان الى عابر السبيل وامن الجار وتواصل الاقارب وذوى القربى بالرحمه والموده والتراحم بين الناس جميعا وعدم المشاركه في الظلم وفض البصر عن كل ما حرمه الله علينا والعمل بالدين قلبا وروحا ولانتظاها وتناخرا \*

ياتى احترام الغير من مبادئ السلوكيات الطيبه التي لا بد وان تتوافر في الشعب العربى الذى بعث العلم الى العالم المتقدم اليوم والذى عنه تقدموا بعد ما أخذوا من منهله واحترام الكبير واحترام الرأى الآخر ايضا من السلوك الطيب الذى يعبر بوضوح عن حضاره امه لها تاريخ طويل يحمل في ثنياته الكثير من المبادئ والمفاخر التي تغنى عن اللسان فهي خير معبر كما ان الاحترام المتبادل يخلق من الاجواء الانسانيه المناسبه لكافه العلاقات التبادليه وتمنع التنافر والتشاجر من اجل شئ يمكن تحقيقه بالعقل والتقارب بدلا من التنافر والتباعد فالسلوك الطيب يأتى بناتج اطيب منه \*

يكون الهدوء النفسى والهدوء المروى او الهدوء الادارى او حتى الهدوء المنزلى من افضل السلوكيات الطيبه التى نحتاجها فى حياتنا اليوميه كى نصل الى ارقى المستويات السلوكيه كى نجنى الثمار اكواما وتللا ، وها نحن نرى الهدوء علاجا للمرضى وهدنه للمجهد ومرتعا خصبا للمفكر والعالم وزمنا مناسباً للنوم بالنسبه للفرد العادى بالمجتمع ، هذا بجانب ان الهدوء يمنع الضجيج وهو ما يمثل اقصى درجات الهمجيه فى التفاهم او التعامل وبذلك يكون الهدوء معاملا رئيسيا لمنع وقتد الهمجيه او التظاهر او حتى التجمهر. ولاهميه الهدوء نرى الدول المتقدمه تبغى الهدوء دائما وتقنسه فى كثير من المواقع ذات الطابع الخاص والذى يستلزم هذا لطبيعه الحال كالمستشفيات او المدارس والجامعات ومراكز البحث •

الاستماع والانصات من الصفات السلوكيه التى يجهلها المتخلفون وتزيد من جهلهم فالانصات سمه للتقدم وحسن الاستماع واجهه جيده للتعلم من الغير ومعرفه اساليب التفكير والنقد والفر ان يدرك هو او غيره بذلك كما الاستماع الى الآخرين من اداب التخاطب فكيف تريد شخص يسمعك وانت لاتسمعه فالتبادل هاما وملزما للطرفين ومن المؤكد مفيدا لكليهما •

ثانيا: السلوكيات العدوانيه

تاتى السلوكيات العدوانيه على النقيض من السلوكيات الطيبه فهى تعبر عن مجتمع التخلف وعدم التحضر وعن الهمجيه وعدم التمدين وعن الغوغائيه بدلا من النظام وفى جميع الاحوال فان هذه السلوكيات يجب ان تختفى تماما من المجتمع وعلينا ان نطهر المجتمع من مثل هذه الشوائب الضاره به حتى لانحرمه من فرصه التقدم وكى نمنع عنه المعوقات الاساسيه لنمو الامه وهى تتمثل ودون ادنى شك فى السلوكيات العدوانيه وهى ما يعبر عنها كثيرين من المفكرين باسم اعداء النجاح فهى سلوكيات هدامه لاتحرص على البناء بل تحاول جاهده هدم كل ما هو حى ونبيل وتدمير كل ما هو صالح وحميد •

من هذه السلوكيات الهدامه والتى نحددها هنا باسم العدوانيه نجد الشائعات والتى تكون عاده مغرضه الهدف هادفه شخص او مجموعه او حكومه بل احيانا يكون الهدف هو الامه وتكثر عاده مع التطور الزمنى لاي من الحوادث العابره والتى تتحول من حادثه الى امر مفتعل الى كمين محدد ثم الى التدمير المنشود ، وبهذه السلوكيه المشينه نجد انفسنا احيانا حيارى بين الواقع والخيال ، ومن هذا المنطق جميل التعبير وجيد الاداء نرى ان الاشاعات وسيله سلوكيه عدوانيه تهدف الغير وتحتاج الى البتر والاستئصال من المجتمع ومعالجتها او معالجه مثيرها نفسيا حتى لايعود الى فعلته

التي تسبب الى المجتمع ككل حتى ولو كانت الاشاعه تهدف فردا واحدا  
كمواطن عادى \*

يظهر الضرب كسلوك عدوانى سواء فى التعامل بين الافراد  
مشيرا الى التخلف الذريع بينما يمثل تخلفا عقليا ونفسيا اذا ما  
استخدم اسلوبا فى التربيه لانه عاده ما يمثل التخلف ويعبر عنه  
ويؤدى اليه حتما لايحاءه للعقد النفسى البغضيه فى نفوس الآخرين ،  
اما عن الضرب فى المجتمعات المتقدمه فقد اختفى ولايتحدث به احدا  
الا المجتمعات المتخلفه او تلك التى تحاول الصعود الى صفوف الدول  
المتقدمه فعليةا حذف كلمه الضرب من قاموس السلوكيات قبل ان تصعد  
الى هذه المكانه كى تتمكن من التحرك والصعود مستقبلا \*

الهجاء يعبر عن الاختلاف فى وجهات النظر او التضاد ولكنه  
يعتبر سلوكا عدوانيا وخصوصا وان المجتمع الدولى اليوم يدخل عصر  
جديدا خاليا من التشاحن والمشاحنات وبعيدا عن العدوان معتمدا على  
السلام كلغه عصر جديد يجب على الجميع تعلمها والعمل بها وان كان  
الهجاء من الصفات الشعريه فى الادب العربى القديم الا انه يجب ان  
تستبدل بلغه السلام الى المحابه وليكون التخاطب وديا واعمالا بكل  
ما هو مفيد للوطن والمجتمع \*

اما عن التشهير فهو اسلوب غير حضارى وخصوصا اذا ما كان  
بعيدا عن الحقيقه ولايلجأ له الا ضعيف النفس والاراده لانه اسلوب  
هدام ويضر بالمجتمع وعلى الجميع نبذ هذه الاتجاهات التشهيريه  
كبنية اساسيه للمجتمع حتى لايجد من يستمتع لهم فيكون عليهم الارتداد  
والعوده الى مخادعهم الخادعه ومهما وصلت الامور الى مكان فانه من  
المستحيل الغاءمثل هذه السلبيات السلوكيه على الاطلاق ولكننا نهدف  
العمل على تقليلها الى ادنى درجه ممكنه حتى تزد وتترفع اسهم  
الايجابيات فى مقابل السلبيات فى ادنى مستوياتها فتعطى الدفعه  
القويه للامه تقديما الى الامام حتى تواكب الدول المتقدمه فى القرن  
المشرف على الابواب \*

من مظاهر التخلف شهاده الزور فشاهد الزور ما هو الا مرآه  
عاكسه للحرمان والبغى او الرياء والتملق حتى يحصل الفرد على ما  
لايستحقه من منصب او مال او انتقاما غير شريف من زميل او قريب او  
نفوذا ليكون ظلما وبهتانا وياويل امه يظهر فيها مثل هذه الصفات  
ويتركها الشعب تنمو وتتكاثر وتؤتى ثمارها على مرأى من الكل وهو  
مستمع يرى ولايتكلم او ينبس بكلمه واحده \*

ويعتبر الارهاب الذى نشهده مؤخرا من مظاهر التخلف سلوكيا  
مهما كانت الاسباب التى دعت اليه فانه يومض لنا عن تخلفا حقيقيا  
داخل مكونات وعناصر الامه ولايجب الوقوف مكتوفى الايدى بل يلزم  
الدراسه والبحث الفعال ومولا الى الحقيقه عاريه من ايه اقنعه

تزييف او تجميل حتى تكون البنيه الاجتماعيه سليمه مستقبلا وال  
تتعرض الامه لمثلها مستقبلا وبذلك يكون العلاج لنقطه هامه على محور  
السلوكيات والتي تحتاج الى الامعان والدراسه الجاده فنصل  
بالسلوكيات الحقيقيه الى بر الامان ويكون التقدم طريقا سريعا  
مساعدا الوطن كى يزدهر وينمو فى رخاء علاوه على انه طريقا يهدم  
ولا يبنى بل يدمر ولا يؤثث يمرض ولا يشفى \*

الارهاب هنا لا يمثل نوعيه بعينها بل يعبر عن كل انواع  
الارهاب داخليا وخارجيا افرادا او غيرها مميتا او لا فهو الارهاب فى  
شكله وكيانه العام كسلوك اجتماعى متخلف ينم عن تخلف الامه ويعبر  
عن جهلها ولذلك يكون الجوهر فى بنيه السلوكيات الا يكون هناك  
بادره سلوكيه نحو الارهاب بل الاتجاه دائما الى النقيض منه فيجب  
التماس العذر للآخرين والتسامح واعطاء الفرصه ليس عجزا او خوفا بل  
هدايه وتنويرا الى الحق ، وعند التوصل الى النقاط المحوريه يكون  
البناء صحيحا على اسس واضحه شامخه فى السماء لاتحتاج الى تعليل بل  
يكون العلاج متكاملا واضحا ويكون التحول من السلبيات سلوكيا الى  
ايجابيات فعاله بدلا منها \*

ثالثا : السلوكيات المنحرفه

بعيدا عن السلوكيات الطيبه او العدوانيه نجد هناك  
سلوكيات ثالثه وهى تلك المسماه بالسلوكيات المنحرفه وهى تلك  
السلوكيات التى يمكن اتباعها او العمل بها ومن امثله هذا السلوك  
المنحرف وعلى قمته يأتى الادمان بكافه اشكاله وانوعه المتعدده  
والتي تتطور يوما بعد يوم ، ولكننا هنا بصدد سلوكيات قادمه من  
الخارج هادفه مكونات المجتمع حتى يتبع فى الظل بعيدا عن التقدم  
فالادمان له من الالوان الهائله مثل الادمان على المخدرات والادمان  
على السلوكيات الاخرى المنحرفه والادمان على المكيفات والادمان على  
الخمور والادمان على المشروبات الاخرى الضاره

وجدير بالذكر ان هذه المكيفات والخمور والمخدرات  
ومشروبات وغيرها فكلها مورا ضاره بالفرد والمجتمع وهذا الادمان  
والذى يتطور بصفه مستمره الى ان اصبح يتلون ويتشكل تبعا للطبقه  
التي تدمنه وبالكيفيه التي تعطى شكلا تقديما او افضل وبالا انواع  
والاسماء التي تظهر كل يوم ما هو الا سلاح مدمر للفرد وبالتالي يكون  
هو جبهه الحرب الادمانيه التي تقضى على كل ما يقابله فى الطريق  
وهذا ما يكون له الانتباه لوضع بنيه صحيحه فى مواجهه هذه الجبهه  
غير العسكريه والتي تعمل كالجراد فيأكل كل شئ وتصبح البلاد جرداء  
بلا زرع \*

يكون للنصب والاحتياال نميبا عند التطرق الى السلوكيات  
المنحرفه وهو عاده ما يمارس مع الاجانب الوافدين الى البلاد اما

للعمل او للاستجمام وبالتالي ينعكس عن صورته لبلادنا الحبيبه فى عيون هذه الدول وهى الدول التى عاده ما تكون من الدول المتقدمه اما عن الاحتياى والنصب داخليا كفيروس اجتماعى داخليا يعبر عن مدى مستوى الهبوط الحضارى امام الدول الاخرى مما يوجب علينا ان نحاربه بل يجب وضع الاسس التى تمنع حدوثه من حيث المبدأ فالوقايه خير من العلاج • كما ان النصب يخل بمبدأ تكافؤ الفرص والمساواه فيه يحصل على المال من لاق له فيه ويحرم صاحب الحق منه دون حق •

بالاضافه الى ما سبق نجد ان الغش والتدليس والتزييف عنصرا آخر من عناصر السلوكيات المنحرفه فهى تهدم البناء الاقتصادى للامه وتضر بالصالح العام وتمثل بطلاله مقنعه بالرغم من انها فعاله وعامله الا ان هذا التزييف يؤدى الى انخفاض القيمه الحقيقيه للمال الفعلى وهو ما يعنى انخفاضا فى متوسط دخل الفرد معلنا تخلفا جديدا مضافا الى الامه ، وهذا بدوره يفيد بان متوسط الانتاجيه قد انخفض معبرا لبطلاله مقنعه بالرغم من انها فعلا تعمل بجد واجتهاد •

## ٦-٤ : اسباب التخلف السلوكى

الاهمال والفوضى من الآفات الاجتماعيه التى ظهرت فى القرن العشرين وهى التى يجب ان تتحول الى العكس لتصبح جديده والتزام ويكون الواجب الاول لبناء البنيه الاساسيه هو معالجه هذه المصفه السلوكيه اى الاهمال والفوضى الى صفه ايجابيه الا وهى الجديده والالتزام وحتى يتحول البعض الذى يتمصف بهما الى الايجابيات التى تكون معاكسه لهذه الصفات السيئه وهذا هو ما- يحتاج الى الدراسه لوضع المعيير التى تلزم حتى نستطيع تحويل السلبى الى ايجابى والضار الى مفيد والفساد الى صالح بشكل عام ووقايه المجتمع من السلوكيات الضاره وتجنبيه ظهورها من المنبع وازهار وتكثيف انتاج السلوكيات الايجابيه لتكون دافعا قوميا الى العلا ولتساعد على سرعه الصعود الى صفوف الدول المتقدمه •

يعتبر الجهل والاميه من الاسباب الجوهريه التى تساعد على نمو الضلال او الفساد او السلوكيات السلبيه وهو من البديهيات التى يجب تأهيلها لتصبح علم وثقافه وبذلك تتحول السلبيات او عددا منها على اسوأ الامور الى ايجابيات ونستطيع القضاء على كل السلبيات بقدر الامكان او حتى وضع القواعد التى تساعد على ذلك ولو مع المدى الطويل وخصوصا وان الدول المتقدمه قد اختفى من طبيعتها تماما الجهل والاميه مثل اليابان وامريكا وروسيا وها نحن نحاول ونجتهد للقضاء عليها وسوف نستطيع باذن الله •

كما لايمكننا ان نتناسى الفقر امام الغنى الذى قد يساعد

على نمو السلبيات بسره ولكننا هنا نستطيع بتعاليم القرآن الكريم ان نقضى على هذه السلبيات فالغنى يعطى الفقير من ماله الزكاه ويعطف عليه فيرفع من مستواه المادى ويؤازره فى حياته ويسانده لمواجهة الشدائد والصعاب فيكون حليفا بدلا من حاقدا ومعينا لا معوقا ، ونضيف عامل الثقافه فيها يمكننا محاربه الجهل والاميه وبها ايضا يمكننا التحول الى البناء بدلا من الهدم ومن خلالها يمكننا التحول من المرض الى الصحه والقضاء على جميع الامراض واسباب وجودها او ظهورها •

## البنية الأساسية الاعلامية

منذ ان بدأت الحياه على الارض والانسان فى كبد وعناء مستمرين الى ما شاء الله كما تنتابه فى حياته اليومييه العديد من الحالات الملحه الصعبه والضروريه للدفاع عن النفس و محاوله صد الهجمات العدائيه من الآخرين والنود عن ذويه واهله والذين غالبا ما يكونون عزلا من كافه انواع الاسلحه الدفاعيه من اجل البقاء حيث المقوله المعروفه منذ الزمن البعيد والقائله بان البقاء للافوى ولهذا استوجبت الحياه على الانسان الاعتماد على العضلات البشريه فى مواجهه المخاطر لاستكمال المسيره الحياتيه والحفاظ على النوع على البسيطه •

بالرغم من التطور العلمى والتكنولوجى الحديث الهائل فى شتى فروع العلم والتكنيات و الاساليب و الوسائل المتبعه فعلىنا اعاده النظر على الاشكال الحديثه المحتمل من الحروب وكيفيه التصدى لها فبعد ان كانت المواجهه وجها لوجه هى الوسيله الاولى بدأت امور تعدد الجبهات ثم وصل الامر الى تصنيفها الى جبهات متعدده الانواع وهذا من اهم الادوار الحقيقيه التى يجب ان تقوم وتعمل من خلال الوسائل الاعلاميه المتنوعه والمختلفه والتى ينشأ منها الحديث والجديد على الساحة كل يوم والتي تعتبر مما لاشك فيه نوعا اخطر من سابقه حيث تكون الوسائل اسرع فى نقل المعلومه او الانتشار وادق وبالصوره عن كل ما سبقتها من وسائل اخرى حتى ولو كانت جديده ايضا •

وحيث ان الجبهه الداخليه لاتقل اهميه عن جبهات القتال على خط النار وقد شكلت اهميه خاصه فى الكثير من الحروب السابقه مثل ما استخدمته إيطاليا فى الحرب العالميه الثانيه وتأثرت بها الجنود فى حينها واعتمدت نتائج الحروب فى بعض الحالات الاخرى عليها من خلال ما نسميه بالاستقرار الداخلى العام للوطن حمايه للبلاد خلف خطوط النار الا ان المفهوم ازداد عمقا واصبح المعنى اوسع من ذى قبل مما يجعلنا بالدراسه والبحث معرفه الكثير من الامور الهامه لتطور الحروب المحتمل مستقبلا نتيجه الاختراعات الحديثه والتي يظهر منها كل دقيقه جديدا ومخيفا عن ذى قبل •

ذلك ادى الى ان تتفرع الشئون الداخليه للوطن فى الجبهه الداخليه الى اقسام وفروع شتى تتنوع وتتباين طبقا لدرجه الخطوره

منها ومدى قوتها في مواجهه حتى داخل القوات المسلحة في جميع انحاء العالم وليس في الوطن العربي فقط والتي اوجدت العديد من الانواع الحديثه من الحروب غير تلك التقليديه وادى الى ظهور الانواع المتطوره منها مثل الحرب البيولوجيه والكيميائيه والنوويه بجانب البريه والبحريه والجويه وغيرها من التشكيلات التي تسير لدرجه الحرب النوويه وحرب الفضاء والتكنولوجيا الصناعيه واخيرا مع كل هذا الحرب الاقتصاديه حيث يكون السلاح هو الورقه. اي السند المالي الذي منه تأتي الاسلحه وبه تقام المصانع التي تنتجها وبواسطته يمكن شرائها من المصانع وهي في ذلك اقوى الحروب الحديثه لما لها من تأثير مباشر على الشعب قبل القوات العسكريه .

اما بالنسبه للداخل المدني ففيه الكثير من الجبهات التي تحتاجها سلما قبل اوقات المعارك او في غير اوقاته على الاطلاق وهي تتألف من عده فروع رئيسيه شامله لجميع جوانب الحياه الاجتماعيه والسياسيه والنمطيه الشعبيه والتي تؤثر وتتأثر مباشرة بالمجتمع ويزداد هذا التأثير نتيجة للطابع الشرقي الذي يميز المواطن العربي في وطنه الام في العالم العربي العريض الممتد من حدوده العربيه عند الدول الخليجيّه والحدودها في الخليج العربي الى المغرب وحدودها المطله على المحيط الاطلسي وكل هذه الاقسام نوجزها في الانواع التاليه :

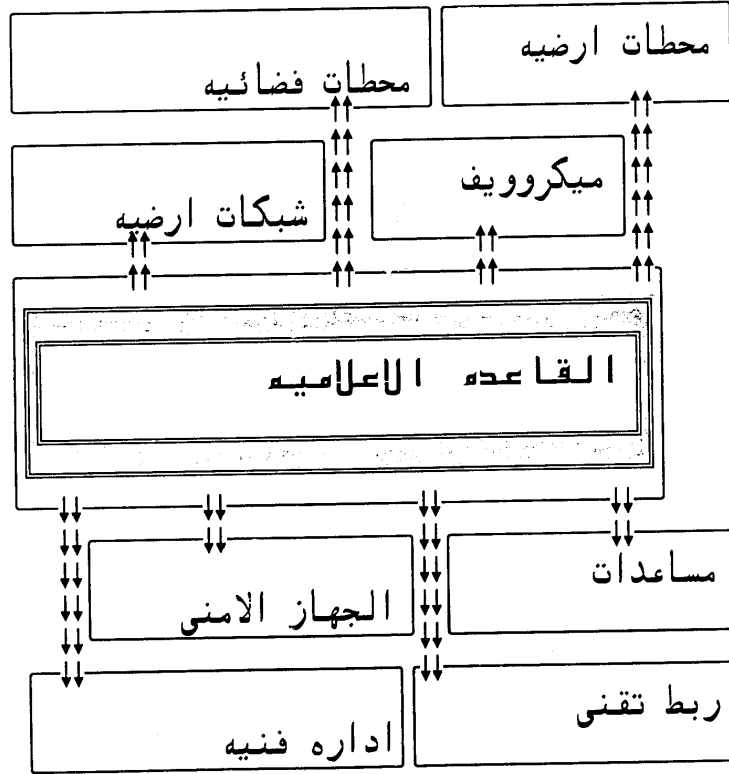
- |                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| ١ - الجبهه الامنيه •   | ٧ - الجبهه التموينيه •   |
| ٢ - الجبهه المعنويه •  | ٨ - الجبهه الثقافيه •    |
| ٣ - الجبهه التسويقيه • | ٩ - الجبهه الاقتصاديه •  |
| ٤ - الجبهه المحيه •    | ١٠ - الجبهه الاجتماعيه • |
| ٥ - الجبهه السياسيه •  | ١١ - الجبهه الصناعيه •   |
| ٦ - الجبهه التعليميه • |                          |

يقع العبء الاكبر في تشكيل البنيه الاساسيه الاعلاميه لمجابهه التأثيرات السلبيه على الجبهه الداخليه والاستقرار الداخلي للامن القومي على جميع المحاور التي ذكرت وغيرها مما قد ينتج بطريق مباشر او لا عن التطورات اليوميّه التي نسمعها من حين لآخر ولذلك يجب التطرق الى الامول الاساسيه التي يجب توافرها على الاقل لمجابهه النشاط الاعلامي المعادي جمايه للوطن وخصوصا وان الامه العربيه تتمصف بطيبه النفس والاخلاق الحميه والعادات الشرقيه التي قد تستغل لمحاربه المواطن العربي حسن النيه •

## ٧-١: القاعده الاعلاميه

كما سبق الآن من الايضاح باهميه الجبهه الداخليه الامنيه وان

كل الشعوب فى العالم اجمع وليس الوطن العربى فقط قد قامت بالتركيز عليها باعتبارها الجبهه الداخليه الاساسيه فى كل المراحل الاعلاميه وذلك من خلال القاعده الاعلاميه الراسخه والتي تستطيع مواجهه التزييف بالحقائق فور حدوثها وكى تقضى على البلبه المتعمده من جانب القوى المعاديه وذلك حفاظا على الامه من الضعف وحمايه للشباب من سوء الاستغلال ويبين الشكل رقم ١-٤ القاعده الاعلاميه الاساسيه لمجابهه الحياه المعاصره على الساحة العالميه المفتوحه قلبا وقالبا على مدار الاربعه والعشرين ساعه يوميا •



الشكل رقم ١-٤ : التوزيع النوعى للقاعده الاعلاميه

من المهم الآن توضيح ان الجبهات الداخليه الامنيه قد تتباين اماكن الاخلال بها وبواطن فهمها وممكن الخطوره فيها و خصوصا فى نفس الاوقات الحرجه حيث المعارك او المظاهرات او الحروب الاهليه او الخلافات السياسيه او حتى تلك الحزبيه فى الداخل ذاته غير الصراعات الخارجيه القوميه الطابع او الثأريه النمط الى جانب القواعد والقوانين العامه التى تحكم هذه الامور امنيا وسياسيا ودبلوماسيا سواء عن طريق المعاهدات او الاتفاقات الدوليه السريه او المعلنه منها تخفيها للفهم الشعبى لدقائق الامور التى تتطرح من خلال الاعلام المضاد ، كما ان الاعلام الداخلى للاحزاب المعارضه او حتى القوميه منها قد تؤثر سلبا عن غير عمد مما قد يسئ الى البلاد دون قصد ولكنه من خلال النقد الداخلى الا انه من الممكن استغلاله بأسلوب سئ يضر بالامه العربيه •

## ٧-٢: السياسه الاعلاميه

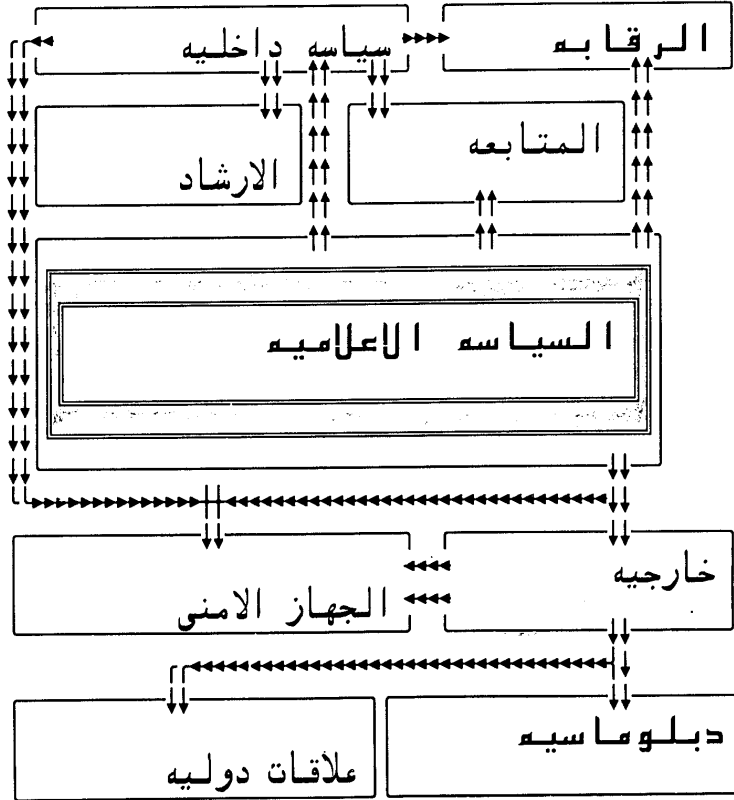
تعتمد الوسائل الاعلاميه على اسسا وقواعدا للعمل طبقا للتخطيط المسبق وهو ذلك ما يعنى السياسه الاعلاميه وهو ذلك الذى يبينه الشكل رقم ٧-٢ حيث يوجد الاتجاه الاستراتيجى للعمل الاعلامى على كلا الاتجاهين الخارجى والداخلى مع مراعاة ان الاعلام الخارجى مفتوحا لكل وسائل الاعلام ليست الوطنيه فحسب بل جميع الدول فى العالم كما ان النقد فيها مفتوحا وبلا حدود ويلزمه الدبلوماسيه والهدوء والنضج الاعلامى لاحتواء مثل هذه الهجمات الشرسه التى قد يتعرض لها الوطن ولو فى اوقات قليله ونادره للغاية •

فى الحقيقه فقد انتبه العالم كله من الشرق الى الغرب شمالا وجنوبا الى اهميه الشق الاقتصادى فى بناء المجتمع فعليه يمكن تمويل الاحتياجات الضروريه للدوله وشراء السلع المستورده الاستراتيجيه او غيرها وكذلك الصناعه المتقدمه وتغطيه التكاليف الماليه لبنائها وانتاج كل ما تتميز به الصناعات الوطنيه من اجل التصدير لدعم الاقتصاد القومى ايضا مع الاتجاه الى ضروره الاتجاه الى اسلوب الاكتفاء الذاتى تغطيه لكافه التكاليف الهامه التى يحتاجها المواطن العربى للحفاظ عليه وكذلك للعمل على راحته وتبسيط الحياه اليومييه كى يتقضى ايامه الدنيويه فى خير وسعاده •

تظهر الصناعه كدعامه اساسيه لبناء القدره الوطنيه من اجل القوه والسيطره فى عالم اليوم كما انها تمثل حجر الاساس للنشاط الاقتصادى فى الغد ولهذا نرى ان الدول الغنيه والقويه هى تلك الدول التى يقال عنها الصناعيه وهى ايضا التى تبنى نفسها ذاتيا دون الحاجه الى الخارج بينما الدول الضعيفه هى تلك الامم التى

تطلب المعونه من غيرها القويه فى اى من الحالتين الماديه او الصناعيه لمجابهه متطلبات الحياه الوطنيه داخل الدوله \*

تعتبر الجبهه الاقتصاديه الداخليه وقت السلم من اهم الجبهات الداخليه والتي لابد وان تكون دائما قويه فى مواجهه الدول الاخرى وكنه من المحتمل ان تكون فى وضع ينقصر الدعم الصناعى كخطوه محوريه نحو الاتجاه الى الاعتماد والاكتفاء الذاتى مقللا الاحتمالات التى تودى بمصير الامه الى الهلاك وتحميها من الظروف السياسيه على الساحه الدوليه وتشد من ازر القاده فيها كى تقول الامه كلمتها دون ضغط او تأثير خارجى \*



الشكل رقم ٧-٢ : النشاط الاعلامى على المحور الاستراتيجى

ان الاختراق الصناعى يقوم على وضع الصناعات القائمة تحت الوصايه بشكل او بآخر من الانماط الحديثه والمعاصره لتقسيمات الاحتلال النشط والساخن فى العقدين الاخيرين من القرن الحالى بينما يكون من السهل حدوثه اذا لم تتوفر الكوادر الفنيه المدربه الخبيره والتى بدورها تستطيع القيام بالعمل وبذلك تغنى الوطن عن الحاجه المستمره للخارج وبهذا نمل الى الغرض المنوط الا وهو وضع الاعتماديه الذاتيه موضع الاهميه الاولى للجبهه الداخليه للوطن وخصوصا فى اوقات السلم قبل اوقات الحروب وفى الحقيقه لتغطيه كليهما \*

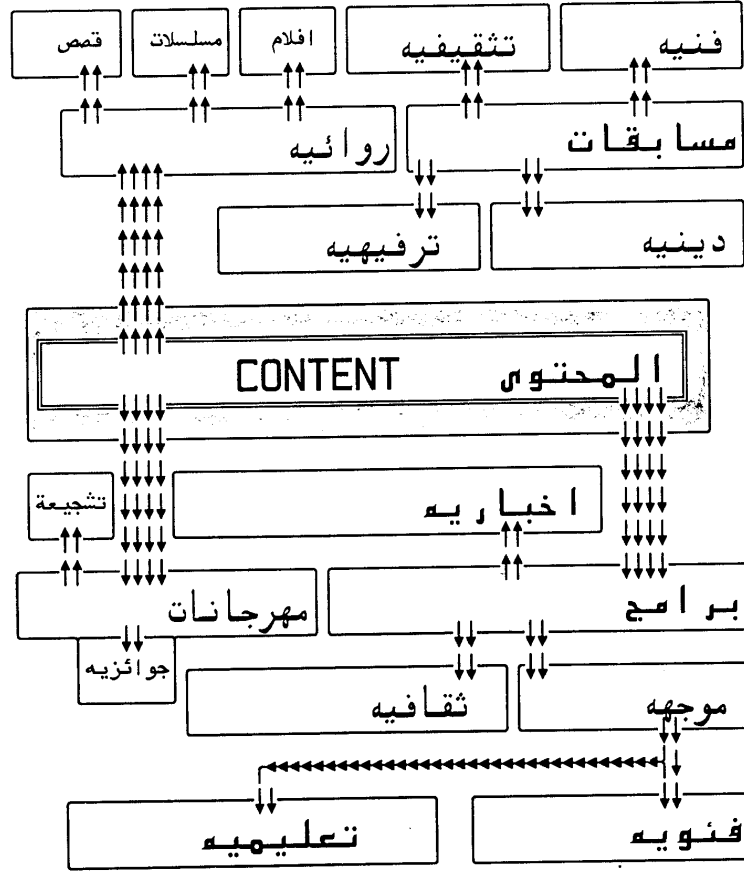
كما تقوم وسائل الاعلام الوطنيه فى الوطن العربى بدورها البارز فى حمايه الامه من التلوث الخارجى سياسيا او حتى ذلك النوع البارز فى شكل عنف وارهاب من الداخل حتى تعيش الامه العربيه عمرا ذهبيا مثل ما كتب التاريخ لاجدادنا الذين يضرب بهم المثل حتى يومنا هذا حيث اقاموا العلم وعملوا به \*

### ٧-٣: المحتوى الاعلامى

ان الحرب البيولوجيه تستخدم من الوسائل التى غالبا ما تكون محرمة دوليا الا ان الاختراق المصى محتمل الحدوث لانه يتم فى اوقات السلم وبعيدا عن المشاحنات او التهديدات العسكريه او السياسيه وكما ان المصه من الاسلحه الاولى لبناء القوات المسلحه بل الشعب كله فان الاختراق المصى للعدو داخل الصفوف المصيه الداخليه يمثل الخطر الداهم الذى يؤدى بلا محاله الى الهلاك المدمر ان لم يكن فى هذه العمليات العسكريه فيكون على المدى الطويل المستمر الذى لن يكون فيه الامل للشفاء لا فى المستقبل القريب او حتى احيانا المستقبل البعيد \*

يشكل الاختراق المصى خطوره بالغه اذا ما تم قبل الحرب بمره طويله من خلال انتشار الامراض والابئه ويزداد الخطر لو كانت هذه الامراض من الانواع المعديه والتى بدورها تمثل العبء الاكبر على الاجهزه الوطنيه كى تقاوم انتشارها كآفه قوميه يجب حمايه المجتمع داخليا وخارجيا منها الا انه من الضرورى توضيح ان الامراض المعديه المعروفه قد لا تحدث البلبله او الرعب فى الصفوف الداخليه لمكونات المجتمع فعلاجها معروف وتاثير العلاج اكيد اما عن تلك الامراض غير معروفه الهويه او غير محدده الانواع للعلاج منها او تلك التى تظهر على الساحه وليس لها علاج حتى الان فهى التى قد تثير الرعب والخلل الداخلى اذا ما تم الاختراق المصى من خلالها سواء للأفراد فى المجتمع او للجنود فى القوات المسلحه مباشره \*

الحياة البشرية لمجتمع ما تتمتع بقواعد الحياة فيه والقوانين المحددة للواجبات والحقوق على الفرد فهي تتغير بحده من بلد لآخر معتمده بالدرجة الاولى على العقائد الدينيه والمعتقدات الاجتماعيه والتي قد تتغير ببطء مع الزمن تبعا للتطور الطبيعى فى الحياة على البسيطه لما تتوصل اليه البشريه من اختراعات وابتكارات فتنتقل المجتمع من حال الى غيره ولكن بالصفات التى تميز الوطن دون اى اخلال بالاسس الازليه الموجوده (شكل ٣-٧) .



الشكل رقم ٣-٧ : الرسم الهيكلى للمحتوى الاعلامى محوريا •  
١٤١

الفتن والضغائن والتفكيك الاجتماعى من اهم الملامح التى نراها فى المجتمعات الحديثه على المستوى الدولى فقد تستخدم التقسيمات العنصرية فى المجتمع لتفكيكه او بالاعتماد على تقسيم المجتمع الى طبقات ظاهريا حتى تتناحر معا او اظهار مساوئ قد يكون جانبا بسيطا منها هو الواقع الا ان الوسائل الاعلاميه المتطوره قد تساعد على ابهار المستمع او القارئ او المشاهد حسب الظروف وهكذا فان الجبهه الداخليه تمثل الدرع الواقى للعمليات العسكريه وانها وبلا شك من الممكن ان تساعد على عدم حدوث الحرب من اساسه .

من خلال هذا الموضوع يمكننا القول بان الاعلام الوطنى يقوم بأكثر الادوار لمواجهه الاخطار الخارجيه والداخليه على حد سواء والتي قد تشكل الضرر الشديد على المجتمع ان لم تنتبه منذ البدايه او بعدها بقليل لانه اذا ما تركت دون وعى لكانت الخساره الكبرى والتي يصعب معها العلاج ويصبح الداء الخطير المزمن الذى لن يجدى معه الا البتر فى اغلب الاحيان وبهذا الاتجاه يمكن الحفاظ على الامن القومى للبلاد وعلى اسوأ الفروض يعطل الغزو البطء للجبهه الداخليه حفاظا على البلاد على المدى الطويل حتى يعطى الفرصه للعلاج مع بدايه الظهره لعلاج المرض بمجرد ظهوره .

#### ٧-٤: الارشاد الثقافى

ان ثقافه الشعوب تنم عن حضارتها ومكانتها فى العالم القديم والحديث ومن هنا تاتى الاهميه البالغه لتحديد الهويه الثقافيه للشعب حيث ان الثقافه القديمه تعتبر الهيكل الخرسانى لبناء المجتمع الحالى ومن ثم تتشكل الجدران بالثقافه الحاليه والتي عاده ماتميز الشعب عن غيره من الشعوب الاخرى . وهكذا نجد ان الثقافه الحاليه دعامه قويه للدفاع عن القديم والحديث فى حضاره الامه ولهذا تعتبر الثقافه الشعبيه لغالبية المواطنين مقياسا اساسيا لقوه الامه ومدى درجات الصمود فى الازمات .

بالاهميه التى ظهرت للثقافه الجماهيريه العامه نتوقع ان تكون الثقافه من اوائل الجبهات الداخليه التى يحاول عن طريقها العدو الاختراق للايقاع بالمجتمع فيما لو فقد الهويه المميزه له من خلال ثقافته القوميه . بالرغم من ان المجتمع عاده ما يحتوى الطبقات المختلفه من الامى الى المتعلم الى المثقف وصولا الى العالم المتخصص القادر على الابتكار والاختراع ومساعدته امته لكى تلحق بالركب العلمى العالمى ، ويشارك الثقافه الجماهيريه او العمل الجماهيرى جميع وسائل الاعلام على المدار الزمنى وعليها التغطيه الحقيقيه والممارحه الوطنيه لدقائق الامور وخاصه تلك

الحيويه التي تحتاج الى ارشاد الشعب عنها ليكون متفهما للاوضاع وواعيا لها وبذلك لايمكن ان يقوم بالخلل الذي من الممكن ان يحدث اذا تجاهلنا هذه النقطه \*

ان الاختراق الثقافى يكون بطيئا باستخدام العديد من الوسائل التي عادة ما تكون مشروعه ولا غبار عليها مما يزيد من صعوبة مهمه الدوله لحمايه الجبهه الثقافيه وبالاشاره الى هذه البقع فى الجبهه الداخليه بشكلها العام نجد ان الاختلال فى اى من اى من محتوياتها من المحتمل ان يسحبنا الى الهاويه وتقع الامه ولابد من المبادره الاعلاميه باستمرار وخصوصا مع الانفتاح الاعلامى الذى يشهده عصرنا الحالى وما بالننا ماذا سنرى غدا \*

وقايه الجبهه الداخليه الثقافيه ياتى من الاهميه بدرجه لا تتقل عن الحرب ذاتها فالقوميه الثقافيه تحدد ملامح الامه والتاثير على هذه الملامح يحولها الى امه اخرى بصفات جديده غير تلك التي كانت فى البدايه حيث ان التغير قد ياتى على مفهوم الامن او المشكله القائم عليها الحرب او الاسس التي سوف تنشأ عليها المعارك التاليه والتي يمهد لها بهذا الاختراق وقد تتغير السياسات القوميه والمحليه وعلاقاتها الدوليه نتيجه ذلك \*

وجدير بالذكر ان التغير لايمكن ان يتم فى يوم وليله او فجاء ولكنه يتم عادة على مدى زمنى طويل بحيث لا يلمس هذا التغير اذاء الشعب المخار عليه ثقافيا مهما كان هذا الشعب متقدما كما ان التغير المطلوب من المؤكد انه مسبق الدراسه والنتائج التاليه محدده وواضحه المعالم وتوابعها فى المصنات الفرديه والعامه فى المجتمع الا انها تحتاج الى العامل الهام وهو الزمن \* والادوات اللازمه فى هذه الاغاره بسيطه وخصوصا مع الانفتاح الاعلامى وشبكات الانترنت التي انتشرت فى ارجاء المعموره فى كل التخصصات وهى تتيح النظر الى كافه الموضوعات المطروحه وغيرها ايضا فى نفس الوقت لترى ما لاتسمعه فى مكان آخر \*





## البنية الاساسيه للدولة

تعتمد الدولة فى الحكم على النظام السياسى الخاضع له اما ان يكون ملكيا مثل ما هو الحال فى اغلب الدول الدول العربيه والاوروبيه او جمهوريا كما هو فى الكثير من الجمهوريات العربيه والعالميه وكلتا الحالتين تضع الدوله النظم التى توجه الشعب والرعيه فى الدوله كى يحيا الجميع حياه كريمه وتحدد الواجبات والحقوق لكل مواطن فى شكل قانونى يعرف عاده باسم الدستور وهو ما يكفل للمواطن حقوقه امام الحاكم والرئيس والزميل والجار بما يكمله من قوانين وضعيه تساعد المجتمع على الاستمراريه دون عقبات وتنتقى الدوله من ابنائها من يكون قادرا على اداره دفعه الحكم فى البلاد .

مهما كان الشكل العام فان الحاكم او رئيس الحكومه يختار من يساعده ممن هم اولى الخبره والمعرفه والقادرين على القياده وهؤلاء بلا شك يضعون اللبنة وان لم تكن الاولى فى البناء القيادى للدوله ويقع عليهم العبء الاكبر لقياده الامه وتحمل المسئوليه للمرور عبر الصعاب التى تواجه عاده الدول جميعا فى مسيرتها الزمنيه وامام التاريخ وعليهم ان يكونوا جميعا محلا للثقه التى تم اختيارهم عليها ، ومن خلال القاده يمكننا ان نحقق الامن القومى للبلاد .

### ٨-١ : القدوه القياديه

تعتبر القوه الدافعه النفسيه للطاقه البشريه المؤثر الفعال الاول الذى به يمكننا اما الاجاده فى العمل والاداء والواجب المنوط بنا فى عمل ما او فى بعض الحالات الى الفشل وقد يصل بنا الى حد الفشل الزريع وان ذلك يتاثر بالنوعيه النفسيه التى يمكن تقسيمها الى ثلاث انواع مؤثره فى اخراج الطاقه البشريه الى الوجود والتى بفهمها يمكن لنا ان نعمل على استخلاص اقصى طاقه كامنه فى الطاقه البشريه العربيه وبيانها فى نقاط محدده كما يلى :

#### ١- الاحباط:

ان الاحباط كمؤثر نفسى على الايدى العامله يتساوى مع

تأثيره على العقول المفكرة حيث انه القوه المدمره داخل النفس البشريه فهى تلك الطاقه التى توقد عجله الانتاج البشرى بمعنى انها سالبه التأثير على الانتاج البشرى بحيث تنعدم تقريبا انطاقه الناتجه من القدره البشريه المحيطه فتفقد ما لها من فعاليه فى انتاج الطايه المنشوده والممكنه نتيجه هذه الحاله النفسيه \*

كما انه اذا ما كان هذا التعبير عنها صحيحا فيكون بذلك التأثير على الكفاءه البشريه معتمدا على درجه الاحباط التى توفرت داخل النفس البشريه فاما ان تؤدى بدفعها الى محاوله التخلص من الحياه فى اسوأ الحالات احباطا او تقلل كفاءه تشغيل الطاقه البشريه فتصبح ١٠% من الطاقه الممكنه فعلا او ٢٠ او حتى ٣٠ % طبقا لدرجه الاحباط الموجوده حيث انه معامل هدام يجب التخلص منه والتأكد من عدم تواجده على الساحة العربيه لأجل المواطن العربى \*

## ٢- التشجيع:

التشجيع للنفس البشريه ما هو الا اسلوب تربوى ناجح مع الكبار مثل ما هو ناجح مع الصغار والاطفال فبواسطة التشجيع يمكنك الحصول على ما لم تكن قادرا عليه فمثلا فى رياض الاطفال تحصل على موافقه الاطفال لاتباع ما تأمرهم به من خلال التشجيع كما يمكنك اخراج اكبر طاقه تعليميه داخل التلاميذ فى المدرسه بمساعدته التشجيع المستمر بالاضافه الى اسلوب التشجيع الذى قد يضع الباحث على قمه الابتكارات ويساعده كما يقال " على ان يعمر مخه " حتى يستخرج من الافكار والنتائج التى قد لا يراها بدون تشجيع \*

يمثل التشجيع القوه الكامنه فى الطاقه الداخليه للفرد وهى ما تظهر عادة مع جميع الانواع فى نطاق الالعاب الرياضيه لدرجه ان وصل الامر بالقول المعتاد الشهير " الارض تلعب مع صاحبها " والمعنى الحقيقى لها انه بالناس على هذه الارض يلعب اللاعب فوق طاقته المعتاده لما يحصل عليه من شحنه معنويه عبر الاثير من كلمات التشجيع التى لا يحسها احدا اكثر من اللاعب ذاته \*

ونجد التشجيع فى الالعاب الرياضيه معطاء ومضيفا الى قوه اللاعب قوه اخرى خفيه تزيد من قدراته قد تصل الى حد الخيال احيانا وكذلك الايدى العامله اذا ما قدرت معنويا وهو ما يعنى التشجيع تؤدى الى العطاء بلا حدود بينما التأثير على العقول المفكرة يؤدى الى اقصى درجات الابداع العلمى والعملى على حد سواء \*

بالاضافه الى ما سبق فان التشجيع العام الشامل هو الذى يساعد لا يعطل ويزيد لا يقتل ويظهر لا يخفى القدرات الكامنه على كافه المستويات ونحن فى بلادنا فى امس الحاجه لمثل هذا التشجيع كى نسير الى الامام بخطى واسعه تساعدنا على اللحاق بركب التقدم العلمى

الهائل الذى نعيشه ونلمسه ليس كل يوم بل كل ساعه او دقيقه •

### ٣- التملق:

ان التملق من العادات او الاساليب غير السويه التى قد تفسد النفس البشريه كما انها من الممكن ان تزيد من القدرات احيانا الا انها وبلا شك منه هدامه اكثر من اى شئ آخر وخصوصا وان التملق يؤدى غالبا الى الغرور واعوذ بالله من الغرور والمغرورين فعلىنا جميعا العمل الجاد الناجح المتعاون معا لانتاج اقصى طاقه عربيه بشريه يمكن الحصول عليها نفعا لنا على الارض •

بالاسلوب سابق العرض نرى ان الطاقه البشريه العربيه مليئه بالكثير من الخيرات والثروات الطبيعيه الربانيه وهى ماقد وهبنا بها الله سبحانه وتعالى وعلينا نحن ان نحسن استغلالها بلا تبذير بدون بخل فى الانتفاع بها مما يؤول بنا وبلا ادنى شك الى اقطارا متقدمه علميا وتقنيا ويزيد من ثرواتنا فالثروات ليست تلك الماديه فقط بل ايضا هذه البشريه التى تستطيع ان تسخر الطاقات الماديه طوع الانسان •

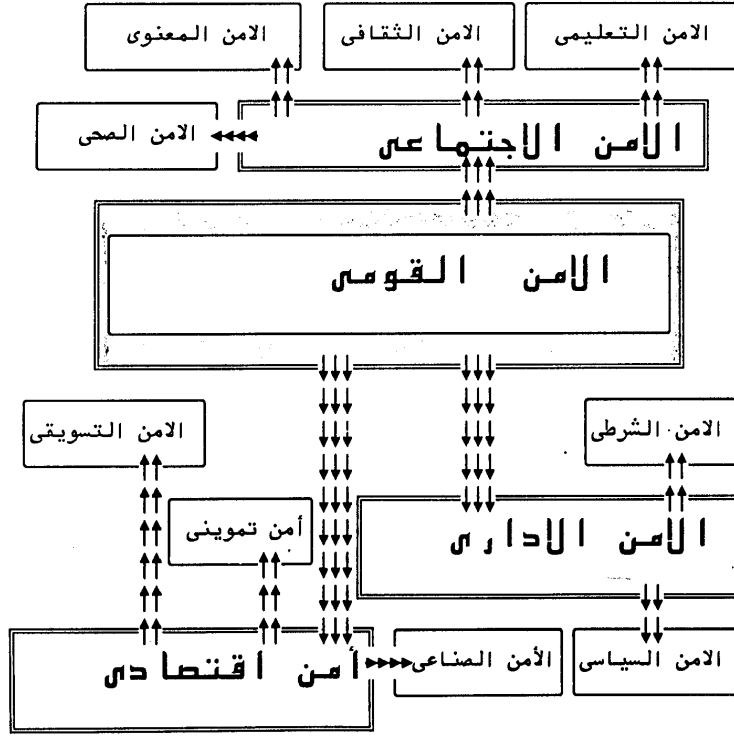
### ٨-٢: الامن القومى

منذ ان بدأت الخليقه والانسان فى كبد وتنتابه الحالات الملحه والضروريه للدفاع عن النفس و محاوله صد الهجمات العدائيه من الآخرين والذود عن ذويه العزل احيانا من اجل البقاء فقد بدأ الانسان الاول فى العراك من اجل البقاء وقد سادت المقتوله المعروفه منذ الزمن البعيد والقائله بان البقاء للاقوى ولهذا وعلى هذا ايضا استخدم الانسان منذ القدم العضلات البشريه فى العراك ثم تطور الامر الى استنباط المدى المخريه والخشبيه ثم سرعان ما اصبحت معدنيه وبعد ذلك المنجنيق والنبال والحراپ فالسيوف ثم البنادق يليها الاسلحه التقليديه الحديثه ثم الاسلحه المتقدمه التقنيه الاحدث مع اختلاف تصنيفها وتنويعها •

الا انه وبالرغم من ذلك ومع التطور العلمى والتكنولوجى الحديث الهائل فى التقنيات و الاساليب و الوسائل المتبعه مما يوجب علينا اعاده القاء النظر على الاشكال الحديثه المحتمل من الحروب وكيفيه التصدى لها فبعد ان كانت المواجهه وجها لوجه هى الوسيله الاولى بدأت امور تعدد الجبهات ثم وصل الامر الى تصنيفها الى جبهات متعدده الانواع •

وحيث ان الجبهه الداخليه لانتقل اهميه عن جبهات القتال على خط النار وقد شكلت اهميه خاصه فى الكثير من الحروب السابقه وتأثرت

بها نتائج الحروب فى بعض الحالات وقد عرفت بانها الجبهه الامنيه الداخليه بمعنى الاستقرار الداخلى للبلاد خلف خطوط النار الا ان المفهوم ازداد عمقا واصبح المعنى اوسع من ذى قبل مما يجعلنا بالدراسه والبحث معرفه الكثير من الامور الهامه لتطور الحروب المحتمل مستقبلا حيث تشكل الجبهه الهامه قبل الانواع المتقدمه من الحروب البيولوجيه والحرب الكيميائيه والنوويه او البحريه والجويه وغيرها من التشكيلات التى تسير على دربها الحروب ولذلك نجد من الضرورى الخوض فى مكونات الجبهه الداخليه لانها العنصر غير العسكرى امام القوات المسلحه فهى عاده تتألف من ثلاث محاور رئيسيه كما هو مبين فى الشكل رقم ٨-١ حيث يشمل كل منها على العديد من الفروع المنبثقه والهامه فى حياتنا اليوميه المعتاده \*



الشكل رقم ٨-٢: التقسيم التخطيطى لتنويع القوى البشريه المفكره

كما ظهر ان اساليب الحروب تطورت فاصبحت الجبهات متعددة ثم تداخلت واضى على القوات المسلحة عبء تغطيه البلاد امنيا سلما وحربا ولما كان الامر فى الحروب واضحا وان الاختراق العسكرى يمثل انهزاما تكتيكيا على الاقل فان الاختراق الداخلى على جبهه الحرب الداخليه يمثل اخطر المواقف العسكريه مما يرفع الحمايه عن ظهر القوات المسلحة القائمه بالدفاع عن الوطن وحيث ان الجبهه الداخليه وقت الحرب عاده ما تكون قويه وحاميه للقوات المسلحة الا ان التقدم العلمى الهائل والسريع فى كل المجالات يقودنا الى دراسه كل الاختراقات المحتمل على جميع الجبهات داخليه وخارجيه اما عن الخارجيه فلن نتعرض لها واما عن الداخليه فسيكون التركيز عليه فى موضوع المقال الحالى .

بالنسبه للجبهه الداخليه وبعد التعرض الى تصنيفها لا بد وان تكون للحديث مغزى وهو الاتى من التطور السريع المتلاحق تقنيا مما يجعلنا نهتم بالجبهات الداخليه ان صح التعبير بحيث ان نعتبر كل فرع داخل الجبهه الداخليه ككل عباره عن جبهه داخليه مستقله بذاتها لحمايه امكانيه اختراقها وهكذا تصبح حاله امر الاختراق للاعمال المدنيه البعيده كل البعد عن القوات المسلحة من الاسلحه التى يمكن من خلالها كشف القوات المسلحة و لذلك فانه من الضرورى القاء الضوء على الاحتماليات المتاحة للاختراق الداخلى اما ان كان فى اوقات السلم او اثناء العمليات العسكريه سواء كانت مداه العراك طويله او وقتيه وطارئه .

## اولا : الامن الادارى

كما سبق الآن من الايضاح باهميه الجبهه الداخليه الامنيه وان كل الشعوب قامت بالتركيز عليها باعتبارها الجبهه الداخليه الوحيديه بل الاساسيه فى كل الحروب والذى معه القيت عليها الاضواء واصبح من الاهميه بمكان ان تختل او تهتز الجبهه الامنيه وهى التى غالبا ما تكون عن طريق احداث القلاقل والمظاهرات والارهاب الداخلى المكمل للعمليات العسكريه .

### ١ - الناحيه الشرطيه

ان الاوضاع الامنيه من الممكن ان تتقلب وتتباين من فتره الى اخرى فى حالات عدم الاستقرار سواء كان وقتيا او طويل المدى ولكنه من الوجهه العمليه يعتبر حاله انتقاليه لا تحتاج الى المجهود الكبير او التجهيز الضخم لان التأثير الاولى السفاجى والذى يعتمد اساسا على عنصر المفاجاه يكون مؤثرا ولكن بعد فتره قصيره تنتج

الامور الامنيه فى البلاد مباشره نحو الاستقرار وتوضع كل الامكانيات تحت الاستعداد لمجابهه الاوضاع التى قد تاتى مستقبلا •  
من المهم الان توضيح ان الجبهات الداخليه الامنيه قد تتباين اماكن الاخلال بها وخصوصا فى نفس اوقات المعارك بصرف النظر عن انها وقتيه او متقطعه الشكل او مستمره لمدى قصيره قد تطول او مستمره لمدى طويله غير معروفه النهايه ولا سيما لو كانت المعركه سيجال فالتاثير يزداد وهنا يتطلب تدخل الاعلام الوطنى لحمايه الجبهه المعنويه ضد الاخطار الوقتيه •

## ٢ - الناحيه السياسيه

ان البلبله الداخليه وتعارض الآراء من العوامل الضاره بالجبهه الداخليه على وجه العموم ولو نظرنا الى النظم الديمقراطيه المتعدده الاحزاب نرى الكثير من التباين بين الآراء وبالرغم من ان هذه الآراء جميعا تتكاتف معا فى الازمات الا انها قد تختلف وتستمر فى اختلافها فى اوقات السلم وهنا يكمن الخطر حيث يمكن التخطيط المسبق قبل العمليات العسكريه بوقت كافى يتم الاختراق الساسى دون علم احد وانما الاختلاف سياسى فقط وتتوجه الآراء وتؤدى مع مرور الوقت الى حالات يستحيل معها الترابط او الانتباه •  
ان الاختراق داخل الانظمه الحزبيه السياسيه يكون سهلا فى اوقات السلم بحيث يمكن ان يكمن كالممرض داخل الحزب الى ان يحين الوقت وتسنع الفرصه بالعمل المدمر للجبهه الداخليه سياسيا وهذا من انواع الاختراق الخطيره التى تخيف وترعب الاستقرار حيث ان هذا الاختراق يتم بهواده وبطء غير ملموس وينقض على الفريسه بلا رحمه ولكنه لابد من ايضاح انه ليس بالضروره ان يكون المنقض على الفريسه عليما بالوضع فقد يكون مقتنعا فعلا ولايقصد تنفيذ الاختراق •  
هذا الاقتناع والدفاع عن الرأى قد يكون نتيجه حتميه لاختراق تعليمى او ثقافى سبق ان تم فى غفله من الجميع ولايمكن تداركه بالسهوله التى من الممكن ان يتوقعها الفرد العادى ولكن العلاج طويل وشاق ويلزم معه المبر والاجتهاد كما انه يتم بدون ادراك كما لو كان الفرد مسلوب الإراده فى ذلك الوقت وهذه من الصفات المميزه للاختراق الثقافى للجبهه الداخليه والتى تعبر عن مدى خطوره التسلل البطء داخل الجبهه الداخليه •

ومن هنا تاتى اهميه التعرف على اساليب الاختراق الثقافى والذى دائما ما يكون متشعبا ومتداخلا مع الكثير من الامور الاخرى • هذا وقد ساعد فى تعقيد هذه المشكله التطور الرهيب فى وسائل الاعلام القديمه والحديث بالاضافه الى سبل الاتصالات وبنوك المعلومات والمناهج الصحفيه الجريئه وتمدها فى جميع انحاء العالم مع الانفتاح الثقافى الشامل ذو التاثير المباشر على الشخصيه الثقافيه

## ثانيا : الامن الاجتماعى

الحياه البشريه لمجتمع ما تتمتع بقواعد الحياه فيه والقوانين المحدده للواجبات والحقوق على الفرد فهي تتغير بحده من بلد لآخر معتمده بالدرجه الاولى على العقائد الدينيه والمعتقدات الاجتماعيه والتي قد تتغير ببطء مع الزمن تبعا للتطور الطبيعى فى الحياه على البسيطه لما تتوصل اليه البشريه من اختراعات وابتكارات فتنتقل المجتمع من حال الى غيره ولكن بالصفات التى تميز الوطن دون اى اخلال بالاسس الازليه الموجوده •

هنا نجد انه يمكننا القول بان الاختراق البطء للجبهات الداخليه يمثل الخطر الاكبر للدوله ان لم تنتبه منذ البدايه او بعدها بقليل لانه لو تركت دون وعى لكانت الخساره الكبرى والتي يصعب معها العلاج ويصبح الداء الخطير المزمع الذى لن يجدى معه الا البتر فى اغلب الاحيان وبهذا الاتجاه يمكن الحفاظ على الامن القومى للبلاد وعلى اسوأ الفروض يعطل الغزو البطء للجبهه الداخليه حفاظا على البلاد على المدى الطويل حتى يعطى الفرصه للعلاج مع بدايه الظهور لعلاج المرض بمجرد ظهوره •

وعلى عاتق المؤسسات الاعلاميه يقع مسئوليه كبيره لحمايه الافراد الا انه من الهام التركيز على ان الحمايه الحقيقيه تكون فى ذات الشخص ولكن مع المقررات السائده والتغير بالفرد وخصوصا مع التقدم العلمى الهائل فى جميع المجالات بما فيها المجال الاعلامى والتأثيرى القادر على عمليات غسيل المخ والفكر بالسرعه المحدده لذلك وعليه لابد من المتابعه الاعلاميه الدوريه للتغيرات الطارئه فى المجتمع اولا باول حتى يتحدد مكن الخطر باسرع وقت كوسيله وقائيه تتبع باستمرار لمعرفة ايه اختلافات قد تنشأ على الساحه الداخليه بجميع جبهاتها •

الاصاله الذاتيه للأفراد من الضروريات الاساسيه والجوهرية من اجل الحمايه الشخصيه الاليه دون الحاجه الى ايه عوامل واقية خارجيه سواء كانت من الجهات الرسميه او الاهليه وللحققيه غان العلاج يترك الاثر للجروح التى ستلم بالشخصيه اذا ما امينت حتى بعد العلاج فالوقايه خير من العلاج ويمكن ان يتأتى ذلك بترسيخ الاصول الضاريه والدينيه فى النفوس حتى تشب قويه قادره على مواجهه ذاتيا الا ان الدور الوطنى لا يقف عند هذا الحد بل عليه المتابعه والمراجعه ودراسه كل ما هو جديد من اجل الامن القومى •

١- الناحيه المعنويه

ان الاختراق المعنوى للجنود المحاربين من السمات التى اتمت بها الحروب مؤخرا لشده تاثيرها المباشر على المدفع الموجه على الجبهه التى تسببت بالايهام بالعيب المعنوى والذى بدوره ينعكس على الجندى مباشرة وقد استخدمت هذه الوسائل فى الحرب العالميه الثانيه عن طريق المذبذبات ومحطات الاذاعه الموجهه لزعزعه الامن داخل صفوف الجنود او باحداث الاحباط النفسى فى نفوسهم وقد تكون النتائج مذهله لو كانت هناك هزائم عسكريه فى الميدان تحدث تباعا \*

ان الغرور المهدوف من الجبهه الداخليه حتى يتحرك العسكريين بخيلاء قد يكون الغرض المنوط به من من الحرب على الجبهه الداخليه من اجل رفع المعنويات الى ما فوق القدرات الفعلية وهذه الحاله تعتبر اكبر الحالات خطوره لان العاقبه وخيمه وخصوصا لو كانت المجابهه ضد قوات عسكريه ذات قدرات فائقه اعلى بكثير من المتاح ويكون رد الفعل رهيبا \*

هذا ويمكن على النقيض ان تمل المعنويات كهدف من الحرب على الجبهه المعنويه الداخليه وهنا الضرر من المحتمل ان يكون بالغاً اذا ما كانت القوات المجابهه للعدو ضعيفه مما يعطيها قوه اضافيه ظاهريه غير حقيقه تضر بالقوات وجبهتها المعنويه الداخليه \*

اما عن الاختراق المعنوى غير المباشر فهو ذلك الاختراق الشامل للشعب خلف القوات المسلحه وقد يكون ذلك فى اوقات السلم وقبل العمليات العسكريه وتمهيدا لها لاحداث المفعول المؤثر فى القوات المسلحه مثل ما يحدث عند تناول المسكن او او المهدئ من الطبيب فتكون الانعكاسات غير مباشره على المحارب فى الميدان الا انه من الهام من التنويه عن ان قيادات القوات المسلحه المصريه استخدمتها كوسيله لضرب العدو بالايحاء عن طريق حدوث الاختراق المعنوى \*

## ٢ - الناحيه الصحيه

ان الحرب البيولوجيه تستخدم من الوسائل التى غالبا ما تكون محرمة دوليا الا ان الاختراق المصحي محتمل الحدوث لانه يتم فى اوقات السلم وبعيدا عن المشاحنات او التهديدات العسكريه او السياسيه وكما ان الصحه من الاسس الاوليه لبناء القوات المسلحه بل الشعب كله فان الاختراق المصحي للعدو داخل الصفوف الصحيه الداخليه يمثل الخطر الداهم الذى يؤدى بلا محاله الى الهلاك المدمر ان لم يكن فى هذه العمليات العسكريه فيكون على المدى الطويل المستمر الذى لن يكون فيه الامل للشفاء لا فى المستقبل القريب او حتى احيانا المستقبل البعيد \*

يشكل الاختراق المصحي خطوره بالغه اذا ما تم قبل الحرب بمره طويله من خلال انتشار الامراض والاوبئه ويزداد الخطر لو كانت هذه

الامراض من الانواع المعدية والتي بدورها تمثل العبء الاكبر على الاجهزة الوطنيه كى تقاوم انتشارها كآفه قوميه يجب حمايه المجتمع داخليا وخارجيا منها الا انه من الضرورى توضيح ان الامراض المعدية المعروفة قد لا تحدث البلبله او الرعب فى الصفوف الداخليه لمكونات المجتمع فعلاجها معروف وتأثير العلاج اكيد اما عن تلك الامراض غير معروفة الهوية او غير محدده الانواع للعلاج منها او تلك التى تظهر على الساحة وليس لها علاج حتى الان فهى التى قد تثير الرعب والخلل الداخلى اذا ما تم الاختراق المصى من خلالها سواء للأفراد فى المجتمع او للجنود فى القوات المسلحة مباشرة .

### ٣ - الناحية الثقافية والتعليمية

الاسلوب التعليمى فى الوطن الواحد لابد وان يخضع للمعايير الوطنيه الخاصه بهذا البلد وبالاسلوب الملائم للعادات والتقاليد وعلى المستوى العلمى اللائق والمواكب للتقدم العلمى المستمر والدائم التطور ومن هنا نجد الاختراق داخليا ممكنا وخصوصا اذا ما امتزجت الافكار التطويريه او التحديثيه مؤديه الى الخلل غير المباشر لدى اجيال المجتمع المستقبلى وخصوصا وان آثار هذا النوع من الاختراق لا يظهر الا بعد اجيال من الاختراق .

ان ثقافه الشعوب تنم عن حضارتها ومكانتها فى العالم القديم والحديث ومن هنا تاتى الاهميه البالغه لتحديد الهوية الثقافيه للشعب حيث ان الثقافه القديمه تعتبر الهيكل الخرسانى لبناء المجتمع الحالى ومن ثم تتشكل الجدران بالثقافه الحاليه والتى عاده ماتميز الشعب عن غيره من الشعوب الاخرى . وهكذا نجد ان الثقافه الحاليه دعامه قويه للدفاع عن القديم والحديث فى حضاره الامه ولهذا تعتبر الثقافه الشعبيه لغالبية المواطنين مقياسا اساسيا لقوه الامه ومدى درجات الصمود فى الازمات .

بالاهميه التى ظهرت للثقافه الجماهيريه العامه نتوقع ان تكون الثقافه من اوائل الجبهات الداخليه التى يحاول عن طريقها العدو الاختراق لايقاع بالمجتمع فيما لو فقد الهوية المميزه له من خلال ثقافته القوميه . بالرغم من ان المجتمع عاده ما يحتوى الطبقات المختلفه من الامى الى المتعلم الى المثقف وصولا الى العالم المتخصص القادر على الابتكار والاختراع ومساعدته امته لكى تلحق بالركب العلمى العالمى .

ان الاختراق الثقافى يكون بطيئا باستخدام العديد من الوسائل التى عاده ما تكون مشروعه ولا غبار عليها مما يزيد من معونه مهمه الدوله لحمايه الجبهه الثقافيه . بالاشارة الى الجبهه الداخليه بشكلها العام نجد ان الاختلال فى اى من مفرداتها يقودنا الى الفشل العام وقد يمل الامر بان يكون الهلاك وعليه فمن الاجدر ان

تقوم الدوله بدور الوقايه من الاختراق بدلا من علاج الاختراق الثقافى بعد حدوثه كالقول الطبى بان الوقايه خير من العلاج •  
وقايه الجبهه الداخليه الثقافيه ياتى من الاهميه بدرجة لاتقل عن الحرب ذاتها فالقومييه الثقافيه تحدد ملامح الامه والتاثير على هذه الملامح يحولها الى امه اخرى بمصنات جديده غير تلك التى كانت فى البدايه حيث ان التغير قد ياتى على مفهوم الامن او المشكله القائم عليها الحرب او الاسس التى سوف تنشأ عليها المعارك التالىه والتى يمهدها لهذا الاختراق وقد تتغير السياسات القوميه والمحليه وعلاقاتها الدوليه نتيجة ذلك •  
وجدير بالذكر ان التغير لايمكن ان يتم فى يوم وليله او فجاء ولكنه يتم عاده على مدى زمنى طويل بحيث لا يلمس هذا التغير اذاء الشعب المغار عليه ثقافيا مهما كان هذا الشعب متقدما كما ان التغير المطلوب من المؤكد انه مسبق الدراسه والنتائج التالىه محدده وواضحه المعالم وتوابعها فى الصفات الفرديه والعامه فى المجتمع الا انها تحتاج الى العامل الهام وهو الزمن •  
الادوات اللازمه فى الاغاره الثقافيه بسيطه وسهله ولا يمكن الابتعاد عنها مثل وسائل الاعلام المختلفه من مرئيه الى سعيه الى مقروءه على جميع الدرجات كما انه ايضا من السهل الدخول الى البيوت والمنازل والاسر البسيطه والكبيره على حد سواء بكل المؤثرات المصاحبه لها ووسائل اغراء للمتابعه والتشويق الجيد المتقن حتى تكون النتائج اكيداه وقد ابلى التقدم العلمى فى هذا المجال بلاءا حسنا قد يصل الى حد الابهار احيانا •  
ان الارتباط وثيقا بين التعليم والثقافه بحيث لايمكننا الفصل التام بينهما بالرغم من الفصل الممكن فى بعض الاحيان ومن هذا المنطلق نجد ان الربط بينهما ضروره لانه من المحتمل ان يتم الغزو الثقافى تعليميا او العكس بمعنى ان يكون الغزو التعليمى ثقافيا زبهذا الاسلوب الواضح فى التعامل مع المشكله الخاصه بجبهتى الثقافه والتعليم الداخلتين يمكننا تفهم الكثير من الامور • كما نرى انه قد يصل الامر الى التسلل البطيء الى البرامج التعليميه والثقافيه هادفا المعايير الحقيقه للقيم والمبادئ الحضاريه سواء بالتغيير الجزرى او قد يكون بالاهمال المباشر لهذه المعايير القوميه منذ الازل حتى تصبح ماضيا لايلتفت اليه وبدون المحاوله لاستعادته فى الشخصيه الوطنيه •

### ثالثا : الامن الاقتصادى

ياتى الامن الاقتصادى على رأس القائمه الامنيه فى العصر

الحالى حيث تحولت جميع اعمال الضغط السياسيه الى النوعيه الاقتصاديه والتحكم فى رأس المال للبلد بدلا من الهجوم العسكرى او الاحتلال حيث يتم اخضاع الدول اقتصاديا مضعنا اياها وخصوصا امام الشعوب التى تحتاج الى الازدهار والخير المتزايد وهى من النقاط الحيويه والتى تلعب عليها اكثر الحكومات الاستغلاليه ضد الدول الضعيفه اقتصاديا وهنا نقدم البنيه الاساسيه للدوله على عده نواحى نأتى بها كما يلى :

#### ١ - الناحيه التسويقيه

دائما ما يكون تسويق السلع الغذائيه من المهام الاولى لحمايه الشعب من الازمات والتى بالتالى تؤدى الى المضار التى لا يمكن السيطرة عليها فى وقت قصير مما يبين معه اهميه حمايه السوق قبل واثناء العمليات العسكريه وخصوصا منذ ان تبدأ احتماليات تصعيد التوتر على الجبهه العسكريه .

ان التسويق فى اوقات الحروب يحتاج الى الفهم والوعى من جانب التجار كما يتطلب النظام والتحمل من المواطنين وعلى القيادات الشعبيه والحكوميه الوطنيه ان تسن التشريعات وتضع النظم والقواعد الضروريه قبل الازمات بالاضافه الى الالتزام بالمباشرة والمتابعه والحرص على التنفيذ السليم اوقات الحرب او حتى الازمات سواء كانت مفتعله او وارده طبقا لتخطيط خارجى اثمر ثماره او لخطأ داخلى او حتى بالصدفه البحتة .

التحكم فى كل الاعمال التسويقيه وخصوصا اثناء الحروب قد يبدأ بالسيطره على المنتجات العموميه الهامه للشعب فى اوقات السلم وذلك تمهيدا للسيطره على العمليه التسويقيه ككل وهو الامر الذى يجب معه وضع التشريعات التى تحمى الامن القومى من ايه احتكارات او هيمنه لغير القوى الوطنيه فى السيطرة على التسويق ومنتجات الشعب وخصوصا التى تسمى الاستيراثيه .

#### ٢ - الناحيه التموينيه

العمليه التموينيه تؤثر فى المجتمع فى اوقات السلم فما بالنا من هذا التأثير فى اوقات الحرب وماله من تاثير خطير على النتائج العسكريه المرجوه من قبل حتى المعارك وهنا يجب ان نتوقن قليلا لنبحث عن الامكانات المحتمله لخطر هذه الجبهه ان كان من الممكن ان نسميها هكذا . اضافه الى ذلك نجد انه من الهام بالدرجه الاولى وضع المخزون الاستيراثيه للمواد التموينيه للمحاربين حتى يغطى الفترات المحتمله لاستمراريه العمليات العسكريه مع وضع معامل الزياده الهام فى مثل هذه الحالات حتى يتمكن المتخصصون من وضع الحدود المثلى ومعدلات التغير المواكبه للمتطور الاجتماعى والهيكلى . وكما هو معروف بان المواد التموينيه تشكل الخطر الاكبر على

تفكير الشعوب وتصرفاتهم التي قد تصل الى حد الجنون واختراق خط المعقولية في التصرفات التي غالبا ما تتسم بالغوغائية والهمجية من جهة بينما تظهر طائفة التجار الجشعين والمستغلين وطالبي الثراء على جبهة الشعب وامان قوته اليومي وعلى الخطط الاستراتيجية للقوات المسلحة ضمان الامان التمويني وقوت المواطن على الاقل بطريقته منظمه تكفل الحفاظ على النظام وقت الحرب حتى تتفرغ القوات المسلحة للمعارك ومن حسن الحظ ان هذه الجبهة التموينية لايمكن ان تتأثر بطريقته غير مباشرة حيث ان الاقتراب منها حتى في وقت السلم يكون واضحا امام الجميع \*

من المفروض وضع تقسيم محدد للمواد التموينية على فئتي البلاد وقت الحرب بمعنى فئة المحاربين وفئة المواطنين في الجبهة الداخلية ولكل منهما قائمه للمواد التموينية والتي بالضرورة لا بد وان تكونان مختلفتين في الكثير والكثير كما ونوعا ومع كل هذا فعند الازمات يبين المواطن العربي مثلما ظهر الجنود العرب في حرب ١٩٧٣ ثم حرب الخليج \*

٣ - الناحية الصناعية

في الحقيقة فقد انتبه العالم كله من الشرق الى الغرب شمالا جنوبا الى اهمية الشق الاقتصادي في بناء المجتمع فعليه يمكن تمويل القوات المسلحة وبه يمكن شراء الاسلحة وباستخدامه تكون المعارك العسكرية وبتصنيعه تاتي القوة الاعظم للدوله المصنعه لاملء وفرض الشروط سواء كانت هامه او ثانويه والاقتصاد القوي قد يفقد قوته امام الدول الصانعه للسلاح ومع ذلك فكان الاتجاه الاخير يعتمد على الاختراق الاقتصادي للدول ومن ثم وضع الشروط والتحكم في مصير الامه \* ان الجبهة الاقتصادية الداخلية وقت السلم من اهم الجبهات الداخلية والتي لا بد وان تكون دائما قويه الا ان هذا الوضع ينقصه الدعم الصناعي كخطوه نحو الاعتماد الذاتي مقللا الاحتمالات التي تؤدي بمصير القوات المسلحة في البلاد \* وعن هذا الاداء المتكامل تقف الامم قويه عند الصعاب او ان تنهار وتخرساجه لغير الله \* والقياده العاقله المسئوله الواعيه ان تقوم بالاداء المتميز من اجل الابقاء على الجبهة الداخلية الاقتصادية على اعلى المستويات اكتمالا وحركه \*

ان الصناعه دعامة القوه والسيطره في عالم اليوم وحجر الاساس في الغد ولهذا نرى ان الدول الغنيه والتقويه هي تلك الدول التي يقال عنها الصناعية وهي ايضا التي تبني نفسها ذاتيا دون الحاجة الى الخارج بينما الدول الضعيفه هي تلك التي تطلب المعونه سيات ان كانت ماديه او صناعيه او حتى عسكريه وبهذا فالدوله الصناعيه مهيمنه على الاقل على نفسها بينما المعتمد على الغير

صناعيا وتكنولوجيا فينتظر القوى ليعطى وقد يملى الشروط ايضا \*  
ان الاختراق الصناعى يقوم على وضع الصناعات القائميه تحت  
الوصايه بشكل او بآخر بينما يكون سهلا اذا لم تتوفر الكوادر  
الفنيه المدربه والتي بدورها تغنى عن الحاجه المستمره للخارج  
وبهذا نصل الى الغرض المنوط الا وهو وضع الاعتماديه الذاتيه موضع  
الاهميه الاولى للجبهه الداخليه للوطن وخصوصا فى اوقات السلم قبل  
اوقات الحروب وذلك ان الصناعه هى اهم واول الاحتياجات البنيه  
الاساسيه للتقدم والرقى فى الوطن والاتجاه نحو الاستقلاليه فى  
الصناعه المعنيه وخصوصا مع تلك النوعيات التى لها من الارتباط  
بالصناعات الحربيه او العسكريه او تلك التى تخص الامنيه من قريب  
او بعيد فكلها يمكن اعتبارها صناعات استراتيجيه \*

### ٣-٨: البنيه التخطيطيه

جدير بنا ان نقف عند القاعده التخطيطيه فانها تشمل انواعا  
مختلفه من التخطيط وتتشكل هذه النوعيات تبعاً للظروف والاقوات  
والطراز المنوط به التخطيط فتكون الدراسه الجاده التى تأخذ من  
الوقت الطويل او القليل او المراجعه لكل ما تم من بحث وحساب  
بجانب الامكانيه من التأكد من سلامه المعلومات والبيانات التى تم  
الحصول عليها ، هذا ويكون التخطيط معتمداً على الموضوع ذاته اذا  
ما محليا او مستورداً ونسبه الاستيراد فيه وامكانيه الابدال المحلى  
والنواحى الاقتصاديه الى غير ذلك من الامور والاضاع ، وبذلك نكون  
فى حاجه الى بيان واضح عن تنوع التخطيط على النحو التالى الذكر:

اولا : محاور التخطيط

طبقا لما سبق التنويه عنه نجد ان التخطيط يعتمد على  
الكثير من النقاط فهو يعتمد بالدرجه الاولى على المخططين ثم على  
نوعيه الموضوع والمخططين هنا هم المتخصصين فى كافه جوانب  
الموضوع تحت التخطيط سواء كانت التخصصات الاساسيه او المساعده او  
حتى الخدميه لها والتخطيط الجيد هو ذلك التخطيط الشامل لكل  
التخصصات والدارس لها ، اما عن نوعيه الموضوع ذاته فتتباين  
وتتغاير اشكالها وموضوعاتها على نطاق كبير واسع الا اننا سوف  
نتعرض لنوعيات التخطيط شموليا فى السطور التاليه حيث قسمت الى  
ثلاث اقسام نعرضها فيما يلى :

١- التخطيط المستقبلى : وهو التخطيط الكامل المتكامل الذى يعتمد  
كليه على الدراسه والبحث فيه من البدايه وحتى النهايه ثم اوقات  
التشغيل والتنفيذ فالى انتهاء العمر الافتراضى واضعا فى الاعتبار

عمليات التجديد المستمر والاحلال مع الاوضاع الاقتصادية العامه والمتوقعه خلال الفترات التاليه وحتى انتهائه وهو ما نجده فى صورتين اساسيتين لايتخلف عليهما احدا بل ان هذا التقسيم يكون معبرا عن الواقع وعن ما يتم فعلا على الساحة التخطيطيه ونحن نلصقهما على النحو القادم:

(ا) التخطيط البنائى : وهو التخطيط اللازم لبناء المجتمع بنوعيته المراده من تحت الصفر بدايه وحتى قمته الشاهقه مستقبلا وهو ما يمكن ان يتبع عند انشاء المجتمعات العمرانيه الجديده حيث يكون التخطيط من الالف وحتى الياء وهنا يكون الاعداد خطوه اوليه وصولا الى التخطيط الامثل هدفا منشودا وفيه ايضا تجتمع كافه الخبرات معا لتتفاعل سويا فى بوتقه واحده وصولا الى افضل الاوضاع المستقبليه فى مجتمع خالى من الشوائب تماما ولايقبلها بل ينفرها ويلفظها اذا ما لاحت فى الافق او كادت \*

(ب) التخطيط التطويرى : يأتى التخطيط التطويرى استكمالا لتطوير شامل سابق بغرض الحاجه الى زياده الكفاءه او القدره الانتاجيه لزياده الناتج والمخرجات على وجه العموم وهو يمكن ان يتفرع الى ثلاث انواع على ضوء الحاله التى التطوير الاول الاصلى عند دراسته التخطيط التطويرى واذا ما كانت هذه الدراسه التخطيطيه قد سبق دراستها مع التخطيط الاصلى الاولى وان وجدت هل تحتاج الى اعاده النظر تأكيدا على ما جاء بها ام لا وهى :

النوع الاول : هو ما يكون فيه الاضافه الى الموجود من اجل الزيادة الانتاجيه فقط وعدم تواجد اى من المشاكل وتكون هذه الاضافه من النوع التكرارى من ذلك الموجود فعلا وهذا لايحتاج الى المجهود المضمن من التخطيط الا اذا كان المكان لايتلائم مع المطلوب كى يضى بالغرض \*

النوع الثانى : هو يمس الحاله الاخرى عندما يلزم الاضافه ولكن بنوعيات جديده متطوره تحتاج الى تزامن وتوافق مع الامكانيات الموجوده فعلا وهو ما يمثل اكثر الموضعات صعوبه وخصوصا اذا ما كانت هناك شروطا هندسيه او فنيه للتركيب او التشغيل او الترابط بينهما فتظهر الصعوبات التخطيطيه ويظهر الاحتياج الضرورى الى التخطيط الجيد السليم \*

النوع الثالث : هو ما يمثل التطور التقنى على الساحة مما يجعل العناصر الموجوده فى التخطيط السابق ذات كفاءه قليله وتحتاج الى التعديل والاحلال والابدال وهذا النوع يمثل اكثر الانواع التخطيطيه صعوبه فى مجال التطوير حيث نواجه الحلول والبدائل المختلفه التى تحتاج الى التفصيل والتسبيق ووضع الاولويات التتابعيه وخصوصا وان الزمن يلعب الدور الاكبر والاعظم عند حالات التفصيل هذه \*

٢- التخطيط العلاجي : يعنى ذلك التخطيط اللازم لتطوير وضع ما او شيء محدد من قبل الجهات المسئولة نتيجة ان ظهر قصور فى هذا الموضوع مثل ما نراه مثلا فى مصر فى واقعه كثره الحوادث المروريه على كوبرى السيده عائشه بالقاهره وما جاورها من كلام عن التصميم الانشائى للجسر وعن القصور فى عدد من المرفقات المروريه او الهندسيه او القانونيه او التطبيقيه احيانا او غير ذلك مثل مشروع الصرف الصحى لشمال مصر وما طالعتنا به الصحف فى كثير من الاوقات ومرازا عن الاخطاء الهندسيه او الفنيه او حتى التنفيذيه •

وهكذا نجد انه نتيجة ان ظهر قصورا فالحاجه الى التطوير لازمه وضروريه والمقصود هنا هو عدم التوجه لحل المشكله وانتهائها اعلاميا او اداريا او حتى على المستوى القيادى بل يجب ان تخضع كافه الموضوعات المثيله فى نطاق التخطيط التطويرى وهو ما يعنى ايضا تخطيط تطويرى للتخطيط المسبق الاصلى او التطويرى السابق لان التخطيط السابق لم ينفى بالغرض بل ظهرت من جديد المشاكل الاخرى او نفس المشكله ولوفى ثوب آخر •

هنا يكون التخطيط ابسط عن الامل بل قد لايتعدى نسبة ٢٠ % منه ولك يجب ان توضع الاعتبارات كافه امام الجهاز التخطيطى المنوط بالعملية مع جميع البيانات والمعلومات دون مواراه ليكون الناتج هو الحل الامثل الذى لن يعيد هذه المشكله الى الضوء ولو بعد حين • وهنا يكون الحل فى العديد من المشكلات معتمدا على محور من اثنين فيظهر لنا جليا امام العين المجردة اختيار واحدا من النوعين او دراستهما فى نفس الوقت ويكون القرار قرارين عند الاختيار :

١) التخطيط قصير المدى : يعتمد هذا النوع التخطيطى على ان يعطى الحل السريع المؤقت الذى لايقبل الانتظار فمثلا اذا ما اختنق المرور فى طريق ما وتوقف فيكون التخطيط من المسئول ودون الرجوع الى المتخصصين جميعا بل الاعتماد فقط على الذات حتى يقوم بوضع الحلول الفوريه لينتقل من الحال الخطأ الى الافضل باسرع وقت ممكن اما اذا ما انتظر الحل الامثل لتوقفت الحياه فى هذا المدد •

ب) التخطيط طويل المدى : هنا يكون العلاج افضل مع اقل تكلفه حيث تكون الفرصه مهيأه للمخططين حتى يتمكنوا من الدراسه الجيده والاعداد السليم ثم التوصل الى الحلول العلميه والتفضيل بينهم واختيار الانسب والاصلح على ان يكون الحل طويلا فى تأثيره مثل ما هو الحال فى مثال لعماره تحتاج الى اصلاح ولكن يمكن الانتظار لاستقبال وتنفيذ الحل بدون ايه خطوره طوال فتره الدراسه والتنفيذ •

٣- التخطيط الاستقرائى : يمثل التخطيط الاستقرائى الدراسه الشامله لما تم قراءته من بيانات او معلومات امروءات عاده ما تكون قد ظهرت لأول مره على الساحه ولم تكن موضع العناية او فى دائره

الاهتمام وهو تخطيط يعتمد اساسا على دراسه المنطق الفلسفى حيث يظهر توالى لكل مقدمه وتكون القراءات مؤشرا واضحا عن هذه البيانات ومنها يمكن الاستنتاج والتوصل الى ما يلزم من بنايات تطويريه تخضع عندئذ للمعايير التخطيطيه ، كما انه يمكن وضعها على محورين اساسين هما :

(ا) التخطيط الاحصائى : هو ما يعتمد على احصائيات تمت ومتوفره عنها البيانات الكامله المتكامله مثل ما يتم تخطيطيه على اساس التعداد السكانى مثلا فيكون التخطيط الاحصائى معتدا على ذلك مضافا اليه كل ما يمكن الحصول عليه من هذه الاحصائيات فيمكن التعرف على نسبة الزيادة التعليميه عن التعداد الاسبق او الزيادة فى المواليد او النمو الاسكانى او التطور الاسرى ومعدلاته وهكذا •

(ب) التخطيط المباشر : هو ما يعتمد على ظاهره مفاجئه قد تواجه الشعب او الحكومه او بعض الافراد فى مكان ما فيكون التخطيط المباشر مثل ما نراه مثلا فى العمليه الارهابيه لاحتجاز الرهائن فى مدينه ليما عاصمه بيرو داخل مقر السفير اليابانى وهو الامر الذى يحتاج الى تخطيط مباشر لنوعيته وعدم تكراريتها المثيله تماما فيكون نوعا جديدا من التخطيط لمعالجه الموضوع •

وبهنا هنا ان نتوقف عند هذه النوعيه من التخطيط لانها تمثل محورا هاما للتخطيط الشامل على وجه الاطلاق فمنها يمكننا الانطلاق على مبدأ جوهرى كبنيه اساسيه للتخطيط ونصل الى تخطيط شامل لاي ظاهره فرديه قد تطفو على السطح فجاء وتوضع فى قاموس التخطيط المسبق لاي منها فاذا ما جاءت فيكون الحل المسبق جاهزا وما علينا الا اعاده الرؤيه السريعه على ما فيها وملائمتها للوضع الناشئ وتكون معيارا مع كل تجديد فيها عند ظهورها كل مره لتصبح دراسه تخطيطيه كامله فيما بعد اذا ما قد ظهر الاحتياج لها •

ثانيا: ديناميكيه التخطيط

ولاننى ان العمليه التخطيطيه ما هى الا اسلوبا هندسيا للتعامل مع الموضوعات والمشكلات بهدف الوصول الى افضل الحلول وعند الضروره توضع لها البدائل حتى يكون اتخاذ القرار السياسى فى الموضوعات السياسيه الهامه سليما وبناءا على الدراسه الصحيحه وهى فى ذلك عمليه اداريه كوسيله الى التوصل الى القرارات الحاكمه باسلوب علمى وطبقا لحدث التقنيات المتوفره فى الاسواق العالميه ويكون لها من المصلات ما ينفع الشعب والامه وتساعد على وضع الاسس والمعايير الهامه للحياه اليومييه وتقلل من الفاقد على الدوله وتزيد من الفائض العام وتجد الحلول الفاصله التى تهتم الوطن •

لايجب ان ننسى اننا فى مصر نحظى باعلى المستويات التخطيطيه على المستوى القومى والذى يمل بنا الى اعلى المستويات العالميه

كما نراه من خلال مجلس الشورى الذى يدرس باستفاضة كافة الموضوعات القومية التى تهم الشعب بشكل موضوعى وبأسلوب علمى يتيح للسلبيات فرصة كى تظهر وحتى تتم دراستها بأفضل الوسائل ونحن نذكر أيضا المجالس القومية المتخصصة والتى تعج بالعلماء المتخصصين فى مجالات المجلس فتعطى الدراسة والعمل التيمم الوطنيه والتى تعطى لنا الكثير من الدفع وتجعلنا نفخر بوطننا الام مصر •

باعزاز وفخر نجد انه هناك من الدراسات التخطيطيه التى تتم من خلال القنوات العلميه والاستشاريه برئاسه الجمهوريه وهى ما تمثل الوعى الحضارى لامه لها كيانها وحيثياتها الدوليه فيكون القرار السياسى مدروسا من كل الجوانب الهامه التى تمس الموضوع ليكون القرار فى النهايه لمصالح الامه والشعب وتكون الحصيله وفيره لابناء الوطن بجانب الاعتماد على تكراريه الدراسه واعاده الدراسه قبل اقبال الباب ليكون القرار فعلا صادقا ومعبرا عن ذلك كما لمناه فى الفترات السابقيه عند اتخاذ القرارات الهامه •

نجد ان هذه الجهات الرئيسيه والمسئوله عن الفكر القومى وتنضج بصوره مستمره وترتفع فى مستواها يوما بعد يوم وتؤدى الواجب الملقى على عاتقها كى تنير الطريق امام الامه عند اتخاذ ليس القرار البسيط بل مصير الامر والتشريع المناسب بلا نوايا خبيثه او افكار مسمومه تدس عبر الآراء ليكون بذلك مدعاه فخر لنا جميعا ، ولاننكر ان هذه الجهات يقوم عليها وبها المواطن المصرى الحقيقى الذى يرمى بلاده بفكره وعقله ويحمى الامه من كل ما يسوءها وانها تعمل بلا هواده ودون توقف فتعطى الدراسه والبحث والكلمه المسئوله والرأى السديد ديناميكيا زمانيا بجميع المجالات لحمايه الوطن •

لا يجب ان ننسى الدور الفعال الذى يأتى من الآراء الناقده واللى تعطى البيان والنقد البناء حتى ينمو القرار والقانون فى ظل ديموقراطيه مبنيه على المراحه والحرية وتدعمها الدراسه العلميه المتخصصة وترعاها الجهات الحكوميه فى ظل القياده الرشيده التى تؤمن بالاستناد الى رأى العلماء من اهل الخبرة والمعرفه •

علينا ان ننظر بفخر واعتزاز الى المجلس التشريعى للبلاد والذى يأخذ بكل ما يتم دراسته ويعتمد على هذا وذاك وبدون التحيز مع ديمقراطيه الرأى كى يكون الناتج التشريعى معبرا بوضوح عن رأى الامه من خلال ممثلها من نواب تحت القبه البرلمانيه وهذا نشاهده عن قرب كما نراه فى البرامج المتخصصه عنها على الشاشه الصغيره بكل ما فيها من حوار جاد ومريح بين الرأى والرأى الآخر فتنتطلق التشريعات المتعدده لتجدد النشاط والحيويه لكيان الوطن وتضع وتنس القوانين المنظمه للحياه داخل المجتمع •

الطاقه التشريعيه قد اطاحت بكل ما كان يقال من قبل عن

القصور فى هذا المضمار فقد فاقت كل التصورات واخرجت الكثير من التشريعات الهامة وعلى ضوء الدراسة المسبقة وبعد الاستماع الى المسؤولين والمتخصصين والنقد البناء حتى يكون فى النهايه التشريع ملائما للمستقبل البعيد قبل القريب ، كما تتميز القدره التشريعيه بمواكبه ديناميكيه للاحداث المفاجئه وسريعه التطور وتنمى بكل حزم لكل مخالفه وتعطى كل ذى حق حقه \*

ترتكز التشريعات الى الاسلوب التخطيطى السليم والمؤدى الى نتائج واضحه المعالم وتفيد البنيه الاساسيه للدولة ولحلقاتها كل فى محل اختصاصه وتوفر البيانات المتكامله والمعلومات الهامة وخصوصا مع ظهور الشبكات المعلوماتيه وعولمتها وهنا يكمن خطرا جديدا وعلينا التريث والدراسه المنضبطه بحيث تكون مصر لاهلها ويعمل اولى الامر للرعيه وامنهم بالاضافه الى الرعايه التى يكفلها الدستور لتكون واقيه ليست ضاره او فاسده وتصون الوطن \*

يتبع النظام العام للاداره المحليه الادوات والهيكله الاداريه المخصصه تبعا للتقسيم الادارى للاراضى على طول وعرض الوطن وداخل نطاق كل محافظه لتتفرع الى احياء متتابعه داخل المحافظه او قطاعات متجاوره تتفرع الى احياء داخلية اذا ما كانت المحافظه شاسعه الاتساع كما نراها فى كل من محافظات القاهره والجيزه والاسكندريه وهو بذلك يكون المناخ الطيب للحياه الكريمه وتحت عين وبصر المسئول \*

باسلوب التقسيم الادارى تكون الرعايه الشعبيه اكثر وضوحا ورؤيه من اجل خدمه المواطن العادى البسيط الذى يحتاج قوت يومه لا الترفيه التعليم لا الجهل والتسلية الترفيهيه لا اضاعه الوقت ويعرف المجتمع حضاريا من قدره التعليم والثقافه فيه وبالرغم من تباين المستويات الاجتماعيه فى الاحياء والقرى والمدن الا اننا نرى بوضوح تفوقا رائعا وباستمرار للطلاب فى الشهادات العامه فى القرى التى لم تكن تحظى بنصيبها فى الماضى البعيد واصبح التعليم مجانيا مع تواجد المدارس والجامعات الخاصه للقادر والراغب فيها \*

لا تتوقف سبل الرعايه الشعبيه عند هذا بل تمتد الى الرعايه المحييه وانشاء شبكه واسعه من المستشفيات تصل الى القرى فى اقصى الصعيد وحتى اقصى البوادمى بجانب الاتجاه المباشر لفتح المدن الجديده لاستيعاب الشباب والاجيال القادمه ووضع الاستراتيجيات الاساسيه لبناء المدن المتواصله على الاماكن البعيده عن العمران كما هو الحال بالنسبه لمشروع توشكى وتعمير جنوب مصر ولاننسى انه برجد مايشبهه على الجانب الآخر من الحدود داخل الاراضى الليبيه وانصراف باسم النهر العظيم وكلها نواه لحياه عربيه عصريه تفتح الافاق امام الشعب المصري وايسكون المستقبل السرى مشرقا وبراقا \*

## الخاتمة

فى النهاية يلزم التعرض الى اهم العوامل التى قد تأتى سلبا على بناء البنية الاساسيه طبقا لما هو حادث على البسيطة فى اواخر القرن الحالى من التخطيط المسبق والمحكم التدبير ضد التقدم والرفاهيه والذى يمكن ان نعرفه بمقاييس الهدم برنامجا تخطيطيا يفعل كل ما يخطط له وعلينا وضع البنية الاساسيه لمقابله هذا البرنامج والعمل على بناء الاسس الداعمه للمواقف البناء والسليمه ضد هذا البرنامج خصيصا \*

لايفوتنا ايضا التعرض للمحور الحركى فى العمليه البنائيه وفهمها والمتكون من خلال الاميه بكل فروعها وامولها وما تحتويه من ارض خصبه للتفليل وهدم الجيد وتأخير المتقدم وهى ايضا من المعاملات المحوريه التى يجب ان نراها قد اختلفت تماما من الامه العربيه وتصبح الامه بلا اميه \*

لهذا ومن منطلق وضع الاسس والمفاهيم الصحيحه لتناول الموضوع من حيث الجوهر فنجد اننا بصد اختتام موضوع حيوى فى الوطن العربى وخصوصا مع استقبال القرن الحادى والعشرين بروح وطنيه نشيطة ذات طموحات ضخمة وآمال عريضة كى نبى وطننا قويا نحمله من التدمير ونساعده على النهوض ومجاابه الحقائق والسعى من اجل الافضل \*

نحن اذ نعى هذا يقع العبء الاكبر على كل منا بالتوجه الى المساعده والعمل على اخلاء الامه العربيه من الخليج العربى الى المحيط الاطلسى ومن الشمال على اطراف تركيا وحتى الجنوب عند اواسط افريقيا من ذلك المرض اللعين والمسمى بالاميه وخصوصا وان العالم المتقدم خاليا منه تماما وهذا سببا من اسباب تقدمه وتفوقه ولا بد وان نفهم ونتفهم العوامل الرئيسيه فى العمليه البنائيه حتى نحذو حذو الدول الاوروبيه والامريكيه واليابان وحتى نستطيع ان نسمو الى العلا فى بدايه قرن سيكون أهلا بالاهوال العلميه والتى لم ولن تخطر لنا على بال فنسمع ونرى وننمت الى كل ما اصبحت واقعا بعد ان كان غريبا فى الماضى \*

## برنامج الهدم الاساسى

يجب الا نبتعد عن جوهر العمليات البنائيه فكلها تعتمد على برامج انشائيه وتطويريه وتبغى الافضل والاحسن وتنشد الاجود وهى تتم بناءا على الدراسه والتخطيط والتمهيد لكل ذلك بينما على الضفه الاخرى من النهر يقف بالمرصاد اعداء النجاح فهم اعداء النجاح لانهم دائره فيقوم البعض منهم عن قصد او لا بدراسه وتخطيط برنامجا

لهدم كل ما جديد وجيد من خلال برنامج نعرفه هنا باسم برنامج الهدم الاساسى كى يجذب الى الهاويه كل مبتكر وصالح للوطن •  
تتعرض الاوطان لمثل هذا الوباء الفاشل المشين لسمعه البلاد اذا ما فاق الجهل فيها المتعلم فالجهل اول اللبئات فى هذا البرنامج الهدام والذى يعمل من خلال افراد لايعلمون بل يدعونه فهم الميذ الثمين للاعداء بل انهم الاعداء الحقيقتين للبناء وللوطن ، وهم فى الواقع مرضى يحتاج كل منهم الى العلاج والرعايه لا اللفظ او الطرد من المجتمع ، ومن هذا المنطلق علينا وضع الدراسه السليمه والحيويه لمعنى الاميه والقصور الصادر عنها •

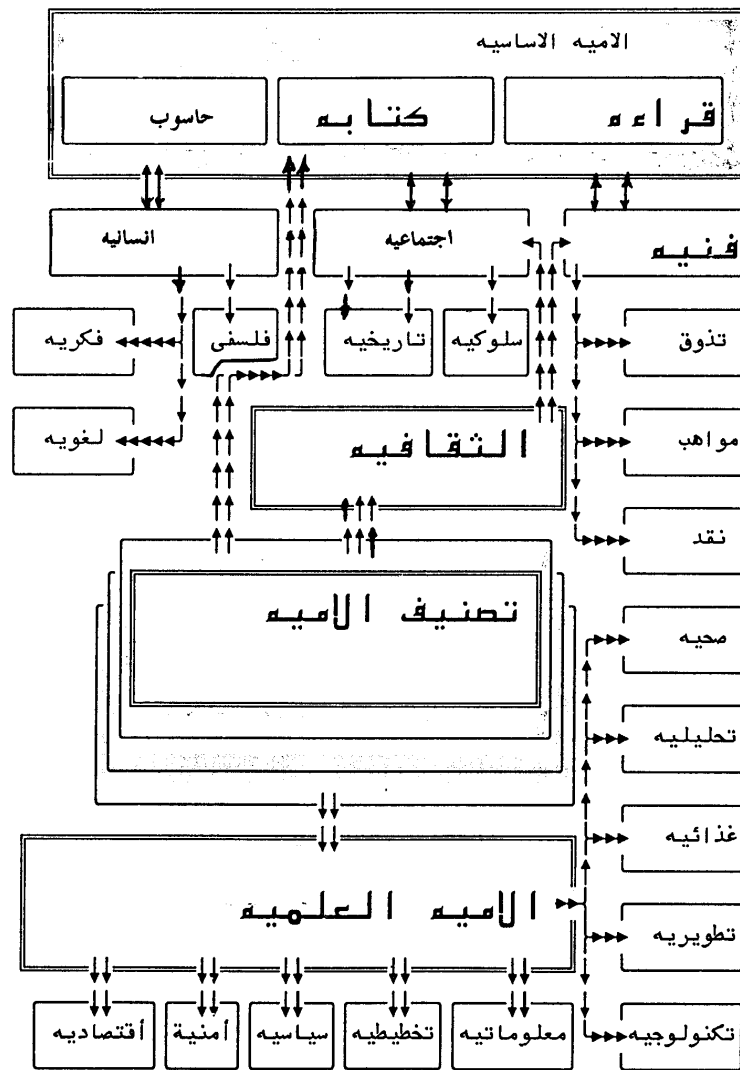
## الاميه

تعتبر الاميه من اخطر الوبئه ضررا بالمجتمع حيث انها تنتشر تلقائيا وباسلوب طبيعى يعتمد فى الدرجه الاولى على الحكومه تخطيطا ومتابعه ومن المستحيل التوصل الى القضاء عليه الا من خلال الحكومه ، وليس هذا يعنى ان تقوم الحكومه بكل الخطوات ولكن عليها فقط التخطيط الناجح والملائم لعلاج المرض بعد التشخيص السليم والقاء باقى العبه على الافراد داخل المجتمع وتحت الاشراف المباشر بالطريقه وفى الاماكن وبالكميات التى تضعها مسبقا ومن اجل ذلك فعلى التعرف على الاميه فى شكلها العام حتى تكون الصوره اوضح بقدر الامكان وكى نصل الى العلاج المناسب لكل منها بجانب التطور اللازم على الجبهتين من حيث :

١- تطور انواع الاميه ٢- تطور اسلوب التشخيص والعلاج  
ومن هنا نبدأ حتى نكون على بينه وفى يقظه مستمره ونواجه كل المتغيرات على الساحة ونجد الشكل رقم ١-٥ يعرض جميع انواع الاميه المتواجده على الساحة من خلال ثلاث محاور رئيسيه هى :

المحور الاساسى - المحور الثقافى - المحور العلمى

نجد ان الشيوع علما للاميه الاساسيه بينما الاميه الثقافيه تهدم المجتمعات التى تغفل اهميتها بجانب تلك الاميه العلميه التى تبنى وتسرع فى تشييد الدول علميا وتقنيا حتى تستطيع مواكبه التقدم العلمى العالمى على المحور الشعبى مما يتيح لها من الفرص العديده لسباق الامم التى تسبقها بالفعل ، ولا يفوتنا هنا ان نؤكد على الدور الاعلامى سواء كان المرئى او المسموع او ذلك المقروء ونرى الدول العربيه قد اهتمت فى الآونه الاخيريه بهذا المجال لما لمسته من ضروره بالغه فى اتباع احدث الوسائل والنظم لاتحاده الفرصه للقطاع الاكبر من الشعوب العربيه للتعرف على ثروات ومكانه بلادهم نى الوسط الدولى •



الشكل رقم ١-١ : التصنيف النوعي للاميه الشامله المجتمعيه

يقدم لنا الشكل رقم ١٦-١ التصنيف المشار اليه والمبين بالرسم في صورته مختصره فنرى ان الاميه الاساسيه تشمل كلا من القراءه والكتابه بجانب التعامل الحاسوبى واستخداماته المختلفه والتي هي سمه اوليه لجميع المجتمعات المتقدمه فى نهايه القرن العشرين وسوف تصبح جوهريه فى القرن القادم بينما تشمل الاميه الثقافيه الجوانب الاجتماعيه شامله السلوكيات الفرديه والجماعيه والاداريه والحكوميه وغيرها مما قد يرفع او يسيء الى المستوى العام للوطن .

الاميه الادبيه بكل اللغويات الاساسيه و الفلسفه بجوهرها منهوما وعملا بجانب القواعد الاوليه للفكر والتفكير للفرد العادى والمثقف والمتعلم ، وفى النهايه ياتى الجانب الفنى شاملا الفنون الجميله من رسم ونحت وديكور الى جانب الموسيقى بكل انواعها وتذوقها ، اما التذوق فهام لرفع المستوى العام والاستفاده من ذلك لصالح الامه ككل ، او نجد التعرف على ماهيه الموهبه او كيفيه استخراجها او حتى اسلوب مقلها ودعمها حتى نخرج كل المواهب المدفونه الى النور ليراها الجميع ويتمتع بكل ما وهبنا الله سبحانه وتعالى من خير ونعمه .

نتعرف على الاميه العلميه بكل ما فيها من خبرات عاليه المستوى فى كافه المجالات سواء تلك المحدده بالشكل او غيرها علاوه على ما قد يستجد من تخصصات تحتاج الى التقنيه الاستراتيجيه للاستفاده منها شعبيا وحكوميا فالكل يخدم الوطن راجيا له اسمى الدرجات لتتسلم الاجيال القادمه الرايه فى عنان السماء .

بذلك نلتزم برعايه كل الحالات الاميه بكل اشكالها وحمايتها من التضييل ومعرفه مكن الخطر فيها كل حسب الحاله التى عليها وطبقا لنوعها حتى نتمكن من غلق منافذ الهدم ونوقف النزيف الذى قد يضر بالوطن ونحاول ان نرتفع ونرتقى بهذه الحالات الى المستوى الذى يجعله فى موقف الواعى المتحمن ضد الهدم وليس بالضروره ان يكون الهدم مباشرا بل انه يتخذ من الصور والاشكال التى قد تتغاير مع الزمن وطبقا للظروف فى كل موضوع على حده وبذلك نمل سويا ومعا الى بر الامان مع الاطمئنان التام بسلامه الامه من مخاطر الهدم .

نحن جميعا فى الوطن اخوه نعمل من اجل الامه والشعب ونحميه ونمد عنه الاعداء ونساعد الدوله على النهوض والتنميه والتقدم والازدهار ونساعد انفسنا وبعضنا البعض فى موده وحب واخلاص لله والوطن لنعيش فى رغد وننعم بنعمته جل علاه سبحانه ولتكون التقوى مناره لنا فى كل شئ والسلامه هدفا امامنا لكل فرد والامان وسيله لكل جار والعمل طريقا لنا امام النهضه العلميه والتقنيه الحديثه لمواجهة القرن القادم الذى يقف الآن يدق الابواب كي نصحو من سباتنا لنكد ونجتهد ونعمل ليل نهار دون ملل او كلل والله الموفق .

## المراجع : REFERENCES

- ١ - د. اسماعيل بسيونى هزاع ( ١٩٩٥): نظريه تركيب الذره لنيلزبوه - الهيئه العامه للكتاب - القاهره - مهرجان القراءه للجميع .
- ٢ - الاطلس العربى . وزاره التربيه والتعليم - جمهوريه مصر العربيه - ١٩٩١/١٩٩٢ .
- ٣ - د. السعيد عاشور (١٩٩١): انجازات هندسه المنصوره فى ٣٠٠٠ يوم المنصوره - مصر .
- ٤ - ابراهيم سالم منصور ( ١٩٨٦ ) : التلوث - مجله المهندسين - القاهره - العدد ٣٧٣ - الرابع - ابريل ١٩٨٦ ( ٦٦ - ٧٤ ) .
- ٥ - د. ايهاب كامل (١٩٩٥): فلسفه التعليم الهندسى فى جامعه الامارات العربيه المتحده . الندوه الاقليميه فى الاتجاهات الحديثه فى التعليم الهندسى . العين - الامارات العربيه المتحده - ٢ - ٤ ابريل ١٩٩٥ ( ٢٣ - ٤٩ ) .
- ٦ - د. م. بسيونى البرادعى ( ١٩٩٣): الكهرباء فى ذاكره التاريخ - مجله الكهرباء والطاقه - مصر - العدد التاسع - نوفمبر ١٩٩٣ ( ٤٤ - ٥٠ ) .
- ٧ - خدمات دعم القرار ( ١٩٩٢): نشره معلومات جنوب سيناء- السنه الثالثه - العدد ٢٨ - ( ١٦ - ٢٣ ) .
- ٨ - د. م. حسن محمود بدير (١٩٨٢): مشكله الانتاج فى مصر- مجله المهندسين - العدد ٣٢٨ ( ٥٠ - ٦٤ ) .
- ٩ - م. حافظ شرف الدين ( ١٩٨٩ ) : حديث عن الطاقه الجديده والمتجدده - مجله الكهرباء والطاقه - العدد الرابع - مصر - ( ٢٤ - ٢٩ ) .
- ١٠ - د. حسام يوسف و م. خالد الرميح (١٩٩٥): ارشادات لرفع كفاءه الاحتراق . مجله المهندسون - الكويت - العدد ٤٨ ( ٣٧ - ٣٩ ) .
- ١١ - د. خالد حداده ( ١٩٩٣ ) : دور تعليم العلوم فى تكوين الثقافه العلميه . المؤتمر الاول حول مستقبل تعليم العلوم والرياضيات وحاجه المجتمع العربى - بيروت - ٢٧ - ٣٠ اكتوبر ١٩٩٣ .
- ١٢ - د. درويش ( ١٩٩٥ ) : Promotion and appointment in : College of Eng الندوه الاقليميه فى الاتجاهات الحديثه فى التعليم الهندسى . العين - الامارات العربيه المتحده - ٢ - ٤ ابريل ١٩٩٥ ( ٢٣ - ٤٩ ) .
- ١٣ - سلسله جريده الاهرام القاهره خلال عام ١٩٩٥ - القاهره - مؤسسه الاهرام .
- ١٤ - د. سعد الراجحى و د. امير ابراهيم (١٩٩٢): برامج التعليم

- الهندسى بين الخطوط العامه والمسائل الدقيقه - ندوه جوده التعليم الهندسى واحتياجات المجتمع - ٢٣ - ٢٦ نوفمبر - القاهره - مصر \*
- ١٥- د. سعد عوض (١٩٨٩): مقدمه عن اساليب توليد الطاقة الكهربيه عالميا وفى مصر \* مجله الكهرباء والطاقة - العدد الرابع - مصر - ( ٣٥ - ٤١ ) \*
- ١٦- د. شرف الدين محمد و د. وهيب زين الدين ( ١٩٩٥ ) : سبل رفع جوده التعليم الهندسى فى الجمهوريه العربيه السوريه \* مجله التعليم الهندسى ٢٥ (٢٧-٣٥) \*
- ١٧- د. سعد الراجحي (١٩٩٣): العلوم الاساسيه من منظور نقابه المهن الهندسيه ندوه العلوم الاساسيه فى التعليم الهندسى - تقييم الحاضر ونظرة الى المستقبل - ١٨ مايو - القاهره - مصر \*
- ١٨- د. سعد مسعود (١٩٩٣): العلوم الاساسيه-الماضى والحاضر\*ندوه العلوم الاساسيه فى التعليم الهندسى - تقييم الحاضر ونظرة الى المستقبل - ١٨ مايو- القاهره \*
- ١٩- د. عدنان شهاب الدين ( ١٩٩٣ ) : رؤيه اليونسكو والمعاهد العلميه العالميه ندوه العلوم الاساسيه فى التعليم الهندسى - تقييم الحاضر ونظرة الى المستقبل - ١٨ مايو - القاهره - مصر \*
- ٢٠- د. عبد الحليم منتصر ( ١٩٩٥ ) : عجائب المخلوقات للقزوينى - الهيئه العامه للكتاب - القاهره - مهرجان القراءه للجميع \*
- ٢١- د. عبد الكريم السالم ( ١٩٩٥ ) : تحسين اداء الاتصالات عبر التوابع الصناعيه المؤتمر الدولى للاتصالات بالدول الاسلاميه - عمان الاردن - مايو ١٩٩٥ ( ١-٧ ) \*
- ٢٢- د. عبد العزيز عبد القادر حسين و د. فؤاد محمد مرزوقى ( ١٩٨٩ ) : بنائيه الالواح - سلسله بتبسيط العلوم والتغذيه رقم ( ٤ ) - مركز النشر العلمى - جامعه الملك عبد العزيز - جدّه - المملكه العربيه السعوديه \*
- ٢٣- م. عبد العظيم محمد الضيرير ( ١٩٨٧ ) : استراتيجيه تصدير العماله المصريه ابعاد التحدى وفك الحصار - مجله المهندسين - العدد ٢٨٩ ( ٤٨ - ٥٣ ) \*
- ٢٤- د. م. على الصعيدى ( ١٩٩٠ ) : الكهرباء عصب الحياه - مجله الكهرباء والطاقة - العدد الخامس- مصر - ( ٢ - ٣ ) \*
- ٢٥- م. عبد المنعم حنفى ( ١٩٩٢ ) : الطاقة الجديده والمتجدده - حاضرها ومستقبلها - مجله المهندسين - مصر - العدد ٤٣١ - يناير ١٩٩٢ ( ٥٠ - ٥٢ ) \*
- ٢٦- م. عبد الرحمن السرحان ( ١٩٩٥ ) : جهاز الاناره الاوتوماتيكي \* مجله المهندسون - الكويت - العدد ٤٨ ( ٥٤ - ٥٧ ) \*
- ٢٧- د. عبد الحكيم بدران ( ١٩٩٣ ) : واقع تدريس العلوم بدول

- الخليج العربى \* المؤتمر الاول حول مستقبل تعليم العلوم والرياضيات وحاجه المجتمع العربى\*بيروت - ٢٧ - ٣٠ اكتوبر ١٩٩٣ \*
- ٢٨- ١٠ د٠ عادل عبد الرحمن مجاهد و١٠ د٠ احمد عبد الحميد الصادق و١٠ د٠ صلاح عبد الفتاح شاهين (١٩٩٣): مناهج العلوم الاساسيه من خلال مشروع تطوير التعليم الهندسى \* المؤتمر السنوى للجامعات - ٢٢ - ٢٤ مايو ١٩٩٠ - القاهره - مصر \*
- ٢٩- ١٠ د٠ عبد الفتاح عبد الرازق ( ١٩٨٩ ) : التعليم العالى والجامعى فى مجال الدراسات الهندسيه والتكنولوجيا ودوره فى احداث التنميه فى مصر- القاهره \*
- ٣٠- ١٠ عبيدلى عبيدلى ( ١٩٩٣ ) : استخدام الحاسوب فى تدريس العلوم والرياضيات للمف الثالث الثانوى \* المؤتمر الاول حول مستقبل تعليم العلوم والرياضيات وحاجه المجتمع العربى - بيروت - ٢٧ - ٣٠ اكتوبر ١٩٩٣ \*
- ٣١- م٠ كمال الدين جاد ( ١٩٩٠ ) : عطاء الشمس للارض من نعم الخالق التى لاتحصى - مجله الكهرباء والطاقة - مصر - ٤ ( ٦٠ - ٦٢ ) \*
- ٣٢- د٠ لطفى كمال جعفر (١٩٩٤): التعليم الهندسى باستخدام وسائل العرض المتعدده على الحاسب الآلى - مجله التعليم الهندسى - الكويت - العدد ٢٣ (٧٠ - ٧٨) \*
- ٣٣- مجله المهندسون ( ١٩٩٦ ) : الكويت - العدد ٥١ ( ٤٥ - ٥٢ ) \*
- ٣٤- مجله الكهرباء والطاقة ( ١٩٩٣ ) : القاهره - ٩ ( ٤٣ ) \*
- ٣٥- مجله الطرق العربيه ( ١٩٩٥ ) : القاهره - العدد الثانى - السنه ٤٣ \*
- ٣٦- د٠ موسى منصور المزيدي ( ١٩٩٥ ) : ملامح عصريه لمناهج الهندسه فى القرن الحادى والعشرين \* مجله التعليم الهندسى - العدد ٢٥ ( ٦٣ - ٦٩ ) \*
- ٣٧- د٠ منى ثابت و١٠ د٠ محمد حامد ( ١٩٩٥ ) : ضروره تطوير التعليم الهندسى فى الجامعات العربيه \* مجله التعليم الهندسى - العدد ٢٥ ( ٥٤ - ٦٢ ) \*
- ٣٨- د٠ محمد على ابراهيم ( ١٩٩٥ ) : مشكلات التعليم الهندسى \* مجله التعليم الهندسى - العدد ٢٥ ( ٣٩ - ٤١ ) \*
- ٣٩- ١٠ د٠ محمد حامد ( ١٩٩٣ ) : ركائز البحث العلمى \* ندوه نحو منهجيه ربط الجامعه والصناعه - المنصوره مصر - مايو ١٩٩٣ \*
- ٤٠- د٠ محمد مصطفى الغندور ( ١٩٩٠ ) : الكهرباء فى المملكه العربيه السعوديه - مجله الكهرباء والطاقة - العدد الخامس- مصر - ( ٢٨ - ٣١ ) \*
- ٤١- م٠ ماهر اباضه ( ١٩٩٠ ) : مشروعات الربط الكهربى بين مصر والدول العربيه المجاوره وزائير - مجله الكهرباء والطاقة - العدد ١٧٠ \*

- الخامس مصر - ( ٥١-٥٠ ) \*
- ٤٢- د. محمد صبحى عبد الحكيم وآخرين ( ١٩٧٩ ) : الاطلس المدرسى  
 \* مركز النشر الجغرافى - اسكتلندا - المملكة المتحدة \*
- ٤٣- د. موسى منصور المزيدي ( ١٩٩٥ ) : اتقان اساليب التدريس -  
 الاسلوب الجيد فى القاء المحاضره - التعليم الهندسى ٢٤ ( ٣-٧ ) \*
- ٤٤- د. محمد مدحت النمر ( ١٩٩٣ ) : مقررات العلوم الطبيعى ذات  
 الصله بالعلم والتكنولوجيا \* المؤتمر الاول حول مستقبل تعليم  
 العلوم والرياضيات وحاجه المجتمع العربى - بيروت - ٢٧ - ٣٠  
 اكتوبر ١٩٩٣ \*
- ٤٥- د. منى ثابت و د. محمد حامد ( ١٩٩٤ ) : العوامل المؤثره فى  
 التفوق بكليات الهندسه - مجله التعليم الهندسى - الكويت - العدد  
 ٢٣ ( ٥٨ - ٦٩ ) \*
- ٤٦- د. منى ثابت و د. محمد حامد ( ١٩٩٥ ) : تاثير العلوم  
 الاساسيه على مستوى الخريج من كليات الهندسه - مجله التعليم  
 الهندسى - الكويت - العدد رقم ٢٤ يونيو ١٩٩٥ ( ٤١ - ٥١ ) \*
- ٤٧- د. محمد جمال الدين يونس و د. نصره رضا حسن الباقتر ( ١٩٩٣ )  
 : مدى تضمين كتب العلوم والرياضيات بمرحله التعليم الاساسى بدوله  
 قطر لمفاهيم الثقافه العلميه وثقافه الرياضيات \* المؤتمر الاول  
 حول مستقبل تعليم العلوم والرياضيات وحاجه المجتمع العربى -  
 بيروت - ٢٧ - ٣٠ اكتوبر ١٩٩٣ \*
- ٤٨- م. يوسف الهاجرى ( ١٩٩٣ ) : النظام الكهربائى والمائى - مجله  
 المهندسون - جمعيه المهندسين الكويتيه - العدد ٣٩ - يناير - مارس  
 - ( ٨ - ١٦ ) \*
- ٤٩- M. S. Al Jiffry ( 1995 ) : Engineering curriculum  
 - development through institutional evaluation and validation  
 a case study - Regional - workshop on new approach to  
 Engineering Education , Al Ain , UAE - April(2-4)297-315
- ٥٠- G. D. Francia et al: Indoor I-V swept technique : model  
 experimental results . J. SOLAR ENERGY MATERIALS & SOLAR CELLS  
 VOL. 29 - No. 1,27-36 .
- ٥١- A. Hamid M. Akbar , Frankline H. Westervelt ( 1995):  
 Adaptive knowledge acquisition systems in educational  
 environments- Regional - workshop on new approach to  
 Engineering Education , Al Ain - UAE - (April 2-4)179-192
- ٥٢- M. Hamed: The base of scientific research . Symposium  
 Towards a methodology of interaction between industry and  
 Engineering education - El Mansoura University , Egypt, 4 -5 .

May , (1993) 1-3.(in Arabic )

M.N. Islam et al(1993): Micro structural characterization-٥٣  
of transparent conducting aluminium doped Zinc Oxide films  
prepared by spray pyrolysis -J. SOLAR ENERGY MATERIALS & SOLAR  
CELLS vol. 29 , No. 1 - ( 27- 36 )

J. Masud : Computer simulation of energy use in buildings -٥٤  
in Pakistan International Conference on TECHNOLOGIES FOR ENERGY  
, EFFICIENCY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION , March 26 -30  
Cairo , EE-7, ( 1995 ) 42 -53.

S.Neelamani, P. M. Koola, M.Ravindran, V. S. Raju ( 1995):-٥٥  
Wave Power economics - case study for two different sites in :  
.India . SECOND EUROPEAN - WAVE POWER CONFERENCE , 8 - 10 Nov  
Lisbon, Portugal , 1995.

G. Richard:Energy demand management in- ٥٦  
Morocco.International Conference on TECHNOLOGIES FOR ENERGY,  
EFFICIENCY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION , March - Cairo  
EE-7, ( 1995 ) 13 -23.

R. P. Smith:Energy efficiency in industry.Inter. Conf. on- ٥٧  
TECHNOLOGIES , FOR ENERGY EFFICIENCY & ENVIRONMENTAL  
PROTECTION , March 26 - 30 , Cairo, EE-2, ( 1995 )1-15.

J. P. Sexena et al:Energy efficiency through technological -٥٨  
improvements case study Inter. Conf. on TECHNOLOGIES FOR  
ENERGY EFFICIENCY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION . March 26 - 30  
Cairo , EE-5, ( 1995 ) 1-90 ,

A.H.Taher (1994);Energy : A global outlook , 2nd ed -٥٩  
Saudi Arabia - Book , 430 pp '

Taher Ahmed Al Sahhaf ( 1995 ) : The role of research in -٦٠  
Engineering education at Kuwait University - Regional workshop  
, on new approach - to Engineering Education, Al Ain , UAE  
April 2-4 (271-281 ).

٦١- أ. د. محمد محمد حامد (١٩٩٩) : الترشيد - الهيئة العامة للأبنية التعليمية - القاهرة .

٦٢- أ. د. محمد محمد حامد (١٩٩٩) : المستقبل الترموي للطاقة العربية - مصر .

**ISBN 977-19-8890-5**  
**رقم الإيداع ٧٧٨٠ / ١٩٩٩**